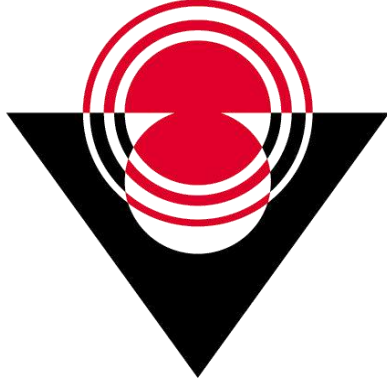




TÜBİTAK

2013-2017

Stratejik Planı

İÇİNDEKİLER

KISALTMALAR	2
BAKAN SUNUŞ.....	5
BAŞKAN SUNUŞ	7
1. Kurum Hakkında Bilgi	9
1.1. Kurumun Tanıtımı	9
1.1.1. Tarihçe	9
1.1.2. Organizasyon Yapısı	12
1.1.2.1. Bilim Kurulu	15
1.1.2.2. Başkanlık Birimleri	16
1.1.2.3. Ar-Ge Birimleri	20
1.1.2.4. Ar-Ge Kolaylık Birimleri	23
1.1.3. Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat Analizi	24
1.2. Stratejik Planlama Hazırlık Çalışmaları	28
1.3. Kurumun Misyonu	31
1.4. Kurumun Vizyonu	31
1.5. Kurumun Temel Değerleri	31
1.6. Kurumun Faaliyet Alanları	32
1.7. Kurumun Paydaşları	32
1.7.1. Paydaşların TÜBİTAK'tan Beklentileri	38
1.8. Kurumun Ürün/Hizmetleri	41
2. Mevcut Durum Analizi	49
2.1. Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Sektörel Eğilimler (PESTS) Analizi	49
2.2. Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi	53
3. Stratejik Amaçlar ve Hedefler	56
4. Kaynak İhtiyacı	63
4.1. İnsan Kaynağı İhtiyacı	63
4.2. Mali Kaynak İhtiyacı	64
5. TÜBİTAK 2008-2012 Stratejik Planının Değerlendirilmesi	66
6. Planının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi	73
7. Stratejik Hedefler Risk Değerlendirme	75

KISALTMALAR

AB ÇP	: Avrupa Birliği Çerçeve Programları
ARBİS	: Araştırmacı Bilgi Sistemi
ARDEB	: Araştırma Destek Programları Başkanlığı
Ar-Ge	: Araştırma Geliştirme
BİDEB	: Bilim İnsanı Destekleme Daire Başkanlığı
BİLGEM	: Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Araştırmalar Merkezi
BTE	: Bilişim Teknolojileri Enstitüsü
BTY	: Bilim, Teknoloji ve Yenilik
BTYK	: Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu
BTDB	: Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı
BTYPDB	: Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı
BUTAL	: Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı
COMSTECH	: Committee on Scientific and Technological Cooperation (Bilimsel ve Teknolojik İşbirliği Daimi Komitesi)
EVRENA	: Evrensel Araştırmacı Programı
GSYARGEH	: Gayri Safi Yurt İçi Ar-Ge Harcaması
GSYİH	: Gayri Safi Yurt İçi Hasıla
İLTAREN	: İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü
MAM	: Marmara Araştırma Merkezi
MKYS	: Mali ve İdari Kaynak Yönetim Sistemi

PRODİS	: Proje Değerlendirme ve İzleme Sistemi
SAGE	: Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü
SGE	: Siber Güvenlik Enstitüsü
TARAL	: Türkiye Araştırma Alanı
TBAE	: Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü
TEYDEB	: Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı
TRUBA	: Türk Ulusal e-Bilim e-Altyapısı
TUG	: TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi
TURBO	: Turkish Research and Business Organisations (Türkiye Araştırma ve İş Dünyası Kuruluşları)
TÜBA	: Türkiye Bilimler Akademisi
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜSSİDE	: Türkiye Sanayii Sevk ve İdare Enstitüsü
TUG	: TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi
UEKAE	: Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü
UİDB	: Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı
UBYT	: Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik Programı
UBTYS	: Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Stratejisi
ULAKBİM	: Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi
ULAKNET	: Ulusal Akademik Ağ
UME	: Ulusal Metroloji Enstitüsü

UZAY : Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü

YTE : Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü

BAKAN SUNUŞ

Bilgi çağında, bir ülke, ürettiği bilgi, geliştirdiği teknoloji ve bulduğu yenilikler ölçüsünde dünyada söz sahibi olmaktadır. Bizler bunun bilincinde olarak her alanda dünyayla rekabet edebilen bir Türkiye için bilim, teknoloji ve yenilik alanına özel bir önem vermekteyiz. Ülkemiz, uygulanan doğru politika ve stratejilerle, son yıllarda bilim, teknoloji ve yenilik alanında ulusal ve uluslararası düzeyde tarihi başarılar elde etmekte ve büyük bir atılımı gerçekleştirmektedir. Bugün geldiğimiz noktaya bakıldığında; ülkemiz artık Ar-Ge ve yenilik faaliyetleriyle dikkati çeken ve takdir gören bir ülke konumundadır.

Türkiye 2000 yılında, 2012 sabit fiyatlarıyla 3,4 milyar TL olan Ar-Ge harcamasını 2011'de yaklaşık 11,2 milyar TL'ye çıkarmıştır. Ar-Ge harcamasının GSYİH'ye oranı yaklaşık iki katına çıkarak 2000 yılındaki %0,48 değerinden 2011 yılında %0,86 değerine ulaşmıştır.

Bu gelişmenin sağlanmasında TÜBİTAK'ın hibe destek programlarının katkısı büyüktür. TÜBİTAK, üniversiteler, özel sektör ve kamu kesimi tarafından yürütülen araştırma projelerine ve bilim insanlarına çeşitli programlar aracılığıyla mali destek sağlamaktadır. Aynı zamanda Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun sekretarya görevini yürütmekte olan TÜBİTAK, ülkemizin geleceği ve insanlarımızın yaşam kalitesi açısından çok önemli ve stratejik kararları uygulamakta, kurum ve kuruluşlarımızla işbirliği halinde ülkemiz için kritik öneme haiz birçok faaliyeti yerine getirmektedir.

TÜBİTAK, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu (BTYK) toplantılarında ve Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Stratejisi 2011-2016 kapsamında belirlenen amaç ve stratejiler doğrultusunda çalışmalarını yürütmektedir. Yürütülen faaliyetlerde belirlenen öncelikli alanlarda teknolojik yeterlik ve bilgi birikiminin artırılması, mevcut yeteneklerin farklı alanlarda değerlendirilmesi ve özgün teknolojilerin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Hükümet olarak Türkiye'nin bilim ve teknoloji kapasitesini artırmak, Ar-Ge, markalaşma, inovasyon ve tasarım gibi konulara odaklanmaya ve daha yüksek katma değerli üretim yapan bir özel sektör oluşturmaya büyük önem vermekteyiz. Son yıllarda yaşadığımız gelişmeler siyasi iradenin bu işi nasıl sahiplendiğini ve bu işe nasıl gönül verdiğini açıkça ortaya koymaktadır.

Hedef odaklı yaklaşım ile öncelik verilen sektörlerde teknolojiyi satın alan konumundan teknoloji ihraç eder konumuna gelmeyi arzu etmekteyiz. Bu kapsamda TÜBİTAK, rekabet gücümüzü artırma konusunda katkı vaat eden ve değer üretme potansiyeli taşıyan Ar-Ge ve yenilik projelerinin teşvik edilmesine, araştırma sonuçlarının ticari ürün ve hizmete dönüşümüne öncelik verecek ve Ar-Ge konusunda bundan sonra da kararlılıkla yol almaya devam edecektir.

TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planı'nda performans odaklılık, verimlilik ve etkinliğin ön planda olması, kaynakların en akılcı şekilde kullanılması sağlanmaya çalışılmıştır. Planın başarı ile uygulanmasını diler, hazırlanmasında emeği geçenlere teşekkür ederim.

Nihat ERGÜN

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı

BAŞKAN SUNUŞ

TÜBİTAK ülkemizin geleceğine ufuk çizmek, bilim ve teknolojinin, Ar-Ge faaliyetlerinin daha da yoğun ve koordineli biçimde yürütülmesini sağlamak ve ülkemizin kalkınma hedeflerine ulaşması için pek çok konuda atılım içerisinde bulunmaktadır. Buna bağlı olarak yaşanan gelişmeler Ar-Ge ve yenilik göstergelerimize de yansımaktadır. Türkiye Ar-Ge'ye ayrılan kaynakların artış hızında dünyada ikinci duruma yükselmiştir. Yalnızca TÜBİTAK tarafından doğrudan Ar-Ge ve yeniliğe aktarılan fonlar 50 kat artmış bulunmaktadır. Ar-Ge harcamalarının Gayri Safi Yurt İçi Hasıla içerisindeki payı artmış; özel sektörün bu harcamalar içindeki payı da önemli bir düzeye ulaşmıştır. Öte yandan, tam zaman eşdeğer araştırmacı sayımız 72 bine yükselmiştir. Özetle Ar-Ge ve yenilik ekosistemimiz oluşmaya ve olgunlaşmaya başlamıştır. Ancak, önümüzde atmamız gereken pek çok önemli adım var.

Ar-Ge ve yenilik kapasitemizin, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu toplantılarında ve Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Stratejisi 2011-2016 kapsamında belirlenen amaç ve stratejiler doğrultusunda tüm gücüyle harekete geçirilmesi ve geliştirilmesine önem verilmektedir. Bu doğrultuda hazırlanan TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planında öncelikli alanlarda Ar-Ge, ticarileştirme, girişimcilik ve yenilik faaliyetlerinin teşvik edilmesi ve Ar-Ge işbirliklerinin desteklenmesi odaklandığımız konular olmuştur.

Ülkemiz, 2023 yılında ilk 10 ekonomi içinde yer almayı hedeflemektedir ve bu istikamette de hızla ilerlemektedir. Yerli otomobil, yerli uçak, yerli helikopter gibi önemli hedeflerimiz farklı bilgi, beceri ve altyapı gerektirmektedir. İşin özüne baktığımızda ise hepsinde karşımıza ulusal yenilik ve girişimcilik sistemi çıkmaktadır. Katma değeri yüksek teknolojileri ülkemize kazandırmak önemli bir konudur. Bunun için de bu teknolojileri üretebilecek yetkinlikte insan gücüne sahip olmak gerekmektedir.

Türkiye'de donanımlı, birikimli, dünyayı takip eden, eğitim teknolojilerinden en iyi şekilde yararlanan, ülkesini de, dünyayı da yakından tanıyan, aydınlık, ülkemizin siyasal, sosyolojik, ekonomik dönüşümünü daha da hızlandıracak bir nesil yetişiyor. Bu sebeptendir ki, bu yeni nesil ve ülkemiz için girişimcilik kültürü çok önem kazanmaktadır. Ulusal bilim, teknoloji ve yenilik hedeflerimizden biri de; girişimcilik sistemini geliştirmek ve etkinleştirmektir. Girişimcilik ruhunu tetiklemek, girişimci fikirlerin filizlenebileceği ve dahası hayata geçebileceği iklimi sağlamak ve Türkiye'de girişimcilik atmosferi yaratmak son derece önem arz etmektedir.

TÜBİTAK yeni dönem vizyonu ile, yenilik ve girişimciliğe daha çok önem verecek, sanayi Ar-Ge faaliyetlerine daha çok odaklanacak ve ulusal hedeflere katkı sağlanmasına yönelik sonuç odaklı faaliyetlerin içinde daha çok yer alacaktır. Bunları gerçekleştirirken de

yetkinliklerin geliştirilmesi ve faaliyetlerin kaliteli bir şekilde yürütülmesi için gereken hassasiyeti gösterecektir.

TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planı, geniş bir katılımı ile hazırlanmıştır. Bu süreçte kendi ekiplerimizin yanı sıra 4 binden fazla paydaşımızın görüşlerini ve geri bildirimlerini de aldık. Stratejik plan ile önümüzdeki beş yıl içinde gerçekleştireceğimiz tüm faaliyetlerimize yön verecek bir belge oluşturulmuştur. Planın hazırlanmasında değerli birikimlerini çalışmalara yansıtan tüm yöneticilerimize ve çalışanlarımıza en içten teşekkürlerimi sunarım.

Yücel ALTUNBAŞAK

Başkan

1. Kurum Hakkında Bilgi

1.1. Kurumun Tanıtımı

1.1.1. Tarihçe

TÜBİTAK 1963 yılında, Türkiye’de planlı ekonomi döneminin başlangıcında kurulmuştur. Kuruluş aşamasında en temel görevleri, özellikle doğa bilimlerinde temel ve uygulamalı akademik araştırmaları desteklemek ve genç araştırmacıları teşvik etmek, özendirmektir. Bu görevleri yerine getirebilmek amacıyla, temel bilimler, mühendislik, tıp, tarım ve hayvancılık alanlarında dört araştırma grubu (şimdi on araştırma grubunu içeren **Araştırma Destek Programları Başkanlığı**) ile Bilim Adamı Yetiştirme Grubu (güncel adı ile **Bilim İnsanı Destekleme Daire Başkanlığı**) oluşturulmuştur.

Kurumun temel görevleri arasında yer alan araştırma faaliyetleri aşağıdaki enstitülerin kurulmasıyla başlamıştır:

- 1968’de Ankara’da kurulan Elektronik Araştırma Ünitesi, güncel adı ile Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü,
- 1971’de Yapı Araştırma Enstitüsü (1989’da TÜBİTAK Bilim Kurulu kararı ile araştırma grubu şekline dönüştürülmüştür),
- 1972’de Gebze’de kurulan Marmara Bilimsel ve Endüstriyel Araştırma Enstitüsü, güncel adı ile Marmara Araştırma Merkezi (TÜBİTAK MAM),
- 1973’te Ankara’da kurulan Gündümlü Araçlar Teknolojisi ve Ölçüm Merkezi, güncel adı ile Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü (TÜBİTAK SAGE),
- 1981’de kurulan Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü (TÜBİTAK TBAE).
- 1983’te Milli Eğitim Bakanlığı ile ortaklaşa kurulan ve 2002’de TÜBİTAK Başkanlığı’na doğrudan bağlı Enstitü haline gelen Türkiye Sanayii Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜBİTAK TÜSSİDE),
- 1984’te Ankara’da kurulan Elektronik Araştırma Geliştirme Enstitüsü [1995’te Bilgi Teknolojileri ve Elektronik Araştırma Enstitüsü (TÜBİTAK BİLTEN), 2006’da da Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (TÜBİTAK UZAY) adını alarak faaliyetlerini sürdürmektedir],
- 1986’da kurulan ve Ulusal Metroloji Enstitüsü (TÜBİTAK UME)’nün temelini oluşturan Milli Fizik ve Ölçme Standartları Merkezi.

TÜBİTAK, 1967 yılında Dokümantasyon ve Enformasyon Merkezini kurarak araştırmacılara Ar-Ge alanında dokümantasyon hizmeti verme görevini üstlenmiştir. Bu merkez, 1996’da

akademik bilgisayar ağı kurulduktan sonra Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezine (TÜBİTAK ULAKBİM) dönüştürülmüştür. Bu merkezin yanı sıra, 1995'te Ulusal Gözlemevi'nin (TÜBİTAK TUG) ve 1995'te Enstrümental Analiz Laboratuvarının, değişen adı ile Ankara Test ve Analiz Laboratuvarı (TÜBİTAK ATAL); 1996'da Temel Bilimler Araştırma Enstitüsünün (TÜBİTAK TBAE); 2001'de Bursa Test ve Analiz Laboratuvarının (TÜBİTAK BUTAL) kurulmasıyla, araştırmacılara farklı alanlarda çeşitli bilimsel ve teknolojik altyapı hizmeti sunulmuştur. TÜBİTAK ATAL 2 Ekim 2010 tarih ve 190 sayılı TÜBİTAK Bilim Kurulu kararı ile kapatılmış ve ATAL tarafından yürütülen faaliyetlerin TÜBİTAK MAM bünyesinde devamına karar verilmiştir.

4 Eylül 2010 tarih ve 189 sayılı TÜBİTAK Bilim Kurulu kararıyla **TÜBİTAK Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (TÜBİTAK BİLGEM)** kurulmuştur.

1968 yılında Tatbiki Matematik Ünitesi adıyla kurulmuş olan Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü TÜBİTAK Bilim Kurulu kararı ile 15 Temmuz 2011 tarihinden itibaren BİLGEM Başkanlığına bağlı Enstitü olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

İleri Teknolojiler Araştırma Enstitüsü (İLTAREN), TÜBİTAK Başkanlık binasındaki ilk geçici yerleşkesinde, 2000 yılı içerisinde oluşturulan çekirdek personeli ile kurulmuş, yazılım tabanlı modelleme ve simülasyon altyapılarının geliştirildiği ilk dönemlerde çalışmalar sürdürmüştür. 2 Ocak 2008 tarihinden itibaren UEKAE'ye bağlı olarak çalışmalarını sürdüren İLTAREN 7 Nisan 2012 tarih ve 207 sayılı Bilim Kurulu toplantısında alınan karar gereği BİLGEM'e bağlanmıştır. 7 Temmuz 2012 tarih ve 210 sayılı Bilim Kurulu toplantısında alınan karar gereği BİLGEM'e bağlı Siber Güvenlik Enstitüsü oluşturulmuştur. 1968 yılında Tatbiki Matematik Ünitesi adıyla kurulmuş olan Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü (TBAE) 15 Temmuz 2011 tarihli TÜBİTAK Bilim Kurulu kararı ile BİLGEM'e bağlanmıştır.

TÜBİTAK, Türkiye'nin bilim ve teknoloji politikalarının belirlenmesinde Hükümete yardımcı olma görevi kapsamında 1983 yılında kurulan Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun (BTYK) sekreteryaya görevini yürütmeye başlamıştır. 1983-2004 yılları arasında 9 kez toplanan BTYK, 2004 yılından bu yana düzenli olarak toplanmaya başlamış ve 15 toplantı gerçekleştirmiştir. BTYK toplantılarına yönelik çalışmalar Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

Özel sektör kuruluşlarının bir ürüne ve/veya sürece yönelik proje faaliyetlerinin bir bütün olarak desteklenmesi, 94/6401 sayılı ve "İhracata Yönelik Devlet Yardımları Kararı" başlıklı Bakanlar Kurulu Kararı ve Para-Kredi Koordinasyon Kurulu'nun 95/2 sayılı "Araştırma-Geliştirme (Ar-Ge) Yardımına İlişkin Tebliği" ile başlamıştır. Tebliğ'de uygulamacı kuruluş olarak TÜBİTAK görevlendirilmiş ve bu kapsamda bu faaliyetleri yürütmek üzere Teknoloji İzleme ve Değerlendirme Başkanlığı (TİDEB) kurulmuştur. TİDEB, 2006 yılında "Teknoloji ve

Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB)” adıyla yapılandırılarak, özel sektör kuruluşlarının Ar-Ge ve teknoloji geliştirme faaliyetleri farklı destek programları aracılığıyla desteklenmeye başlanmıştır. Ar-Ge Yardımı uygulaması, 1995 yılından Ekim 2010 tarihine kadar TÜBİTAK ile Dış Ticaret Müsteşarlığı (DTM) işbirliğinde başarılı bir biçimde yürütülmüştür. 2010 yılında yapılan değişiklikle Ar-Ge projelerine sağlanan hibe desteğin tamamen TÜBİTAK tarafından yürütülmesi ve destek ödemelerinin tamamının TÜBİTAK tarafından yapılması kararlaştırılmıştır. Bu destek programları kapsamında, sektör ve büyüklüğüne bakılmaksızın özel sektör kuruluşlarının Araştırma, Teknoloji Geliştirme ve Yenilik faaliyetlerine proje esaslı olarak hibe destekler sağlanmaktadır. Bu programlar ile özel sektörün Ar-Ge’ye kaynak ayırması, firmaların kendi aralarında veya üniversiteler ve araştırma kurumlarıyla yapacakları işbirlikleri ile çağımızın en önemli ekonomik gelişme kaynağı olan bilimsel ve teknolojik birikimin toplumsal faydaya (ürüne) dönüştürülmesi süreci desteklenerek Ar-Ge’ye dayalı yenilikçiliğe daha fazla yatırım yapılması teşvik edilmektedir.

TÜBİTAK, Kuruluş Kanunu gereği, uluslararası ikili ve çok taraflı bilimsel ve teknolojik işbirliği faaliyetlerinde Türkiye’yi temsil etmekte ve bunun yanı sıra, 2002 yılından itibaren Türkiye’nin AB Çerçeve Programları’na yönelik ulusal koordinasyonu sağlamaktadır.

Toplumda bilimsel, teknolojik ve yenilik faaliyetlerine yönelik farkındalığın ve bilim okuryazarlığının artırılmasına yönelik etkinliklerin gerçekleştirilmesi, TÜBİTAK’ın kurulduğu ilk yıllardan başlayarak, yayınlanan dergi ve kitaplar, gerçekleştirilen yarışma ve şenlikler aracılığı ile hayata geçirilmektedir. Bunun yanı sıra “Bilim ve Toplum Projeleri” desteklenmekte, toplumun bilim ve teknoloji ile eğlenerek öğrenilen ortamlarda buluşmasını sağlayan çalışmalar devam etmektedir. Ayrıca, ülkemizde bilim merkezlerinin kurulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

27 Ağustos 2011 tarihli ve 651 sayılı KHK ile 278 sayılı TÜBİTAK Kuruluş Kanunu’nun 4’üncü maddesine göre on dört üye ile Başkan ve iki Başkan Yardımcısı dahil 17 üyeden oluşan Bilim Kurulu, Kurumun en üst karar organıdır. Başkan, Kurumun ve Bilim Kurulu’nun Başkanıdır. Kanunun 5’inci maddesine göre ise Başkanlık; Başkan ve dört Başkan Yardımcısı ile Genel Sekreterden oluşmaktadır.

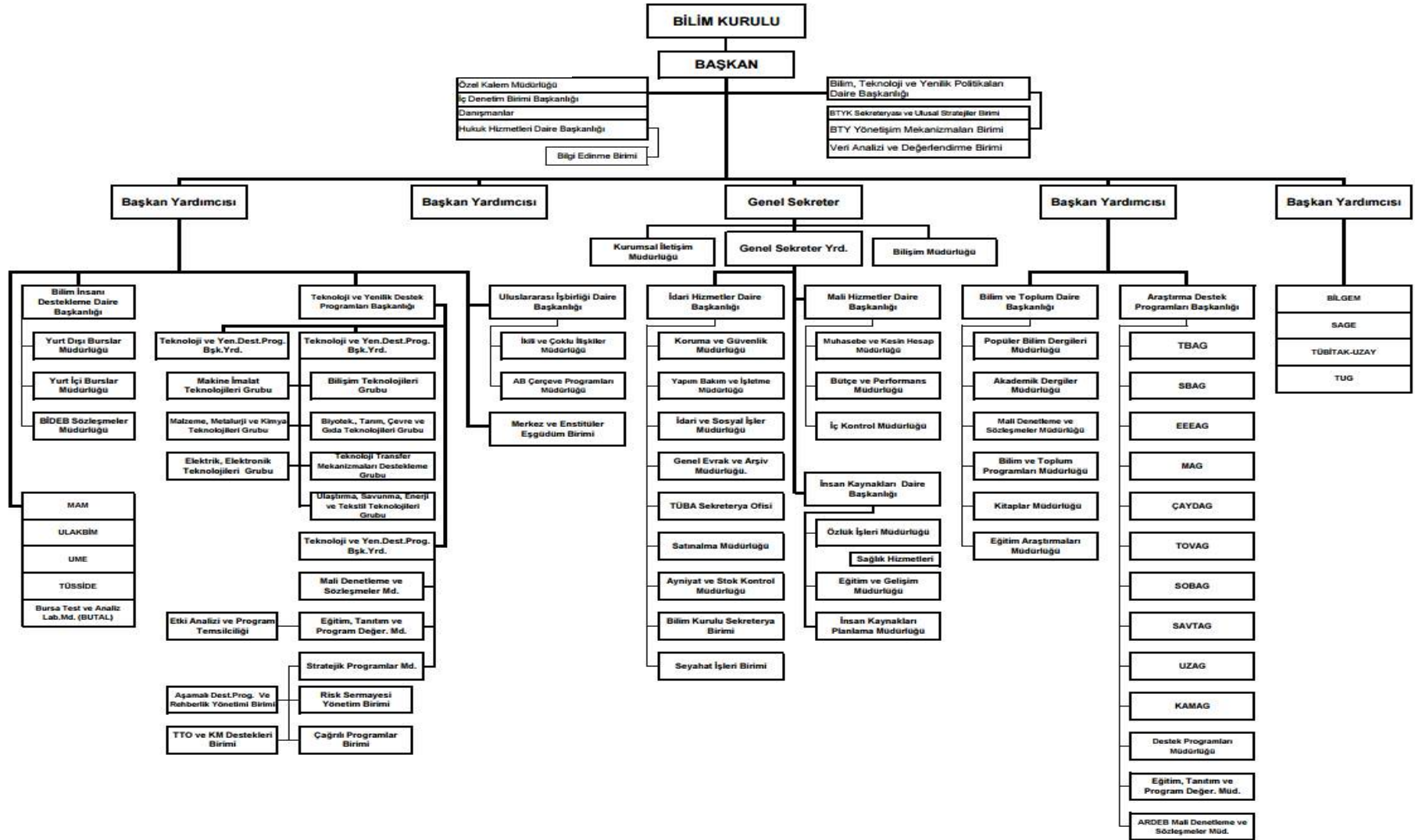
12 Temmuz 2012 tarihinde 28351 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan 6353 no’lu “Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile 278 sayılı Kuruluş Kanun’un bazı maddelerinde değişiklik yapılmıştır. Bu konuda daha detaylı bilgi 1.1.3 Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat Analizi bölümünde sunulmaktadır.

1.1.2. Organizasyon Yapısı

TÜBİTAK'ın organizasyon yapısı (Şekil 1), Kurumun yönetim yapısını göstermektedir. TÜBİTAK'ın en üst düzeyde yönetim ve karar organı Bilim Kurulu'dur. TÜBİTAK Başkanı, Bilim Kurulu'na Başkanlık eder ve Bilim Kurulu'nun aldığı kararlar doğrultusunda Kurumu yönetir.

278 sayılı Kuruluş Kanunu'nun 651 sayılı KHK ile değişik 4. maddesine göre on dört üye ile Başkan ve iki Başkan Yardımcısı dahil 17 üyeden oluşan Bilim Kurulu, Kurumun en üst karar organıdır.

Kurumda 30 Haziran 2012 tarihi itibarıyla 3.812 personel görev yapmaktadır. Bu personelin % 65'i kadrolu, % 35'i proje personeli olarak çalışmaktadır. Çalışanların eğitim durumları, ortalama çalışma süresi, devir oranı, araştırmacı personel sayısı, vb. bilgiler TÜBİTAK İnsan Kaynakları Bilgileri Tablosu'nda (Tablo 1) verilmektedir.



Şekil 1. TÜBİTAK Organizasyon Şeması

Tablo 1. TÜBİTAK İnsan Kaynakları Bilgileri

Açıklama		2008			2009			2010			2011			2012 (30 Haziran Tarihi İtibarıyla)		
		Kadro	Proje	Toplam	Kadro	Proje	Toplam	Kadro	Proje	Toplam	Kadro	Proje	Toplam	Kadro	Proje	Toplam
Toplam Kadro		3000	1059	4059	3000	1055	4055	3000	1283	4283	3000	1319	4319	3000	1329	4329
Boş Kadro		657	0	657	553	0	553	530	0	530	444	0	444	517	0	517
Y	Akademik	41	3	44	39	3	42	38	3	41	31	4	35	18	5	23
	Diğer	87	0	87	85	1	86	89	1	90	77	0	77	75	6	81
AG	Araştırmacı	1055	738	1793	1174	700	1874	1202	889	2091	1312	878	2190	1277	864	2141
B	Araştırma Teknisyeni	167	158	325	167	166	333	160	186	346	157	203	360	151	203	354
A	İdari	329	84	413	336	113	449	332	110	442	357	141	498	372	138	510
B	Destek	381	51	432	393	50	443	397	67	464	385	69	454	364	84	448
C	Y. Hizmet	145	13	158	142	10	152	138	12	150	131	10	141	128	5	133
B/C	Koruma/Güvenlik	138	12	150	111	12	123	114	15	129	106	14	120	98	24	122
TOPLAM (A)		2343	1059	3402	2447	1055	3502	2470	1283	3753	2556	1319	3875	2483	1329	3812

Açıklama		2008			2009			2010			2011			2012 (30 Haziran Tarihi İtibarıyla)		
		Kadro	Proje	Toplam	Kadro	Proje	Toplam	Kadro	Proje	Toplam	Kadro	Proje	Toplam	Kadro	Proje	Toplam
Doktora		374	37	411	409	50	459	434	70	504	455	70	525	442	84	526
Yüksek Lisans		591	310	901	699	302	1001	742	407	1149	822	422	1244	822	420	1242
Lisans		662	491	1153	647	485	1132	615	569	1184	639	591	1230	621	571	1192
Ön Lisans		124	149	273	126	158	284	141	174	315	144	176	320	135	188	323
Lise		429	64	493	415	56	471	393	58	451	363	56	419	340	63	403
Ortaokul		69	3	72	64	2	66	61	2	63	56	2	58	52	1	53
İlkokul		94	5	99	87	2	89	84	3	87	77	2	79	71	2	73
TOPLAM (A)		2343	1059	3402	2447	1055	3502	2470	1283	3753	2556	1319	3875	2483	1329	3812

Açıklama		2008			2009			2010			2011			2012 (30 Haziran Tarihi İtibarıyla)		
		Kadro	Proje	Toplam	Kadro	Proje	Toplam	Kadro	Proje	Toplam	Kadro	Proje	Toplam	Kadro	Proje	Toplam
Ortalama Çalışma (Deneyim) Süresi		10,0	2,3	7,6	10,5	2,5	8,1	11,0	2,7	8,2	11,2	2,9	8,4	10,6	2,8	7,9
İşe Giren Sayısı (B)		218	319	537	261	311	572	297	548	845	310	357	667	147	192	339
İşten Çıkan Sayısı (C)		177	198	375	157	315	472	274	320	594	224	321	545	220	182	402
Devir Sayısı D=(B+C)		395	517	912	418	626	1044	571	868	1439	534	678	1212	367	374	741
Devir Sayısı D/A		17%	49%	27%	17%	59%	30%	23%	68%	38%	21%	51%	31%	15%	28%	19%
Araştırma Personeli Sayısı (E)		1222	896	2118	1341	866	2207	1362	1075	2437	1469	1081	2550	1428	1067	2495
Araştırma Personeli Oran (E/A) (%)		52%	85%	62%	55%	82%	63%	55%	84%	65%	57%	82%	66%	58%	80%	65%

1.1.2.1. Bilim Kurulu

Bilim Kurulu, on dört üye ile Başkan ve iki Başkan Yardımcısı dahil on yedi üyeden oluşur. Bilim Kurulu, Kurumun en üst karar organıdır. TÜBİTAK Başkanı Bilim Kurulu'na Başkanlık eder ve Bilim Kurulu'nun belirlediği ilke, usul ve öncelikler doğrultusunda Kurumu yönetir.

Bilim Kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- 1) Hükümetin, Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun ve kalkınma planlarının belirleyeceği hedef, ilke ve politikalar doğrultusunda, Kurumun çalışma ilke, program ve politikaları ile öncelikli alanları belirlemek.
- 2) Araştırma merkezleri, enstitüler ve benzeri birimler, Kurumun görevlerini yerine getirebilmesi için gerek duyulan bilim parkı, bilim merkezi, müze ve benzeri diğer birimler ile Başkanlık birimlerini kurmak, kaldırmak ve Kurum organizasyon şemasını onaylamak.
- 3) Kurumun personel kadroları, ücret cetvelleri ile personel performans değerlendirme kriterlerini, bu değerlendirmeler kapsamında yapılacak ödemeleri ile iş tanımlarını ve göreve karşılık gelen pozisyonları Başkanlığın önerisi üzerine görüşerek karara bağlamak.
- 4) Başkanın teklifi üzerine, merkez başkanlarını ve Başkanlığa doğrudan bağlı enstitü müdürlerini atamak.
- 5) Kurumun yıllık çalışma programı ve bütçe teklifini onaylamak.
- 6) Kuruma ve proje yönetimine ilişkin yönetmelikleri ve esasları hazırlatmak, değiştirmek, kaldırmak veya onaylamak.
- 7) Kurumun yurt içinde ve yurt dışındaki ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlara mevzuat hükümleri çerçevesinde üye olması için karar almak.
- 8) Kuruma taşınmaz alınması veya Kurum taşınmazlarının satılmasına karar vermek.
- 9) Kurumun görevlerini yerine getirmesi için yürüteceği faaliyetler sırasında, yapacağı ücret, telif, işlenme ücreti, huzur hakkı ve benzeri ödemelerin tutar veya üst limitlerini belirlemek.
- 10) Kurum ile diğer kamu kurum, kuruluş, gerçek ve tüzel kişiler arasında çıkan ihtilafların hukuki anlaşma veya sözleşme değişikliği ile neticelendirilmesinde karar vermek; tutarı beşbin Yeni Türk Lirasına kadar (beşbin Yeni Türk Lirası dahil) olmak üzere, maddi veya hukuki nedenlerle kovuşturulmasında, yüksek mahkeme ve mercilerde incelenmesini istemekte yarar bulunmayan açılacak veya açılmış olan dava, icra ve benzeri takiplerden vazgeçmeye, bir hakkın tanınmasına, menfaatin terkinine, uygun ödemeye karar vermek.
- 11) Kurumun amacı ve görevleri ile ilgili hususlarda kuluçka ve teknoloji merkezleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, teknoloji transfer ofisleri, müze, bilim parkı, bilim merkezi, yurt dışı irtibat büroları ve benzeri oluşumların kurulmasına, yönetimine ve

desteklenmesi ile bu konularda gerekli destek programlarının oluşturulmasına ve TÜBİTAK Kanunu'nun 2 nci maddesinin birinci fıkrasının (d) ve (e) bendi kapsamında ilgili Bakanın onayı üzerine şirket kurmaya ve kurulmuş bir şirkette pay sahibi olmaya karar vermek.

12) Kurum bünyesinde elde edilen tüm fikrî ve sınai hakların bedelli veya bedelsiz olarak devredilmesine, alınan lisans izninin verilmesine veya bu hakların konusu ürünlerin üretim ve satışının yapılmasına ve bu amaçla şirket kurulmasının ilgili Bakana teklif edilmesine karar vermek.

13) TÜBİTAK Kanunu'nun ve diğer mevzuat hükümleriyle kendisine verilen işleri yapmak.

1.1.2.2. Başkanlık Birimleri

Kurumun Kuruluş Kanunu'nda belirtilen temel işlevlerini yerine getiren Başkanlık birimleri aşağıda verilmektedir:

İç Denetim Birimi Başkanlığı

İç Denetim Birimi Başkanlığının misyonu Kurumun misyon ve vizyonuna ulaşmak için tüm işlem ve faaliyetlerin; amaç ve politikalara, kalkınma planına ve programlarına, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak yürütülmesini; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını; bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini risk odaklı; uygunluk, performans, mali, bilgi teknolojisi ve sistem denetimi uygulamalarıyla nesnel güvence sağlayarak kuruma değer katmaktır.

Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı (BTYPDB)

Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı ülkemizin rekabet gücünü, refahını arttırmak ve sürekli kılmak için gösterilen ulusal çabada, ülkemizdeki gelişmeleri ve dünyadaki bilim, teknoloji ve yenilik (BTY) politikalarını yakından izleyip, değerlendirerek; çeşitli politika oluşturma yöntemleriyle ilgili araştırmaları yaparak/yaptırarak; ulusal BTY politika önerilerini oluşturmak ve mevcut politikaların gerçekleştirilmesine yönelik araçların belirleme ve önerme çalışmalarını yürütmektedir.

Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı'nın ana görev alanları; Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun Sekretarya hizmetini yürütmek, ulusal BTY politikalarını uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, ilgili kamu kurumları, yükseköğretim kurumları ve özel sektör ile işbirliği içinde politika önerileri hazırlamak, bu önerilerin oluşturulmasına ve politikaların uygulanmasına yönelik araçlar geliştirmek ve dünyada BTY alanındaki gelişmeleri yakından izlemek olarak özetlenebilir.

Hukuk Hizmetleri Daire Başkanlığı

Hukuk Hizmetleri Daire Başkanlığı, Bilim Kurulu'nun 06/10/2012 tarihli ve 212 sayılı toplantısında kabul edilen Çalışma Esasları uyarınca; Kurumun taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda idareyi temsil etmek, idare hizmetleriyle ilgili olarak diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan mevzuat taslaklarını, idare birimleri tarafından hazırlanan mevzuat taslakları ile düzenlenecek her türlü sözleşme ve şartname taslaklarını, idare ile üçüncü kişiler arasında çıkan uyuşmazlıklara ilişkin işleri ve idare birimlerince sorulacak diğer işleri inceleyip hukuki mütalaasını bildirmek, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri almak, uyuşmazlıkların sulh yoluyla çözümü konusunda mütalaa vermek, idarenin amaçlarını daha iyi gerçekleştirmek, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarını temin etmek amacıyla gerekli hukuki teklifleri hazırlamak, hukuki uyuşmazlık değerlendirme komisyonunun sekretarya hizmetlerini ve idaresince verilen diğer görevleri yürütmek ve Başkan tarafından kendisine verilen diğer görevleri yapmakla görevlidir. Anılan Esaslara göre Daire Başkanlığı, Dava Takip Birimi, Fikri Haklar Birimi, Mevzuat ve Düzenlemeler Birimi, Bilgi Edinme Birimi ile Başkan tarafından kurulması uygun görülen diğer birimlerden oluşmaktadır.

Araştırma Destek Programları Başkanlığı (ARDEB)

Araştırma Destek Programları Başkanlığı Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projeleri Destekleme Programı ile evrensel gelişmeler ve ülke öncelikleri doğrultusunda, bilgi ve teknolojinin üretilerek, sonuçların hizmet ve/veya ürüne dönüştürülmesi yoluyla topluma kazandırılması için Ar-Ge faaliyetlerini yürüten bilim insanlarımızı desteklemektedir. Ayrıca Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projeleri Destekleme Programı dahilinde kamu kurumlarımızın Ar-Ge ile giderilebilecek ihtiyaçlarını karşılamak ve sorunlarına çözüm üretmek amacıyla bilim ve teknoloji alanlarında Ar-Ge projelerini desteklemektedir.

ARDEB bu faaliyetlerini aşağıda belirtilen konularında uzmanlaşmış araştırma grupları ve müdürlükler ile yerine getirmektedir:

- Çevre, Atmosfer, Yer ve Deniz Bilimleri Araştırma Destek Grubu - ÇAYDAG
- Elektrik, Elektronik ve Enformatik Araştırma Destek Grubu - EEEAG
- Kamu Araştırmaları Destek Grubu - KAMAG
- Mühendislik Araştırma Destek Grubu - MAG
- Savunma ve Güvenlik Teknolojileri Araştırma Destek Grubu - SAVTAG
- Sağlık Bilimleri Araştırma Destek Grubu - SBAG

- Sosyal ve Beşeri Bilimler Araştırma Destek Grubu - SOBAG
- Temel Bilimler Araştırma Destek Grubu - TBAG
- Tarım, Ormancılık ve Veterinerlik Araştırma Destek Grubu - TOVAG
- Uzay Araştırma Destek Grubu-UZAG
- Destek Programları Müdürlüğü
- Eğitim, Tanıtım ve Programlar Değerlendirme Müdürlüğü
- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü - MADES

Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB)

Endüstriyel araştırma ve teknoloji geliştirmek; yenilikleri desteklemek; özendirmek; izlemek ve üniversite-sanayi ilişkilerini geliştirmek TÜBİTAK'ın temel işlevleri arasındadır. Bu işlevleri gerçekleştirmek için oluşturulan programlar ve planlanan faaliyetler Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

TEYDEB faaliyetlerini aşağıda belirtilen konularında uzmanlaşmış teknoloji grupları ve müdürlükler ile yerine getirmektedir:

- Bilişim Teknolojileri Grubu (BİLTEG)
- Biyoteknoloji, Tarım, Çevre ve Gıda Teknolojileri Grubu (BİYOTEG)
- Elektrik ve Elektronik Teknolojileri Grubu (ELOTEG)
- Malzeme, Metalurji ve Kimya Teknolojileri Grubu (METATEG)
- Makina İmalat Teknolojileri Grubu (MAKİTEG)
- Ulaştırma Savunma Enerji ve Tekstil Teknolojileri Grubu (USETEG)
- Teknoloji Transfer Mekanizmaları Destekleme Grubu (TEMEG)
- Çağrılı Programlar Birimi Müdürlüğü
- Eğitim, Tanıtım ve Program Değerlendirme Müdürlüğü
- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü
- Stratejik Programlar Müdürlüğü

Bilim İnsanı Destekleme Daire Başkanlığı (BİDEB)

BİDEB, bilim ve teknoloji üretebilen; ürettiği bilim ve teknolojiyi toplumsal ve ekonomik faydaya dönüştürebilen; dünya bilim ve teknolojisine katkıda bulunan saygın bir Türkiye'nin

yaratılması için vazgeçilmez bir öneme sahip olan bilim insanlarının sayı ve niteliğinin artmasına yardımcı olmak amacıyla, bu kesime yönelik destekleyici ve teşvik edici çeşitli programları ve etkinlikleri yürüten TÜBİTAK birimidir.

Bilim insanlarının, araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için olanaklar sağlamak; bu amaçla ödüller vermek, öğrenim ve öğrenim sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetişme ve gelişmelerine yardım etmek ve bu amaçla burslar vermek, yarışmalar düzenlemek ve yayınlar yapmak, BİDEB'in ana görevleridir.

Bilim İnsanı Destekleme Daire Başkanlığı bu faaliyetlerini çalışma alanlarında uzmanlaşmış üç birim ile sürdürmektedir:

- Yurt Dışı Burslar Müdürlüğü
- Yurt İçi Burslar Müdürlüğü
- BİDEB Sözleşmeler Müdürlüğü

Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı (BTDB)

Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı toplumumuzda bilimsel düşünce ve merakın farklı sosyal, kültürel ve ekonomik altyapıdaki vatandaşımızda oluşmasının sağlanması amacıyla bilim ve toplum faaliyetlerini yürütmektedir.

Bilim ve Toplum Dairesi Başkanlığı bu faaliyetlerini birimler ile sürdürmektedir:

- Akademik Dergiler Müdürlüğü
- Popüler Bilim Dergileri Müdürlüğü
- Bilim ve Toplum Programları Müdürlüğü
- Bilim ve Toplum Kitapları Müdürlüğü
- Mali Denetleme ve Sözleşmeler Müdürlüğü
- Eğitim Araştırmaları Müdürlüğü

Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı (UİDB)

Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığının misyonu Türkiye'nin bilim ve teknoloji yeteneğini ulusal önceliklerimiz ve dış politikamız doğrultusunda geliştirmek ve sürdürülebilir kılmak amacıyla, uluslararası bilim, teknoloji ve yenilik işbirlikleri için politika önerileri, program ve projeler geliştirmek, uygulamak ve desteklemektir. Bu faaliyetleri başkanlığın altında bulunan

- İkili ve Çoklu İlişkiler Müdürlüğü ve
- AB Çerçeve Programları Müdürlüğü

aracılığıyla yürütmektedir.

Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, TÜBİTAK'ın temel süreçlerine destek vermek amacıyla kurulmuş olup, İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı, İdari Hizmetler Daire Başkanlığı, Mali Hizmetler Daire Başkanlığı, Kurumsal İletişim Müdürlüğü, ve Bilişim Müdürlüğünden oluşmaktadır.

İnsan Kaynakları Daire Başkanlığına bağlı birimler:

- Özlük İşleri Müdürlüğü
- Eğitim ve Gelişim Müdürlüğü
- İnsan Kaynakları Planlama Müdürlüğü

İdari Hizmetler Daire Başkanlığına bağlı birimler:

- Ayniyat ve Stok Kontrol Müdürlüğü
- Genel Evrak ve Arşiv Müdürlüğü
- İdari ve Sosyal İşler Müdürlüğü
- Satınalma Müdürlüğü
- Seyahat İşleri Birimi
- Sivil Savunma ve Koruma Güvenlik Müdürlüğü
- Yapım Bakım ve İşletme Müdürlüğü
- TÜBA Sekretarya Ofisi
- Bilim Kurulu Sekretarya Birimi

Mali Hizmetler Daire Başkanlığına bağlı birimler:

- Muhasebe ve Kesin Hesap Müdürlüğü
- Bütçe ve Performans Müdürlüğü
- İç Kontrol Müdürlüğü

1.1.2.3. Ar-Ge Birimleri

Marmara Araştırma Merkezi (TÜBİTAK MAM)

TÜBİTAK MAM, bünyesindeki araştırma enstitüleri ile, ulusal kalkınma hedeflerini göz önünde tutarak, ileri teknoloji alanlarında öncelikle Türk sanayinin rekabet gücünü artırması için araştırma-geliştirme faaliyetlerini sürdüren, Türkiye'nin en büyük araştırma merkezidir. Faaliyetlerini 7 araştırma enstitüsü ve teknokent ile yürütmektedir.

TÜBİTAK MAM'a bağlı enstitüler ve bu enstitülerin faaliyet alanlarının temelini oluşturan stratejik iş birimleri aşağıda verilmiştir:

Çevre Enstitüsü

- Deniz ve iç sular stratejik iş birimi
- Hava kalitesi yönetimi stratejik iş birimi
- Katı-Tehlikeli atık ve toprak kalitesi yönetimi stratejik iş birimi
- Su ve atıksu yönetimi stratejik iş birimi

Enerji Enstitüsü

- İleri enerji teknolojileri stratejik iş birimi
- Güç elektroniği ve kontrol teknolojileri stratejik iş birimi

Gıda Enstitüsü

- Gıda bilimi ve teknolojileri stratejik iş birimi
- Beslenme ve fonksiyonel gıdalar stratejik iş birimi
- Gıda mikrobiyolojisi ve biyoteknolojisi stratejik iş birimi

Gen Mühendisliği ve Biyoteknoloji Enstitüsü

- Hayvan biyoteknolojisi stratejik iş birimi
- Tıbbi biyoteknolojiler stratejik iş birimi
- Enzim ve mikrobiyal biyoteknoloji stratejik iş birimi
- Bitki biyoteknolojisi stratejik iş birimi

Kimya Enstitüsü

- Proses ve inorganik kimya teknolojileri stratejik iş birimi
- Polimer ve organik kimya teknolojileri stratejik iş birimi

Malzeme Enstitüsü

- Seramik, kaplama, elektromanyetik-elektronik malzemeler, sensör ve metal teknolojileri stratejik iş birimi
- Alüminyum, döküm, nanoteknoloji-kompozit ve ileri akustik teknolojileri stratejik iş birimi
- Teknolojik destekler stratejik iş birimi

Yer ve Deniz Bilimleri Enstitüsü

- Deprem süreçleri stratejik iş birimi
- Jeofiziksel süreçler stratejik iş birimi
- Jeolojik ve jeokimyasal süreçler stratejik iş birimi

Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (TÜBİTAK BİLGEM)

TÜBİTAK BİLGEM, Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü (UEKAE), Bilişim Teknolojileri Enstitüsü (BTE), İleri Teknoloji Araştırma Enstitüsü (İLTAREN), Siber Güvenlik Enstitüsü (SGE), Yazılım Teknolojileri Enstitüsü (YTE) ve Temel Bilimler Araştırma Enstitüsü'nü (TBAE) bünyesinde birleştirerek dünya çapında teknolojiye yön veren bir mükemmeliyet merkezi olma hedefiyle hayata geçmiştir. BİLGEM'in faaliyet alanları ve gerçekleştirdikleri projeler; elektronik, elektromanyetik, optik, akustik sistemler, kriptoloji, elektronik harp, sensör sistemleri, benzetim ve modelleme, platform entegrasyon teknolojileri, yazılım ve yazılım mimarileri, doğrulama ve geçerleme teknikleri, veri madenciliği, güvenlik kritik yazılım geliştirme, bilgi ve ağ teknolojileri, bilgi ve ağ güvenliği gibi alanlarda odaklanmaktadır.

Savunma Sanayii Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü (TÜBİTAK SAGE)

SAGE'nin temel görevi, savunma sistemlerinin temel araştırmasından ve kavramsal tasarımından başlayarak, bu sistemlerin mühendislik ve prototip üretimlerini içeren araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yürütmektir. Projelerin çoğu ilgili sanayi kuruluşları ile ortak olarak yürütülmektedir.

Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (TÜBİTAK UZAY)

TÜBİTAK UZAY, uzay teknolojileri, elektronik, bilgi teknolojileri ve ilgili alanlarda Ar-Ge projeleri yürütmektedir. Enstitünün amacı, araştırma alanında ulusal çapta öncü bir rol almak ve uzmanlık alanlarında ülke sanayinin sistem tasarımı, seçimi, kullanımı ve ürün geliştirilmesi konularındaki teknik problemlerinin çözümüne yardımcı olmaktır.

TÜBİTAK UZAY, küçük uyduların tasarımı, üretimi ve test edilmesi alanındaki yeteneklerin geliştirilmesine, Ulusal Uzay Programı'na öncülük etmeye ve uzay teknolojilerinde uluslararası işbirliğinin oluşturulmasına öncelik vermektedir.

Ulusal Metroloji Enstitüsü (TÜBİTAK UME)

TÜBİTAK UME'nin temel görevi; ulusal ölçüm standartlarını oluşturmak ve uluslararası izlenebilirliğini sağlamak, ülkemizde yapılan ölçümleri güvence altına almak, Türkiye'nin bilimsel ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak, ölçüm teknikleri, kalibrasyon yöntemleri ve temel metroloji alanlarında uluslararası düzeyde araştırma ve geliştirme çalışmalarına

katılmak, yeni ölçüm teknikleri geliştirmek, metroloji konusunda uluslararası kuruluşlar nezdinde Türkiye'yi temsil etmek, Türk endüstriyel ürünlerinin kalitesini artırmak için gerekli Ulusal Metroloji Sistemi'nin kurulmasına katkıda bulunmak ve uluslararası ticarete karşılaşılan teknik engellerin aşılmasında sanayimize gerekli teknik desteği sağlamaktır.

Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜBİTAK TÜSSİDE)

TÜBİTAK Başkanlığı'na bağlı bir enstitü olan TÜSSİDE Yönetim Geliştirme alanında çalışmaktadır. Disiplinler arası çalışma yaklaşımına sahip olan TÜSSİDE, yönetim ve sosyal bilimler alanında proje ve faaliyetlerini sürdürmektedir.

Marmara Teknokent A.Ş. (TÜBİTAK MAM MARTEK)

TÜBİTAK MAM MARTEK bünyesinde, TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi Teknoloji Serbest Bölgesi (TÜBİTAK MAM TEKSEB) ve TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi Teknoloji Geliştirme Bölgesi (TÜBİTAK MAM TEKGEB) faaliyet göstermektedir.

TÜBİTAK MAM TEKSEB, Ar-Ge ve Ar-Ge'ye dayalı yüksek katma değer yaratabilecek teknolojilerin geliştirilmesine yardım etmek, ülkeye ileri teknoloji girişini hızlandırmak ve transfer edilen teknolojinin özümсенerek daha da geliştirilmesine destek olacak ortamı hazırlamak ve bünyesinde faaliyette bulunacak firmaların teknoloji geliştirme bölgelerindeki teşviklere ek olarak, Serbest Bölgeler Kanunu ile sağlanan teşvik ve avantajlardan yararlanmasına imkan vermek amacıyla kurulmuştur. Dünyada kendine özgü çok özel bir yeri ve Türkiye'de bir ilk olan TÜBİTAK MAM TEKSEB, diğer serbest bölgelerden farklı olarak, sadece Ar-Ge'ye dayalı ileri teknoloji alanlarında faaliyet gösteren kuruluşlara ev sahipliği yapmaktadır.

TÜBİTAK MAM TEKGEB, araştırma-geliştirme çalışmaları yaparak bunun sonuçlarını ekonomik değere dönüştürmek isteyen yeni şirketlerin kurulmasına ve gelişmesine destek olmak amacıyla TÜBİTAK MAM tarafından kurulmuş, ülkemizdeki başarılı ve öncü teknoloji geliştirme bölgelerinden biridir.

1.1.2.4. Ar-Ge Kolaylık Birimleri

Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (TÜBİTAK ULAKBİM)

ULAKBİM ülkemizdeki tüm akademik kurumları birbirine ve küresel araştırma ağlarına bağlayan Ulusal Akademik Ağ alt yapısını işletmekte ve bu ağ üzerinden yeni ağ servisleri sunarak, bir yandan ağ için araştırma geliştirme yapmakta, diğer yandan araştırmacıların ağı Ar-Ge yapmak için kullanmalarını sağlamaktadır.

Ayrıca, ülkemizdeki en zengin bilimsel basılı ve elektronik bilgi kaynaklarına sahip olan Cahit Arf Bilgi Merkezi aracılığı ile ülke çapında yaygın bilgi ve belge erişim hizmetleri sunmaktadır.

TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi (TÜBİTAK TUG)

TUG, üniversitelerimizde yürütülen astronomi, astrofizik ve uzay bilimleri ile ilgili araştırmalara gözlem desteği vermek, ilgili araştırmaları teşvik edip yönlendirmek ve bu alanlarda etkinlik gösteren ulusal/uluslararası kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak amaçlarını hedefleyen çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Bursa Test ve Analiz Laboratuvarı (TÜBİTAK BUTAL)

TÜBİTAK BUTAL, kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşları, hizmet sektörü, bilim insanları ve diğer ilgililere malzeme-tekstil, kimya-çevre, gıda ve tarım kimyası alanlarında test/analiz, tekstil ve deri alanlarında muayene, ilgili faaliyet alanlarında ise eğitim ve proje destek hizmetleri veren bir Ar-Ge kolaylık birimidir.

1.1.3. Yasal Yükümlülükler ve Mevzuat Analizi

Kurum, Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumu adı altında, 24 Temmuz 1963 tarih ve 11462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 278 sayılı Kanun ile kurulmuştur. 31 Temmuz 2008 tarihli ve 5798 sayılı Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Kurulması Hakkında Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ise, 13 Ağustos 2008 tarih ve 26966 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

12 Temmuz 2012 tarihinde 28351 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 6353 nolu "Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile 278 sayılı Kuruluş Kanun'un bazı maddelerinde değişiklik yapılmıştır.

Kuruluş Kanunu'nun 1. Maddesine göre TÜBİTAK'ın kuruluş amacı; "Türkiye'nin rekabet gücünü ve refahını artırmak ve sürekli kılmak için; toplumun her kesimi ve ilgili kurumlarla iş birliği içinde, ulusal öncelikler doğrultusunda bilim ve teknoloji politikaları geliştirmek, bunları gerçekleştirecek alt yapının ve araçların oluşturulmasına katkı sağlamak, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini özendirmek, desteklemek, koordine etmek, yürütmek; bilim ve teknoloji kültürünün geliştirilmesinde öncülük yapmak"tır.

TÜBİTAK tüzel kişiliğe, idarî ve malî özerkliğe sahip, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığıyla ilgili bir kurumdur.

TÜBİTAK'ın Kurulması Hakkında Kanun'da TÜBİTAK'ın görevleri aşağıdaki şekilde belirtilmektedir:

- a) Bilimsel ve teknolojik alanlarda, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini desteklemek, koordine etmek, izlemek, yapmayı özendirmek ve yapmak; bu amaçla program ve projeler geliştirmek;

- b)** Türkiye'nin bilim ve teknoloji politikalarının saptanmasında Hükümete yardımcı olmak; "Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu"na sekretarya görevi yapmak;
- c)** Ülkemizin bilim ve teknolojiye, buluş ve yeniliğe dayalı rekabet gücünün yükseltilmesine, ekonomik ve sosyal gelişmesine, ülke güvenliğine, insan ve çevre sağlığına katkı sağlamaya dönük stratejik alanlarda araştırmalar yapmak ve yaptırmak, teknoloji alt yapısını güçlendirmek amacıyla merkezler ve enstitüler kurmak;
- d)** Kurum bünyesinde araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yapan merkezlerde, enstitülerde ve birimlerde geliştirilen teknolojilerin üretimde ve ihtiyaç duyulan alanlarda kullanılmasını, tanıtılmasını veya bunlardan daha kolay yararlanılmasını sağlamak için gerekli ortamları ve yönetim yöntemlerini hazırlamak ve bu teknolojilerin ülke ekonomisine, sınaî ve sosyal gelişmeye katkıda bulunacak ticari değerlere dönüşmesini sağlamak, bu amaçla ilgili Bakanın onayı üzerine şirket kurmak, kurulmuş şirketlere ortak olmak;
- e)** Kamu ve özel sektörün teknolojik araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetlerine etkin katılımını sağlayacak teşvik ve destek sistemlerini geliştirmek ve uygulamak; erken aşamadaki gelişme potansiyeli olan buluşların ticarileştirilmesi amacıyla faaliyet gösteren tüzel kişi ve fonları desteklemek, ayrıca bu amaçla ilgili Bakanın onayı üzerine şirket kurmak, kurulmuş şirketlerde imtiyazlı pay sahibi olmak; kamu ve özel sektörün araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetleri sonucu elde edecekleri çıktıların ticari değere dönüştürülmesini desteklemek; sanayinin üniversite ve araştırma kurum ve kuruluşları ile iş birliği yapmasını sağlayacak programlar geliştirmek ve bu iş birliğinin somut hale dönüşebileceği ortamlar oluşturmak; bu alanlarda girişimciliği desteklemek; fikri ve sınaî haklara ilişkin destek vermek; bu bentte sayılan amaçlarla Bilim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar doğrultusunda teminatlı veya bir defaya mahsus olmak üzere teminat alınmaksızın, hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak;
- f)** Türkiye'nin taraf olacağı bilimsel ve teknolojik yardım ve işbirliği anlaşmalarının hazırlanması ve müzakeresinde Hükümete yardımcı olmak ve bu anlaşmaların izlenme ve uygulanmasında 244 ve 1173 sayılı kanunlar çerçevesinde görev almak;
- g)** Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili yerli ve yabancı araştırma kurumları ve araştırmacılarla her türlü bilimsel ve teknik işbirliği yapmak ve bu kurumlara, gerekirse üye olmak; uluslararası bilimsel ve teknik anlaşmalara Türkiye adına taraf olmak;
- h)** Görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kongre, seminer, kolokyum gibi bilimsel toplantıları desteklemek, düzenlemek ve bunlara katılmak;

- i) Ülkemiz genelinde bilim ve teknoloji kültürünün geliştirilmesinde öncülük yapmak; bu amaçla Kurumun ilgi ve faaliyet alanlarında Türkçe ve yabancı dillerde süreli ve süresiz yayınlar yapmak, çoklu ortamlarda doküman ve belge oluşturmak ve bu tür yayınları ve etkinlikleri desteklemek;
- ii) Dokümantasyon, bilgi sistemleri, bilgi bankaları, veri tabanları, kütüphane ve arşiv gibi bilimsel ve teknolojik destek birimleri kurmak, mevcut ulusal ve uluslararası yapı ve sistemlerle iş birliği yapmak; araştırma ve eğitim kuruluşları arasında araştırma ve eğitim amaçlı elektronik haberleşme hizmeti verecek ağlar kurmak, işletmek ve bu ağların yurt içi ve yurt dışındaki ağlarla bağlantısını sağlamak;
- j) Bilim adamlarının, araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için olanaklar sağlamak; bu amaçla ödüller vermek, öğrenim süresince ve öğrenim sonrasında üstün başarıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetiştirme ve gelişmelerine yardım etmek ve bu amaçla burslar vermek, yarışmalar düzenlemek ve yayınlar yapmak;
- k) Bilimsel ve teknolojik gelişmeleri aktarmak, bu alanlardaki yönetsel bilgi ve becerilerin artırılmasına yönelik danışmanlık hizmeti vermek, eğitimler yapmak ve yaptırmak;
- l) Yukarıda belirtilen amaçların gerçekleştirilmesi ve görevlerin yerine getirilebilmesi ile ilgili her türlü faaliyetlerde bulunmak ve gerekli parasal desteği sağlamak.

“Kurum, sayılan görevlerini yerine getirmek amacıyla, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerini kurmak ve desteklemek, yurt dışı irtibat büroları kurmak, destek programları oluşturmak, iş birliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, ödül, burs ve teşvik ikramiyesi vermek, Bilim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar doğrultusunda teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak ve yukarıda belirtilen görevlerin yerine getirilmesi ile ilgili her türlü faaliyette bulunmak ve gerekli desteği sağlamak yetkisini haizdir”

TÜBİTAK'ın kuruluşu, görev kapsamı, çalışma şekli, diğer kuruluşlar ile ilişkileri aşağıdaki kanun, kararname ve yönetmeliklerle düzenlenmiştir:

Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnameler:

- TÜBİTAK Kurulması Hakkında Kanun, (Kanun No : 278 Kabul Tarihi : 17.7.1963)
- Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu Kurulmasına İlişkin 77 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname, (4.10.1983 tarih ve 18181 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır.)

- Türkiye Bilimler Akademisinin Kurulması Hakkında KHK/497 Karar Sayılı Kanun Hükmünde Kararname, (2.09.1993 tarih ve 21686 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır.)

Yönetmelikler:

- Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulunun Görevleri, Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik
- TÜBİTAK Bilim Kurulunun Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönetmelik
- TÜBİTAK Başkanlığına Bağlı Merkezlerin Kuruluş ve İşletmesine İlişkin Çerçeve Yönetmelik
- TÜBİTAK Başkanlığına Doğrudan Bağlı Enstitülerin Kuruluş ve İşletmesine İlişkin Çerçeve Yönetmelik
- Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programına İlişkin Yönetmelik
- TÜBİTAK Ulusal Metroloji Enstitüsü Yönetmeliği
- MEB-TÜBİTAK Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü Yönetmeliği
- TÜBİTAK Araştırma Destek Programları Başkanlığı Tarafından Yürütülen Programlara İlişkin Yönetmelik
- TÜBİTAK’ça Kurum Dışına Verilen Hizmetlerin Bedelinin Tespiti ve Elde Edilen Gelirlerin Kullanımına İlişkin Yönetmelik
- TÜBİTAK Destek Programları Başkanlıkları Kuruluş, Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönetmelik
- TÜBİTAK Koordinasyon Komitesi’nin Kuruluş ve Çalışma Yönetmeliği
- TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destek Programlarına İlişkin Yönetmelik
- TÜBİTAK Araştırma ve Yayın Etiği Kurulu Yönetmeliği
- TÜBİTAK İnsan Kaynakları Yönetmeliği
- TÜBİTAK Taşınır ve Taşınmazlarının İdaresine Dair Yönetmelik
- TÜBİTAK Ar-Ge Projeleri İhale Yönetmeliği
- TÜBİTAK İç Denetim Birimi Başkanlığı Yönetmeliği

- TÜBİTAK Ulusal Metroloji Enstitüsü Altyapı Yenileme ve Geliştirme Yatırım Hesabı Yönetmeliği
- TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi Altyapı Yenileme ve Geliştirme Yatırım Hesabı Yönetmeliği
- TÜBİTAK Yayın Yönetmeliği
- TÜBİTAK Tarafından Desteklenen veya Yürütülen Bilim ve Toplum Proje ve Etkinliklerine İlişkin Yönetmelik
- TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi Teknoloji Serbest Bölgesi Kuruluş ve İşletme Yönetmeliği
- TÜBİTAK Ulusal Gözlemevi Yönetmeliği
- TÜBİTAK Uzay Teknolojileri Araştırma Enstitü Yönetmeliği
- TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi Kuruluş ve İşletme Yönetmeliği
- TÜBİTAK Savunma Sanayi Araştırma ve Geliştirme Enstitüsü Yönetmeliği
- TÜBİTAK Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi Yönetmeliği
- Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu Bilişim ve Bilgi Güvenliği İleri Teknolojiler Araştırma Merkezi (BİLGEM) Kuruluş ve İşletme Yönetmeliği
- TÜBİTAK Bilim ve Toplum Daire Başkanlığı Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik
- TÜBİTAK Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığının Teşkilat, Yetki ve Sorumlulukları ile Çalışma Usul ve Esaslarına İlişkin Yönetmelik

1.2. Stratejik Planlama Hazırlık Çalışmaları

TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Plan çalışmaları TÜBİTAK Bilim, Teknoloji ve Yenilik Polirikalari Daire Başkanlığı koordinasyonunda ve her birimden stratejik plan sorumluları ile gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar sırasında bir dizi toplantı yapılmış, çalışmalar sürecin her aşamasında ilgililerle paylaşılmış ve tüm TÜBİTAK yöneticilerinin Durum Analizi, Misyon, Vizyon, Amaçlar ve Hedefler, Stratejiler, Performans Ölçüleri ve Riskler belirlenirken görüşleri alınmıştır. Plan hazırlık aşamasında TÜBİTAK Başkanı ve Üst Yönetiminin katılımı ile gerçekleştirilen Enstitüler Aylık Koordinasyon Toplantıları ve Birimler Aylık Değerlendirme Toplantılarında belli başlı hususlar görüşülmüş ve karara bağlanmıştır. İkincisi gerçekleştirilen plan çalışmaları sırasında bir sorunla karşılaşılmamış ve çalışanlarca zaten benimsenmiş olan bu çalışmalar olgunluk içinde yürütülmüştür. 2012 yılı içinde yapılan faaliyetler Tablo 2’de detaylı olarak anlatılmaktadır.

Tablo 2. 2012 Yılı Stratejik Plan Hazırlıkları

Stratejik Plan Hazırlıkları	08.Oca	20.Oca	01.Şub	13.Şub	27.Şub	12.Mar	26.Mar	09.Nis	23.Nis	07.May	21.May	04.Haz	18.Haz	02.Tem	16.Tem	30.Tem	13.Ağu	27.Ağu	10.Eyl	24.Eyl	08.Eki	22.Eki	05.Kas	19.Kas	03.Ara	17.Ara	31.Ara
Stratejik Plan hazırlıkları TÜBİTAK Başkanı yönetiminde yöneticiler ile Ocak 2012'de yapılan ilk beyin fırtınası toplantısında başlatılmış ve TÜBİTAK Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığı koordinasyonunu üstlenmiştir.																											
2012 yılı içinde TÜBİTAK Hedef odaklı sisteme geçme kararı almış ve TÜBİTAK Başkanı ve Birim Sorumluları ile yapılan toplantılar ile TÜBİTAK'ın hedefleri belirlenmiş ve sorumlu birimler tespit edilmiştir.																											
TÜBİTAK Başkanlık Birimleri yöneticileriyle Ocak 2012 tarihinde yapılan beyin fırtınası toplantısında, hedeflerin ve ürün hizmetlerdeki faaliyetlerin aylık gelişmelerinin raporlanması amacıyla Aylık Gelişme Raporu'nun hazırlanmasına karar verilmiş ve oluşturulan çalışma grubu ile AGR Formatı son haline getirilmiştir.																											
TÜBİTAK Başkanı ve Birim Sorumluları ile yapılan toplantılarda ayrıntılı olarak her birimin kendi hedefleri belirlenmiş ve sayısal hedefler konulmuştur.																											
Hedeflerinin izlenebilmesi için Başkanlık Birimlerinde Aylık Gelişme Raporu uygulaması başlatılmıştır.																											
Kurumun Misyon, Vizyon, Temel Değerleri, Faaliyet Alanları, Ürün ve Hizmetleri, Müşterileri birimlerdeki stratejik plan sorumluları ile gözden geçirilmiştir.																											
Kurumun Çevre Analizi (PESTS) ve GZFT Analizi (SWOT) iç paydaşların katılımı ile oluşturulmuştur.																											

Stratejik Plan Hazırlıkları	08.Oca	20.Oca	01.Şub	13.Şub	27.Şub	12.Mar	26.Mar	09.Nis	23.Nis	07.May	21.May	04.Haz	18.Haz	02.Tem	16.Tem	30.Tem	13.Ağu	27.Ağu	10.Eyl	24.Eyl	08.Eki	22.Eki	05.Kas	19.Kas	03.Ara	17.Ara	31.Ara
Dış Paydaş anketi soruları oluşturulmuş, tüm paydaşların ulaşacağı şekilde bilgi verilmiş, 4.443 kişinin geri bildirim sağladığı dış paydaş anketinden elde edilen sonuçlar değerlendirilmiş ve paydaşların beklentileri tespit edilerek stratejik plan için çıkarımlar yapılmıştır.																											
Hedeflerinin izlenebilmesi için Merkez ve Enstitülerde Aylık Gelişme Raporu uygulaması başlatılmıştır.																											
Stratejik Amaç, Stratejik Hedef, Performans Ölçüleri ve Stratejiler üst yönetim, birim sorumluları ve birimlerdeki stratejik plan sorumluları ile belirlenmiş ve performans ölçülerine hedefler atanmıştır.																											
Stratejik Amaç ve Hedefler bazında maliyetlendirme yapılmış ve performans programı ile ilişkilendirilmiştir.																											
Bütçe Müdürlüğü ile birlikte çalışılarak 2013 Yılı Performans Programı kaynak tahsisleri stratejik plandaki amaç, hedef ve performans ölçülerine dayandırılmıştır.																											
Geçmiş Dönem Stratejik Planı her birim sorumluluğundaki stratejik amaçlar bazında stratejik plan sorumluları ve birim yöneticilerinin katılımı ile değerlendirilmiştir.																											
Stratejik Plan Bilim Kurulu gündemine alınmış ve onaylanmıştır.																											
Bilim Kurulu toplantısında stratejik plana Risk Değerlendirme eklenmesine karar verilmiştir. Risk Değerlendirme çalışmaları hakkında birimler ile bilgilendirme toplantıları yapılmıştır. Stratejik Hedefler bazında riskler ve risklere karşı alınacak önlemler stratejik plan sorumluları ve birim yöneticilerinin katılımı ile belirlenmiştir.																											
Oluşturulan TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planı üst yönetim onayı ve imza süreci sonrasında Kalkınma Bakanlığı görüşlerine sunulmuştur.																											

1.3. Kurumun Misyonu

Bilim Kurulu tarafından 1 Eylül 2012 tarihinde onaylanan TÜBİTAK'ın misyonu şöyledir:

“Ülkemizin rekabet gücünü ve refahını artırmak ve sürekli kılmak için toplumun her kesimi ve ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde, ulusal önceliklerimiz doğrultusunda bilim ve teknoloji politikası önerileri hazırlamak, Ar-Ge yenilikçilik ve girişimcilik faaliyetlerini desteklemek ve yürütmek, araştırma sonucunda ortaya çıkan bilginin sanayiye aktarılması süreçlerine katkı sağlamak, bilim ve teknoloji kültürü oluşturmakta öncü rol oynamak bunları gerçekleştirecek insan kaynakları, altyapı ve araçların geliştirilmesine katkı sağlamak.”

1.4. Kurumun Vizyonu

5 Eylül 2009 tarihli 178 sayılı Bilim Kurulu kararı ile onaylanan TÜBİTAK'ın vizyonu şöyledir:

“Bilim, teknoloji ve yenilik yoluyla, paylaşımcı, yönlendirici ve katılımcı yaklaşımlarla, toplumumuzun ekonomik, sosyal ve çevresel yaşam kalitesinin çağdaş uygarlık düzeyine kavuşmasına hizmet eden, alanında uluslararası etkinliğe sahip bir kurum olmak.”

1.5. Kurumun Temel Değerleri

Çalışma felsefesi, çalışmalarına temel teşkil eden değerler, standartlar ve idealler, çalışanları tarafından benimsenen değerler ışığında TÜBİTAK aşağıdaki temel değerleri benimsemektedir:

1. Bilimsel araştırmaya rehber
2. Hedef odaklı
3. Ülke problemlerine çözüm üreten
4. Hizmet ve paydaş odaklı
5. Güvenilir
6. Yenilikçi
7. Yetkin

8. Hesap verebilir
9. Katılımcı

1.6. Kurumun Faaliyet Alanları

Yasal yükümlölükler, gerçekleştirilmekte olan hizmetler, Kurum misyonu ve vizyonu doğrultusunda belirlenen faaliyet alanları aşğıdaki şekildedir:

1. Ar-Ge faaliyetlerini desteklemek, koordine etmek, izlemek, yapmayı özendirmek ve yapmak,
2. Ülkemizin BTY politikalarının oluşturulmasında Hükümete destek olmak,
3. Stratejik alanlarda araştırma yapmak ve yaptırmak,
4. Kurum bünyesinde geliştirilen teknolojilerin kullanılmasını ve ticari değerlere dönüşmesini sağlamak için gerekli ortamları hazırlamak,
5. Kamu ve özel sektörün Ar-Ge, yenilik ve girişimcilik faaliyetleri ile sanayi-üniversite-araştırma kuruluşları işbirliğini desteklemek,
6. Uluslararası BTY işbirlikleri oluşturmak ve yönetmek,
7. BTY için gerekli insan kaynağının gelişmesini desteklemek,
8. Toplumun genelinde BTY kültürünün gelişmesini ve yerleşmesini desteklemek ve özendirmek,
9. BTY altyapısının gelişmesine katkı sağlamak.

1.7. Kurumun Paydaşları

Kurumun paydaşları, TÜBİTAK'ın ürün ve hizmetleri ile ilgisi olan, TÜBİTAK'ı doğrudan ya da dolaylı etkileyen kişi, kurum ve kuruluşlar analiz edilerek belirlenmiştir.

İlişkide olunan gerçek ve tüzel kişiler; Kuruma girdi sağlayan, işbirliği yapılan, Kurum faaliyetlerinden etkilenen, Kurumu etkileyen, ürün ve hizmet sunulan kesimler dikkate alınarak hazırlanan, Paydaş Analizi Tablosu, Tablo 3'de yer almaktadır.

Tablo 3. Paydaş Analizi Tablosu

Paydaş Listesi	Lider	Çalışan	Müşteri	Temel Ortak	Stratejik Ortak	Tedarikçi
Toplum			✓			✓
TBMM	✓		✓	✓		
Hükümet	✓		✓	✓		
Başbakanlık	✓		✓	✓		
Sayıştay				✓		
BSTB	✓		✓	✓		✓
Kalkınma Bakanlığı			✓		✓	✓
YÖK					✓	✓
MEB			✓		✓	✓
Maliye Bakanlığı					✓	✓
UDHB			✓		✓	✓
ETKB			✓		✓	✓
Diğer Bakanlıklar			✓			✓
TÜİK					✓	✓
TPE					✓	✓
STK'lar			✓			✓
Diğer ülkelerin BTY kuruluşları			✓			✓
Uluslararası BTY kuruluşları			✓			✓
Medya			✓		✓	
Okul öncesi çocuklar			✓			
İlköğretim, ortaöğretim, lisans öğrencileri			✓			
Öğretmenler			✓			
Okul öncesi eğitim, ilköğretim ve ortaöğretim kurumları			✓			
Ön lisans ve Lisans öğrencileri			✓			
Yüksek lisans ve doktora öğrencileri		✓	✓			

Paydaş Listesi	Lider	Çalışan	Müşteri	Temel Ortak	Stratejik Ortak	Tedarikçi
Bilim insanları ve araştırmacılar		✓	✓		✓	✓
Üniversiteler			✓		✓	✓
Sanayiciler ve özel sektör kurumları			✓		✓	✓
Fon sağlayan kamu kurum ve kuruluşları ¹					✓	✓

Kurumun paydaşlarla ilişkisinde hangi ürün/hizmet alanında etkileşim içinde bulunduğunu göstermek için paydaş ürün/hizmetler matrisi oluşturulmuş ve Tablo 4’de gösterilmiştir.

¹ Maliye Bakanlığı, KOSGEB, vb. kurumlar

Tablo 4. Ürün-Hizmet / Yararlanıcı Tablosu

Ürün, Hizmet/ Yararlanıcılar	Toplum	TBMM	Hükümet	Başbakanlık	BSTB	Kalkınma Bakanlığı	MEB	UDHB	ETKB	Diğer Bakanlıklar	STK'lar	Diğer ülkelerin BTY kuruluşları	Uluslararası BTY kuruluşları	Medya	Okul öncesi çocuklar	İlköğretim, ortaöğretim, lisans öğrencileri	Öğretmenler	Okul öncesi eğitim, ilköğretim ve ortaöğretim kurumları	Ön lisans ve Lisans öğrencileri	Yüksek lisans ve doktora öğrencileri	Bilim insanları ve araştırmacılar	Üniversiteler	Sanayiciler ve özel sektör kurumları
Akademik Proje Destekleri							√		√	√						√	√	√	√	√	√	√	√
Yeni Ürün / Sistem Geliştirmek							√	√	√	√													√
Yeni Yöntem Geliştirmek																					√		√
Bilgi Üretmek	√											√	√			√	√	√	√	√	√	√	√
Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu Sekreteryası Hizmetleri			√	√	√																		
BTY Politikalarına İlişkin Gelişmelerin İzlenmesi, Değerlendirilmesi			√	√	√							√	√										
Ulusal BTY Politikasını Geliştirici Stratejik Çalışmalar Yapılması ve Politika Önerilerinin Oluşturulması		√	√	√																			
Uluslararası BTY Politikaları ve Stratejileri Belirleme Çalışmaları	√	√	√	√	√	√				√		√	√										
E-Devlet Uygulamalarına Katkıda Bulunmak		√	√	√	√	√	√	√	√	√												√	√
Milli Olması Gerekli ve Stratejik Alanlarda Özel Projeler Üretmek ve Gerçekleştirmek			√	√				√		√	√												√
Stratejik Alanlarda Bilgilendirme Faaliyetlerinde Bulunmak					√	√	√	√	√	√	√	√	√						√	√	√	√	√
Araştırma Altyapısı Geliştirmek								√	√	√	√								√	√	√	√	√

Ürün, Hizmet/ Yararlanıcılar	Toplum	TBMM	Hükümet	Başbakanlık	BSTB	Kalkınma Bakanlığı	MEB	UDHB	ETKB	Diğer Bakanlıklar	STK'lar	Diğer ülkelerin BTY kuruluşları	Uluslararası BTY kuruluşları	Medya	Okul öncesi çocuklar	İlköğretim, ortaöğretim, lisans öğrencileri	Öğretmenler	Okul öncesi eğitim, ilköğretim ve ortaöğretim kurumları	Ön lisans ve Lisans öğrencileri	Yüksek lisans ve doktora öğrencileri	Bilim insanları ve araştırmacılar	Üniversiteler	Sanayiciler ve özel sektör kurumları
Özel Sektör Ar-Ge Proje Destekleri																					✓	✓	✓
Kamu Ar-Ge Destekleri					✓	✓	✓	✓	✓	✓										✓	✓	✓	✓
Girişimcilik Destekleri																				✓	✓	✓	✓
Bilginin Ticarileştirilmesi Destekleri											✓									✓	✓	✓	✓
Ar-Ge ve Yenilik Etkinlik Destekleri											✓									✓	✓	✓	✓
Patent Destekleri																			✓	✓	✓	✓	✓
Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik Programı (UBYT)																					✓	✓	
Uluslararası Toplantılar Düzenlemek											✓	✓	✓							✓	✓	✓	✓
Uluslararası Kuruluşlara Üyelikler												✓	✓							✓	✓	✓	✓
BTY Alanında Uluslararası İşbirliği Anlaşmaları												✓	✓							✓	✓	✓	✓
Uluslararası İşbirliği (Proje) Destekleri																				✓	✓	✓	✓
AB Çerçeve Programları İçin Ulusal Koordinasyon Hizmeti																					✓	✓	✓
Bilim Olimpiyatları Programları																✓	✓	✓					
TÜBİTAK Araştırma Projeleri Yarışmaları Destek Programları																✓	✓	✓	✓				
Eğitim Burs Programları																			✓	✓			
Araştırma Burs Programları																				✓	✓		

Ürün, Hizmet/ Yararlanıcılar	Toplum	TBMM	Hükümet	Başbakanlık	BSTB	Kalkınma Bakanlığı	MEB	UDHB	ETKB	Diğer Bakanlıklar	STK'lar	Diğer ülkelerin BTY kuruluşları	Uluslararası BTY kuruluşları	Medya	Okul öncesi çocuklar	İlköğretim, ortaöğretim, lisans öğrencileri	Öğretmenler	Okul öncesi eğitim, ilköğretim ve ortaöğretim kurumları	Ön lisans ve Lisans öğrencileri	Yüksek lisans ve doktora öğrencileri	Bilim insanları ve araştırmacılar	Üniversiteler	Sanayiciler ve özel sektör kurumları
Konuk Araştırmacı Destekleme Programı																					√	√	
Bilimsel Etkinlik Düzenleme ve Katılım Destekleri																			√	√	√	√	
Bilim İnsanlarını ve Yeniliği Teşvik Etmek ve Ödüllendirmek																					√		
Yayınlar	√													√	√	√	√	√	√	√		√	
Etkinlikler														√	√	√	√	√	√	√	√	√	
Bilim ve Toplum Proje Destekleri	√															√	√	√			√	√	
İdari, Mali ve Hukuki BTY Altyapısını Geliştirmek			√	√	√	√	√	√	√	√													
Teknoloji Geliştirme ve Serbest Bölgeleri																						√	√
Ar-Ge'ye Kolaylık Sağlamak										√												√	√
BTY Bilgilerine Erişimi Kolaylaştırmak	√		√	√	√	√					√			√			√		√	√	√	√	

Kurumun faaliyeti ve hizmetlerini yönlendirme, destekleme veya olumsuz etkileme gücü (Zayıf ve Güçlü); ayrıca Kurumun paydaşın beklenti ve taleplerinin karşılanması konusunda verdiği öncelik (Önemi Az-Önemli) dikkate alınarak da paydaş etki/önem matrisi oluşturulmuştur (bk. Tablo 5). Paydaş etki/önem matrisinde etkisi ve önemine göre takip edilecek politikaların İzle, Bilgilendir, İşbirliği Yap, Birlikte Çalış olmasına karar verilmiştir.

Tablo 5. Paydaş Etki/Önem Matrisi

Önem/Etki	Zayıf	Güçlü
Önemi Az	<u>İzle</u> Diğer ülkelerin BTY kuruluşları Uluslararası BTY kuruluşları Okul öncesi çocuklar	<u>Bilgilendir</u> TBMM Toplum Medya
Önemli	<u>İşbirliği Yap</u> Sayıştay STK'lar İlköğretim, ortaöğretim, lisans öğrencileri Öğretmenler Okul öncesi eğitim, ilköğretim ve ortaöğretim kurumları Ön lisans ve Lisans öğrencileri Yüksek lisans ve doktora öğrencileri	<u>Birlikte Çalış</u> Hükümet Başbakanlık BSTB YÖK MEB UDHB ETKB TÜİK TPE Kalkınma Bakanlığı Diğer Bakanlıklar Maliye Bakanlığı Bilim insanları ve araştırmacılar Üniversiteler Sanayiciler ve özel sektör kurumları Fon sağlayan kamu kurum ve kuruluşları

1.7.1. Paydaşların TÜBİTAK'tan Beklentileri

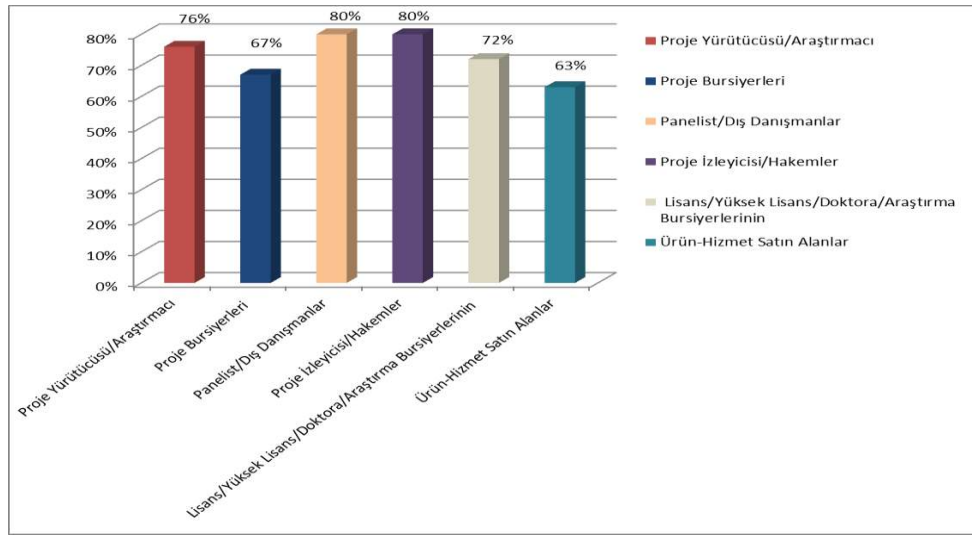
Dünyadaki temel eğilimler ile ülkemizin bilim ve teknoloji vizyonu ışığında TÜBİTAK hakkındaki görüş ve beklentileri belirlemek amacıyla Dış Paydaş Anketi yapılmıştır. Paydaş analizi ile stratejik planlama sürecine girdi oluşturulması sağlanmıştır.

Dış Paydaşlara yönelik anket sorularından Kurumun GZTF Analizi oluştururken yön vermesi açısından katılımcılara TÜBİTAK hizmetlerinden memnuniyet düzeyi ve TÜBİTAK'ın başarı veya başarısızlığını neye göre değerlendirdikleri; Kurumun Temel Değerlerine yön vermesi açısından katılımcılara belirtilen özelliklerin TÜBİTAK için ne denli uygun olduğu; Amaç ve Hedeflere yön vermesi açısından katılımcılara önümüzdeki 5 yılda TÜBİTAK'ın en çok hangi konularda çalışma yapması gerektiği konusunda sorular sorulmuştur. yapılan analizler stratejik plan içindeki paydaş analizi bölümünde özet olarak verilmiş olup her bir sorudan yapılan çıkarımlar planın bütününe yön gösterici olmuştur.

Başta Kamu kurumlarından, TÜBİTAK desteği alan akademisyenlerden ve özel sektör firmalarından, TÜBİTAK bursiyerlerinden, AB Çerçeve Programları katılımcılarından olmak

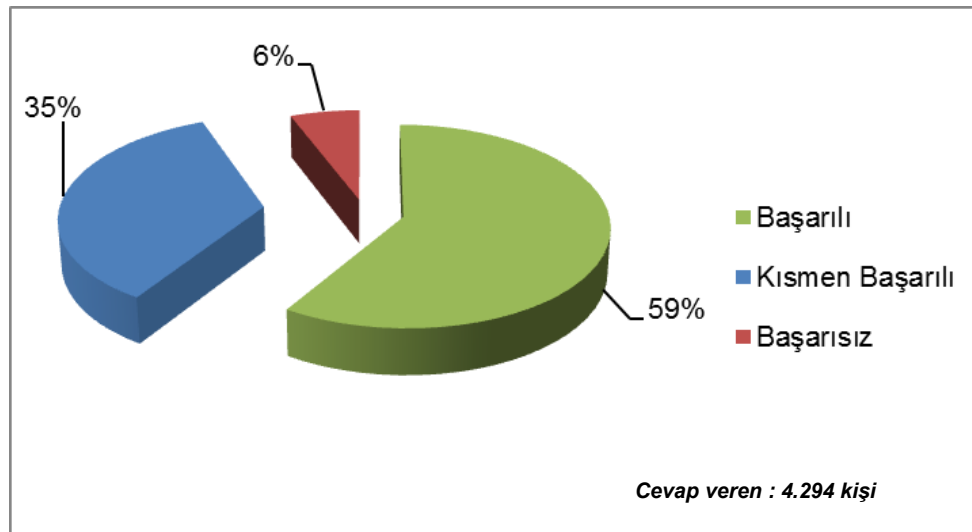
üzere 4.443 kişinin geri bildirim sağladığı dış paydaş anketinden elde edilen sonuçlar göstermektedir ki Türkiye’deki TÜBİTAK algısı bilim ve araştırma ekseninde ilerlemektedir. Anket katılımcılarına sorulan “TÜBİTAK denilince aklınıza gelen ilk sözcükler nedir” sorusuna verilen yanıtlar çoğunlukla araştırma, proje, destek, bilim, Bilim ve Teknik Dergisi, Ar-Ge ve teknoloji olmuştur.

Anket katılımcılarından daha önce TÜBİTAK’ın yürüttüğü faaliyetlerde rol üstlenen Proje Yürütücüsü ya da Araştırmacıların %76’sı, Proje Bursiyerlerinin %67’si, Panelist/Dış Danışmanların %80’i, Proje İzleyicisi/Hakemlerin %80’i, BİDEB Lisans/Yüksek Lisans/Doktora/Araştırma Bursiyerlerinin %72’si ve Ürün-Hizmet Satın Alanların %63’ü TÜBİTAK hizmetlerinden memnun olduğunu dile getirmiştir (Şekil 2).



Şekil 2. Anket Katılımcılarının TÜBİTAK Hizmetlerine İlişkin Memnuniyet Oranı

Ankette sorulan “TÜBİTAK’ın yürüttüğü tüm çalışmaları genel olarak değerlendirdiğinizde, başarısı konusunda ne düşünüyorsunuz” sorusuna verilen yanıtlar Şekil 3’de yer almaktadır.

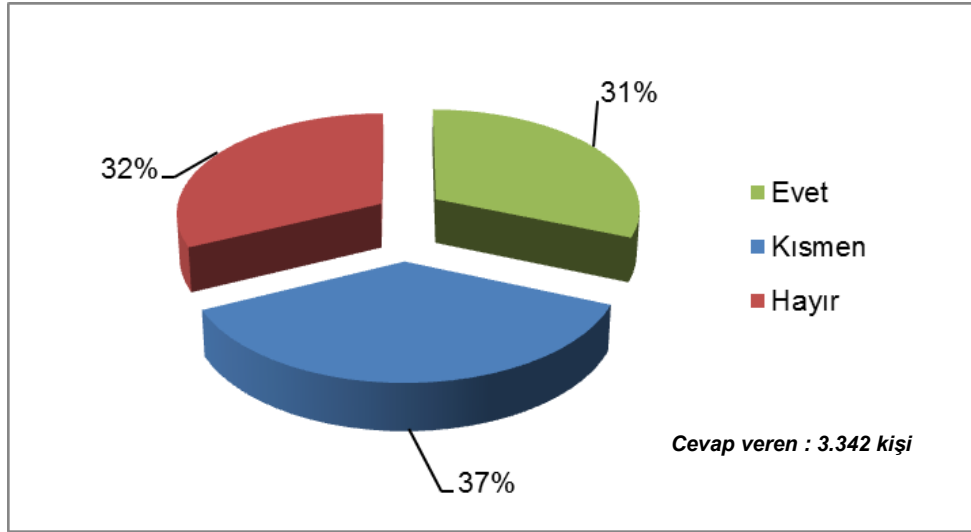


Şekil 3. “TÜBİTAK’ın Yürüttüğü Tüm Çalışmaları Genel Olarak Değerlendirdiğinizde, Başarısı Konusunda Ne Düşünüyorsunuz” Sorusuna Verilen Cevapların Oranı

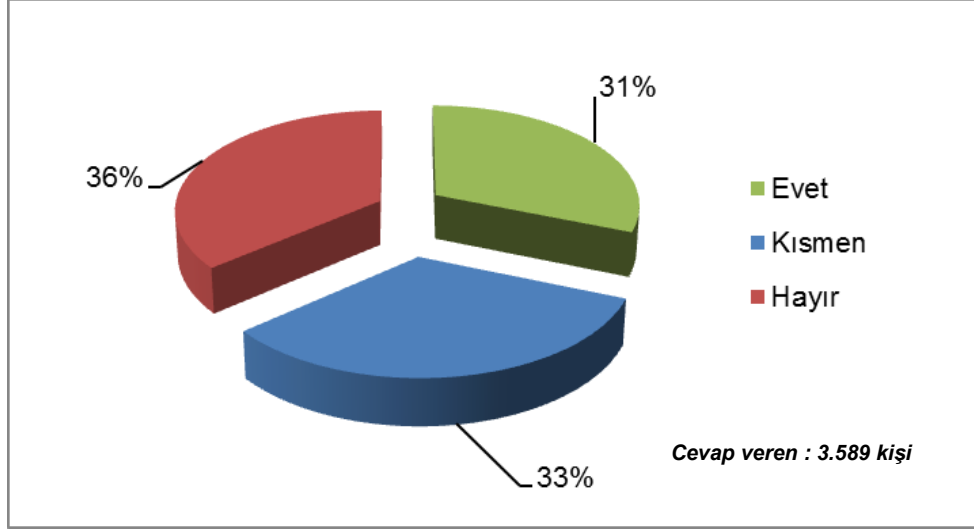
TÜBİTAK faaliyetlerini yetersiz bulanlara “TÜBİTAK’ın başarı veya başarısızlığını neye göre değerlendiriyorsunuz” sorusu sorulduğunda cevaplarının yoğunlaştığı başlıklar *yeni teknoloji geliştirme* (%14), ulusal bilgi seviyesinin yükseltilmesi (%13), ülke sorunlarına çözüm bulma (%11), ile desteklediği projelerin ürüne dönüşmesi ve ülkenin Ar-Ge harcamalarının artması (%9) takip etmiştir.

Anket katılımcılarının, önümüzdeki 5 yılda TÜBİTAK’ın en çok yoğunlaşması gerektiğini düşündükleri konular arasında “enerji” birinci sırada yer almaktadır. Bunu “ülkenin Ar-Ge kapasitesinin artması”, “bilgi ve iletişim teknolojileri” ve “araştırma sonuçlarının ticari ürün ve hizmete dönüşümü” izlemektedir. Bunun yanı sıra paydaşlar, TÜBİTAK ile birlikte ağırlıklı olarak enerji projeleri, sağlık alanında çalışmalar, yazılım/bilişim uygulamaları yürütebileceklerini ifade etmektedir.

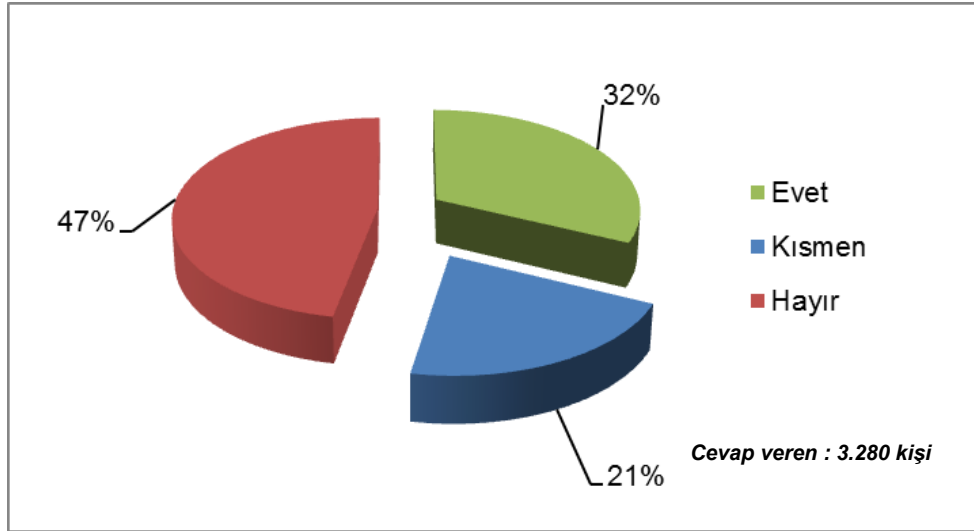
Bunun yanı sıra farklı TÜBİTAK programlarına ve hizmetlerine ilişkin kanaatler aşağıdaki şekillerde verilmektedir (Şekil 4, Şekil 5, Şekil 6).



Şekil 4. “TÜBİTAK Sanayi Ar-Ge Destek Programlarının Etkin ve Verimli Bir Biçimde Çalıştığını Düşünüyor Musunuz” Sorusuna Verilen Cevapların Oranı



Şekil 5. “TÜBİTAK Akademik Ar-Ge Destek Programlarının Etkin ve Verimli Bir Biçimde Çalıştığını Düşünüyor Musunuz” Sorusuna Verilen Cevapların Oranı



Şekil 6. “TÜBİTAK Bilim İnsanı Destek Programlarının Etkin ve Verimli Bir Biçimde Çalıştığını Düşünüyor Musunuz” Sorusuna Verilen Cevapların Oranı

1.8. Kurumun Ürün/Hizmetleri

TÜBİTAK'ın ürün ve hizmetleri, daha önce belirlenen faaliyet alanları göz önünde bulundurularak belirlenmiş olup, aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır:

1. Ar-Ge faaliyetlerini desteklemek, koordine etmek, izlemek, yapmayı özendirmek ve yapmak

1.1. Proje Destekleri

1.1.1. Ulusal Proje Destekleri

- 1.1.1.1. Akademik Ar-Ge Destekleri
 - 1.1.1.1.1. TÜBİTAK Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı
 - 1.1.1.1.2. TÜBİTAK Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı
 - 1.1.1.1.3. TÜBİTAK Ulusal Genç Araştırmacı Kariyer Geliştirme Programı
 - 1.1.1.1.4. TÜBİTAK Hızlı Destek Programı
- 1.1.1.2. Bilimsel ve Teknolojik İşbirliği Ağları ve Platformları Kurma Girişimi Projeleri (TÜBİTAK İŞBAP) Destekleme Programı
- 1.2. Yeni Ürün / Sistem Geliştirmek
 - 1.2.1. Tasarım / Donanım Geliştirmek
 - 1.2.1.1. Önürün (Prototip) Üretimi
 - 1.2.1.2. Özel Tasarımlı Üretim
 - 1.2.2. Yazılım Geliştirmek
 - 1.2.3. Sistem Geliştirmek
- 1.3. Yeni Yöntem Geliştirmek
 - 1.3.1. Analiz ve Ölçüm Yöntemleri Geliştirmek
 - 1.3.2. Test Yöntemleri Geliştirmek
- 1.4. Bilgi Üretmek
 - 1.4.1. Temel Bilimlerde Bilgi Üretmek
 - 1.4.2. Yeni Teknoloji Geliştirmek
- 2. Türkiye'nin Bilim Teknoloji Yenilik (BTY) Politikalarının Oluşturulmasında Hükümete Destek Olmak
 - 2.1. Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu Sekretarya Hizmetleri
 - 2.2. BTY Politikalarına İlişkin Gelişmelerin İzlenmesi, Değerlendirilmesi
 - 2.2.1. BTY Politikaları Durum Analizleri
 - 2.2.2. Uluslararası Kıyaslama Çalışmaları
 - 2.2.3. Ulusal / Uluslararası İyi Örnekler Çalışmaları
 - 2.3. Ulusal BTY Politikasını Geliştirici Stratejik Çalışmalar Yapılması ve Politika Önerilerinin Oluşturulması

- 2.4. Uluslararası BTY Politikaları ve Stratejileri Belirleme Çalışmaları
- 3. Stratejik Alanlarda Araştırma Yapmak ve Yaptırmak
 - 3.1. E-Devlet Uygulamalarına Katkıda Bulunmak
 - 3.1.1. Kök Sertifika ve Sertifika Hizmeti Sunmak
 - 3.1.2. Diğer KSM Ürünleri, Kimlik Kartı ve Kimlik Doğrulama Sistemleri Hizmetleri
 - 3.2. Milli Olması Gerekli ve Stratejik Alanlarda Özel Projeler Üretmek ve Gerçekleştirmek
 - 3.2.1. Araştırma Yapmak (Algoritma geliştirme, know-how, makale, patent)
 - 3.2.2. Test (TEMPEST, CC, COMSEC, Yazılım test vb.)
 - 3.2.3. Bakım/Onarım ve Destekler
 - 3.3. Stratejik Alanlarda Bilgilendirme Faaliyetlerinde Bulunmak
 - 3.3.1. Eşgüdüm Hizmetleri
 - 3.3.2. Danışmanlık Hizmetleri
 - 3.3.3. Eğitim Hizmetleri
 - 3.4. Araştırma Altyapısı Geliştirmek
- 4. Kurum bünyesinde geliştirilen teknolojilerin kullanılmasını ve ticari değerlere dönüşmesini sağlamak için gerekli ortamları hazırlamak
- 5. Kamu ve Özel Sektörün Ar-Ge, Yenilik ve Girişimcilik Faaliyetleri ile Sanayi-Üniversite-Araştırma Kuruluşları İşbirliğini Desteklemek
 - 5.1. Özel Sektör Ar-Ge Proje Destekleri
 - 5.1.1. TÜBİTAK Sanayi Ar-Ge ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı
 - 5.1.2. TÜBİTAK KOBİ Ar-Ge Başlangıç Destek Programı
 - 5.1.3. TÜBİTAK Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı
 - 5.1.4. TÜBİTAK Uluslararası Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı
 - 5.1.5. TÜBİTAK Üniversite-Sanayi İşbirliği Destek Programı
 - 5.2. Kamu Ar-Ge Destekleri
 - 5.2.1. TÜBİTAK Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programı

- 5.2.2. TÜBİTAK Savunma ve Güvenlik Teknolojileri Araştırma Projelerini Destekleme Programı
- 5.3. Girişimcilik Destekleri
 - 5.3.1. TÜBİTAK Bireysel Girişimcilik Aşamalı Destek Programı
 - 5.3.2. TÜBİTAK Girişim Sermayesi Destek Programı
- 5.4. Bilginin Ticarileştirilmesi Destekleri
 - 5.4.1. TÜBİTAK Teknoloji Transfer Ofisleri Destek Programı
- 5.5. Ar-Ge ve Yenilik Etkinlik Destekleri
 - 5.5.1. TÜBİTAK Proje Pazarı Destekleme Programı
- 5.6. Patent Destekleri
 - 5.6.1. TÜBİTAK Patent Destek Programı
- 5.7. Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik Programı (UBYT)
- 6. Uluslararası BTY İşbirliklerini Oluşturmak ve Yönetmek
 - 6.1. Uluslararası Toplantılar Düzenlemek
 - 6.1.1. Heyet Ziyaretleri
 - 6.1.2. Çalıştay / Konferans / Seminer / Komisyon Toplantıları
 - 6.2. Uluslararası Kuruluşlara Üyelikler
 - 6.3. BTY Alanında Uluslararası İşbirliği Anlaşmaları
 - 6.3.1. Anlaşmaları Hazırlamak ve İmzalamak
 - 6.3.2. Proje Çağrılarını Yayınlamak
 - 6.3.3. Uluslararası İkili ve Çok Taraflı BTY Faaliyetlerinde Türkiye'yi Temsil Etmek
 - 6.4. Uluslararası İşbirliği (Proje) Destekleri
 - 6.4.1. İkili İşbirliği Projeleri
 - 6.4.2. Çok Taraflı İşbirliği Projeleri
 - 6.5. AB Çerçeve Programları İçin Ulusal Koordinasyon Hizmeti
 - 6.5.1. AB Çerçeve Programlarına Katılımı Artırmaya Yönelik Faaliyetler
 - 6.5.1.1. Farkındalık Oluşturmak
 - 6.5.1.2. Tanıtım, Eğitim, Bilgilendirmek

- 6.5.1.3. Danışmanlık
- 6.5.1.4. Lobi Faaliyetleri Yapmak
- 6.5.1.5. Stratejik İşbirlikleri Oluşturmak
- 6.5.1.6. Haritalandırma ve Eşleştirme Faaliyetleri yoluyla Ortak Bulma Çalışmalarına Katkı Sağlamak
- 6.5.2. AB Çerçeve Programlarına Katılımı Artırmaya Yönelik, Teşvik Amaçlı Destek Programları
- 6.5.3. AB Çerçeve Programları Eşgüdüm ve Destek Projeleri Yürütmek
- 6.5.4. Ulusal Fonlarla Desteklenen Çok Ortaklı AB Çerçeve Programı Çağrılarını Yürütmek
- 7. BTY için Gerekli İnsan Kaynağının Gelişmesini Desteklemek
 - 7.1. Bilim Olimpiyatları Programları
 - 7.1.1. TÜBİTAK Ulusal İlköğretim Matematik Olimpiyatı Programı
 - 7.1.2. TÜBİTAK Ulusal Bilim Olimpiyatı Programı
 - 7.1.3. TÜBİTAK Uluslararası Bilim Olimpiyatı Programı
 - 7.2. TÜBİTAK Araştırma Projeleri Yarışmaları Destek Programları
 - 7.2.1. TÜBİTAK Ortaöğretim Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması Programı
 - 7.2.2. TÜBİTAK Üniversite Öğrencileri Yurt İçi Araştırma Projeleri Yarışması Destek Programı
 - 7.2.3. TÜBİTAK Üniversite Öğrencileri Yurt Dışı Araştırma Projeleri Yarışmalarına Katılım Destek Programı
 - 7.2.4. Üniversite Öğrencileri Sanayi Odaklı Lisans Bitirme Projeleri Yarışması Programı
 - 7.2.5. Üniversite Öğrencileri Yazılım Projeleri Yarışması Programı
 - 7.2.6. Lise ve Üniversite Öğrencileri Girişimcilik Yarışmaları Programı
 - 7.3. Eğitim Burs Programları
 - 7.3.1. TÜBİTAK Yurt İçi Lisans Burs Programı
 - 7.3.2. TÜBİTAK Yurt İçi Lisansüstü Burs Programı
 - 7.3.3. TÜBİTAK Yurt Dışı Lisansüstü Burs Programı

7.3.4. TÜBİTAK Yabancı Uyruklular Lisansüstü Burs Programı

7.3.5. En Az Gelişmiş Ülkeler Lisansüstü Burs Programı

7.4. Araştırma Burs Programları

7.4.1. TÜBİTAK Üniversite Öğrencileri Yurt İçi Araştırma Projeleri Destekleme Programı

7.4.2. TÜBİTAK Üniversite Öğrencileri Sanayiye Entegre Yurt İçi Araştırma Projeleri Destekleme Programı

7.4.3. TÜBİTAK Yurt Dışı Doktora Sırası Araştırma ve Yurt Dışı Müşterek Doktora Burs Programları

7.4.4. TÜBİTAK Yabancı Uyruklular Araştırma Burs Programı

7.4.5. TÜBİTAK Yurt İçi / Yurt Dışı Doktora Sonrası Araştırma Burs Programı

7.4.6. TÜBİTAK Yurda Dönüş Araştırma Burs Programı

7.5. Konuk Araştırmacı Destekleme Programı

7.5.1. TÜBİTAK Konuk ve Akademik İzinli Bilim İnsanları Destekleme Programı

7.5.2. TÜBİTAK Uluslararası Deneyimli Araştırmacı Dolaşımı Destek Programı

7.6. Bilimsel Etkinlik Düzenleme ve Katılım Destekleri

7.6.1. TÜBİTAK Lisansüstü Yaz Okulu ve Benzeri Diğer Etkinlikleri Destekleme Programı

7.6.2. TÜBİTAK Yurt İçi Bilimsel Etkinlikleri Destekleme Programı

7.6.3. TÜBİTAK Yurt Dışı Bilimsel Etkinliklere Katılma Desteği Programı

7.6.4. TÜBİTAK Lisans ve Lisans Öncesi, Öğretmen ve Öğrencilere Yönelik Bilimsel Etkinlikleri Destekleme Programı

7.6.5. TÜBİTAK-Lindau Bilimsel Etkinliklere Katılma Desteği Programı

7.6.6. TÜBİTAK Bilimsel İşbirliğine Yönelik Etkinlikleri Destekleme Programı

7.6.7. TÜBİTAK Proje Eğitimi Etkinliklerini Destekleme Programı

7.6.8. TÜBİTAK Girişimcilik ve Yenilikçilik Eğitim ve Araştırmalarını Destekleme Programı

7.7. Bilim İnsanlarını ve Yeniliği Teşvik Etmek ve Ödüllendirmek

7.7.1. TÜBİTAK Bilim Ödülü

- 7.7.2. TÜBİTAK Özel Ödülü
- 7.7.3. TÜBİTAK Teşvik Ödülü
- 7.7.4. TÜBİTAK-TWAS (Third World Academy Of Sciences - Üçüncü Dünya Bilimler Akademisi) Teşvik Ödülü
- 7.7.5. TÜBİTAK-TTGV-TÜSİAD Teknoloji Ödülü
- 8. Toplumun Genelinde BTY Kültürünün Gelişmesini ve Yerleşmesini Desteklemek ve Özendirmek
 - 8.1. Yayınlar
 - 8.1.1. TÜBİTAK Popüler Bilim Dergileri
 - 8.1.2. TÜBİTAK Popüler Bilim Kitapları
 - 8.1.3. TÜBİTAK Akademik Dergileri
 - 8.1.4. Akademik Kitaplar
 - 8.1.5. Web Yayıncılığı
 - 8.2. Etkinlikler
 - 8.2.1. Şenlikler
 - 8.2.2. Yarışmalar
 - 8.2.3. Eğitim Programları
 - 8.2.4. Panel, Konferans ve Çalıştaylar
 - 8.2.5. Bilim Kampları
 - 8.2.6. Amatörler İçin Geniş Katılımlı BTY Projeleri
 - 8.3. Bilim ve Toplum Proje Destekleri
- 9. BTY Altyapısının Gelişmesine Katkı Sağlamak
 - 9.1. İdari, Mali ve Hukuki BTY Altyapısını Geliştirmek
 - 9.2. Teknoloji Geliştirme ve Serbest Bölgeleri
 - 9.3. Ar-Ge'ye Kolaylık Sağlamak
 - 9.3.1. Test ve Analiz Yapmak
 - 9.3.2. Danışmanlık Hizmetleri
 - 9.3.3. Eğitim Hizmetleri
 - 9.3.4. Bilirkişi Hizmetleri

9.3.5. Bilim İnsanları İçin Altyapı Oluşturmak ve İşletmek

9.4. BTY Bilgilerine Erişimi Kolaylaştırmak

9.4.1. Bilgi ve Belge Kaynaklarına Ulaşım Sağlamak

9.4.2. Ağ Hizmetleri

9.4.3. E-Dergi Hizmetleri

9.4.4. TÜBİTAK Kurumsal Web Sitesi

2. Mevcut Durum Analizi

Stratejik plan hazırlıklarının bir parçası olarak mevcut durum analizi yapılmıştır. Bu kapsamda PESTS (politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, sektörel eğilimler) ve GZFT (güçlü yönler, zayıf yönler, fırsatlar, tehditler) analizleri gerçekleştirilmiştir.

2.1. Politik, Ekonomik, Sosyal, Teknolojik, Sektörel Eğilimler (PESTS) Analizi

PESTS analizi kapsamında politik, ekonomik, sosyal, teknolojik ve sektörel açıdan Kurumu etkileyecek temel eğilimler belirlenerek söz konusu eğilimlerin gerçekleşme ihtimalleri ile Kuruma olası etkileri incelenmiştir. ²

Tablo 6. PESTS Analizi

Gerçekleşme İhtimali					Etki				
İmkansız	Düşük	Normal	Yüksek	Temel Eğilimler /İtici Güçler	Çok yüksek negatif etki	Negatif etki	Etkisi yok	Pozitif etki	Çok yüksek pozitif etki
Politik Çevre									
			x	Hükümetin Ar-Ge ve teknoloji yatırımlarını teşvik etmesi, Ar-Ge'ye ayrılan kaynağın artırılması (akademik, özel sektör, askeri projeler vb.)					x
			x	BTYK'da öncelikli teknoloji alanlarının belirlemesi ve bu alanlara ilişkin destek araçlarının oluşturulması				x	
			x	BTYK toplantılarının ulusal yenilik ve girişimcilik sistem içindeki ağırlığının ve katılımcılığın artması, eşgüdümün artması				x	
			x	Eğitim ve teknolojik altyapı konularındaki devlet politikalarının önem kazanması				x	
	x			Yerli üretimin yurtdışı tedarike tercih edilmesi					x
		x		Diğer kamu kuruluşlarında Ar-Ge için ayrılan ödeneklerin artırılması				x	
		x		Ülkedeki ortamın bilim insanları açısından cazip olmasını sağlayacak tedbirlerin alınması (tersine beyin göçü dahil)					x
	x			Avrupa Birliği sürecinin uzun olması neticesinde Asya ülkelerine yönelim (Orta Asya, Rusya, Çin, Hindistan, Japonya vb.)				x	

² PESTS Analizindeki temel eğilimleri/itici güçlerin ilk taslağı Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığındaki stratejik plan ekibi tarafından oluşturulmuştur. Daha sonra tüm birimlerdeki stratejik plan katılımıcılarından ve yöneticilerden fikirler toplanmış ve taslakta gerekli değişiklikler yapılmıştır. Bu taslak üzerinden TÜBİTAK'taki tüm yöneticiler ile tüm gün süren bir toplantı yapılarak PESTS Analizi taslağı üzerinde çalışılmış, puanlama yöntemi ile temel eğilimleri/itici güçler önceliklendirilmiştir. Bu önceliklendirme sırasında katılımıcıların görüş ve önerileri de alınarak son haline getirilmiştir. Gerçekleşme ihtimalleri ve bizi nasıl etkiledikleri yine puanlama yapılarak belirlenmiştir.

Gerçekleşme İhtimali					Etki				
İmkansız	Düşük	Normal	Yüksek	Temel Eğilimler /İtici Güçler	Çok yüksek negatif etki	Negatif etki	Etkisi yok	Pozitif etki	Çok yüksek pozitif etki
Politik Çevre									
			x	Bölgesel oluşumlar ve Türkiye'nin bu oluşumlarda ki rolünün artması				x	
		x		Üniversite-Sanayi işbirliğini geliştirmeye yönelik çabaların artması ve programların geliştirilmesi				x	
		x		Türk savunma sanayide yerleştirme politikasındaki değişikliklerin Ar-Ge sektörüne etkisi				x	
		x		KOBİ'ler başta olmak üzere girişimcilik ve yenilikçiliğe ayrılan desteklerin artması					x
		x		Kamu kurumlarının Ar-Ge ihtiyaçlarını karşılamak üzere mekanizmaların yenilenmesi				x	
			x	Teknoloji tabanlı firmalarda başlangıç sermayesi desteklerinin yaygınlaştırılması					x

Gerçekleşme İhtimali					Etki				
İmkansız	Düşük	Normal	Yüksek	Temel Eğilimler /İtici Güçler	Çok yüksek negatif etki	Negatif etki	Etkisi yok	Pozitif etki	Çok yüksek pozitif etki
Ekonomik Çevre									
		x		Cari açığın artması		x			
		x		Ekonominin büyümesine karşın Ar-Ge'ye ayrılan miktarın istenen seviyeye ulaşamaması	x				
		x		Ar-Ge yoğun başlangıç firmalarının etkinleştirilmesi ve sayılarının artırılması				x	
		x		Girdi (Petrol türevleri vb.)ve hammadde maliyetlerinin artması		x			
	x			Firmaların Ar-Ge'ye ayırdıkları kaynak artışının ekonomik kriz dönemlerinde belirsizleşmesi		x			
		x		Yerli şirketlerin yabancılara satılması	x				
	x			ABD ve Avrupa'da yaşanan ekonomik krizler nedeni ile bu ülkelerin Ar-Ge yatırımlarının azalmasının ülkemize fırsatlar yaratması				x	
		x		Yerli patentlerin lisanslanmasının teşvik edilmesi				x	
	x			Girişimcinin; hem finansman hem de diğer konularda ki ihtiyaçlarının karşılanmasında, melek yatırımcıların öne çıkması				x	

Gerçekleşme İhtimali					Etki				
İmkansız	Düşük	Normal	Yüksek	Temel Eğilimler /İtici Güçler	Çok yüksek negatif etki	Negatif etki	Etkisi yok	Pozitif etki	Çok yüksek pozitif etki
Sosyal Çevre									
		x		Eğitim sisteminde teknoloji yoğunluğunun artması					x
			x	Eğitim sisteminde yenilikçi uygulamaların devreye girmesi				x	
			x	İnsan hayatını kolaylaştıran teknolojik sistemlerin gündelik yaşamda daha fazla yer alması				x	
		x		Toplumda ve özel sektörde Ar-Ge'ye olan ilginin artması				x	
		x		Ulusal Ar-Ge'ye duyulan güvenin artması				x	
		x		Nitelikli eleman standardının yükselmesi				x	
		x		Toplum yaşam standardının yükselmesine paralel gelişen kaliteli ve belgelenmiş ürün, hizmet, çevre talebinin artması				x	
	x			Toplum düzeyinde yaygın ve yerleşik fikrî haklar kültürünün oluşması				x	
			x	Yeni teknolojilerin gelişimi doğrultusunda uzmanlaşma veya branşlaşma yönündeki eğitim ihtiyacının artması				x	
			x	Doğal afetlerin toplum üzerindeki etkisinin artması				x	
	x			Bölgelerarası gelişmişlik farkının giderilmesine yönelik çabaların artması				x	
	x			Üstün yetenekli çocukların özel eğitimi			x		

Gerçekleşme İhtimali					Etki				
İmkansız	Düşük	Normal	Yüksek	Temel Eğilimler /İtici Güçler	Çok yüksek negatif etki	Negatif etki	Etkisi yok	Pozitif etki	Çok yüksek pozitif etki
Teknolojik Çevre ³									
		x		Geleneksel sektörlerde teknoloji yoğunluğunun artması				x	
	x			Tedarik zinciri içinde Ar-Ge işbirliklerinin artması					x
	x			Alternatif ve yenilenebilir enerji kaynaklarının (Bio dizel, güneş, rüzgâr vb.) gelişiminin ve kullanımının artması				x	
	x			İleri teknoloji geliştirme ihtiyacı olan büyük ölçekli kuruluşların Ar-Ge bütçelerini artırmaları				x	

³ Burada, Teknolojik Çevre TÜBİTAK'ın faaliyetleri aracılığıyla doğrudan etkisinin olmadığı BTY alanındaki eğilimleri ifade etmektedir. Sektörel Çevre ise, BTY sektöründe TÜBİTAK'ın faaliyet gösterdiği ve doğrudan etkisi olabileceği eğilimleri ifade etmektedir.

Gerçekleşme İhtimali					Etki				
İmkansız	Düşük	Normal	Yüksek	Temel Eğilimler /İtici Güçler	Çok yüksek negatif etki	Negatif etki	Etkisi yok	Pozitif etki	Çok yüksek pozitif etki
Teknolojik Çevre ³									
		x		Yeni araştırma merkezlerinin açılması				x	
	x			Yüksek teknoloji alanlarında çalışan yan sanayinin oluşması					x
			x	Yeni teknolojilerin gelişim hızının artması nedeniyle nitelikli araştırmacı ve teknik eleman ihtiyacının artması				x	
		x		Teknolojik ürünlerde Ar-Ge ile geliştirilmesi yerine tedarik yoluna gidilmesi eğiliminin devam etmesi		x			
	x			Ulusal ve uluslararası işbirliğine talebin ve bilgi paylaşımının artması				x	
		x		Teknokentlerin yaygınlaştırılması ile teknoloji alanında bir çok firmanın faaliyet göstermeye başlaması				x	
		x		Sanayinin nitelik ve nicelik olarak gelişmesi					x
			x	Üniversite sayısının artması, vakıf üniversitelerinin yaygınlaşması				x	
	x			Araştırma üniversitelerinin kurulması				x	
		x		Yüksek teknoloji ara mallarında ithalata bağımlılığın devam etmesi	x				
		x		E-Devlet ile ilgili uygulamaların artması				x	

Gerçekleşme İhtimali					Etki				
İmkansız	Düşük	Normal	Yüksek	Temel Eğilimler /İtici Güçler	Çok yüksek negatif etki	Negatif etki	Etkisi yok	Pozitif etki	Çok yüksek pozitif etki
Sektörel Çevre									
		x		2023 yılı hedefleri doğrultusunda ki Ar-Ge yatırımlarının artması					x
	x			Savunma, sağlık ve enerji gibi sektörlerde yerli teknolojiye dayalı ürün ve teknolojilerin geliştirilmesi					x
			x	Öncelikli sektörlerle yönelik hedefleri içeren sektörel strateji belgesi ve eylem planlarının hazırlanması				x	
		x		Teknoloji transfer ofislerinin yaygınlaşması					x
		x		Ar-Ge desteklerine ilişkin izleme, performans ölçme ve etki analizi çalışmalarının yaygınlaştırılması				x	

Gerçekleşme İhtimali					Etki				
İmkansız	Düşük	Normal	Yüksek	Temel Eğilimler /İtici Güçler	Çok yüksek negatif etki	Negatif etki	Etkisi yok	Pozitif etki	Çok yüksek pozitif etki
Sektörel Çevre									
		x		Bilim ve teknolojiye ekosistem yaklaşımının benimsenmesi				x	
			x	Güdümlü proje desteklerinin yaygınlaştırılması					x
		x		Güdümlü proje destekleri aracılığıyla araştırma camiasının ulusal hedefler doğrultusunda çalışmaya daha çok odaklanması					x
		x		Ar-Ge ve girişimcilik desteklerinde rehberlik (mentörlük) sisteminin uygulanmaya başlaması				x	

2.2. Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) Analizi

GZFT analizi kurum içi analiz ve kurum dışı çevre analizi olarak iki bölümde gerçekleştirilmiştir.

Kurum içi analiz ile TÜBİTAK'ın işlevi ve faaliyet alanları, kurumsal, finansal özellikleri ve kaynakları incelenerek; genellikle kontrolü altında olabilen, iç ortamdan kaynaklanan aşağıda sıralanan güçlü ve zayıf yönleri belirlenerek, fırsatları ve tehditlere karşı yanıt verebilme gücü ortaya konulmuştur.

Güçlü Yönler
1. Paydaşlar ve diğer kurum ve kuruluşlar nazarında etkin ve saygın bir imaja sahip olması 2. Bilim, teknoloji ve yenilik politikaları geliştirmede yeteneğe ve deneyime sahip olması 3. Güvenilir ve tecrübeli bir kurum olması 4. Alanında deneyimli, kaliteli ve nitelikli insan kaynağına ve iyi bir altyapıya sahip olması 5. Uluslararası alanlarda işbirliğine açık bir kurum olması 6. Geniş bir alanda bilgi birikimine sahip olması 7. Ulusal hedeflere ulaşmadaki istek ve motivasyon 8. Bilim ve teknoloji alanındaki uluslararası temsil yetkisine sahip olması 9. İş süreçlerinin çevrim içi olması
Zayıf Yönler
1. Geliştirilen teknolojilerin ürüne dönüşümü ve sanayiye aktarılmasının yetersiz olması

2. Bölümler/birimler arası bilgi alış-verişin gelişmeye açık olması
3. Kurum faaliyetlerinin etkisini ölçmeye yönelik çalışmalarının yetersiz olması
4. Ar-Ge ihtiyaç sahiplerine ulaşmada yaşanan sıkıntılar
5. Projeler arasında iletişimi, bilgi paylaşımını, tecrübenin tekrar kullanılabilirliğini sağlayacak mekanizmaların tam olarak oturmamış olması
6. Kurumsal başarıların kamuoyunda yeterince anlatılamaması
7. Diğer ilgili kamu kurumları ile işbirliğinin geliştirilememiş olması
8. İş süreçlerinde bürokratik yavaşlık
9. Kurumsal insan kaynakları politikasının yetersiz olması (çalışanların yurtdışı kariyer imkanının olmaması vb.)
10. Yetiştirilmiş beyinler için yeterince cazibe merkezi olamamak

Kurumun içinde bulunduğu çevrenin analizi ile, PESTS analizinde ortaya konulmuş olan politik, ekonomik, sektörel, teknolojik, sosyal çevre koşulları, bunlardaki olası değişimler ve kurum paydaşları da dikkate alınarak, genellikle kontrol dışında olan TÜBİTAK fırsat ve tehditleri saptanmıştır:

Fırsatlar
1. Sanayi ve akademik çevre ile devlet kurumlarının odağında yer alması 2. Bilim ve teknolojiye öncü kuruluş olduğunun toplumda kabul görmesi 3. Ar-Ge ve yenilik olmadan Türkiye'nin rekabet edemeyeceğinin sanayi, siyaset ve bürokrasi tarafından anlaşılmış olması 4. Siyasi iradenin Ar-Ge ve TÜBİTAK'a verdiği önemin artması 5. Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Stratejisi 2011-2016'nın tüm kurumlarca benimsenmesi ve Hükümet tarafından desteklenmesi 6. Son yıllarda Ar-Ge'ye ayrılan kaynağın artıyor olması 7. Özel Sektörün Ar-Ge ve Yenilik faaliyetlerine verdiği önemin artması 8. Dünyada ve ülkemizde yeni teknolojilere artan gereksinim ve ilgi 9. BTY alanında Türkiye'de gelişmeye açık alanların fazla olması 10. Girişimcilik potansiyeline sahip genç nüfusun varlığı 11. Ülkenin ekonomik büyüme hızındaki artış/kararlılık 12. Bilgi teknolojileri kullanımının artması
Tehditler
1. Sanayinin yurtdışından teknoloji transferini milli çözümlere tercih etmesi 2. Teknoloji yoğun ürünlerin tasarlanması ve üretimindeki alt sistemlerin yurtdışına bağımlılığının yüksek olması 3. Bağlı merkez ve enstitülerin üniversite ve diğer araştırma kurum/kuruluşları ile birlikte çalışma ve bilgi alışverişinin yetersiz olması

4. Araştırma altyapılarının ortak kullanımı için yeterli mekanizmaların ve alışkanlığın olmaması
5. BTY alanında üniversite-kamu-STK-sanayi arasında işbirliği ağının zayıf olması
6. Araştırmaya dayanmayan, kanıta değil kanıya dayalı karar verme alışkanlığı
7. Ar-Ge ve Yenilik odaklı girişimciliğin teşvikine yönelik eğitim politikasının yetersiz olması
8. Ulusal öncelikler doğrultusunda güdümlü proje teşvikine yönelik mekanizmaların yetersiz olması

3. Stratejik Amaçlar ve Hedefler

TÜBİTAK vizyonuna ulaşmak için önümüzdeki beş yılda aşağıda verilen stratejik amaçlara ulaşmayı öngörmektedir.

TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planı kapsamında;

1. Ulusal Hedefler Doğrultusundaki Ar-Ge Faaliyetlerini Artırmak
 2. Özel Sektör Ar-Ge Faaliyetlerinin Artmasını Sağlamak
 3. Girişimcilik ve Yenilikçilik Faaliyetlerinin Gelişmesini Tetiklemek
 4. BTY İnsan Kaynağının ve Toplumda BTY Yetkinliğinin Geliştirilmesine Katkı Yapmak
- olmak üzere 4 Stratejik Amaç, bunlara yönelik olarak 7 Strateji, 14 Stratejik Hedef ve 31 Performans ölçüsü belirlenmiştir.

Stratejik Amaç 1. Ulusal Hedefler Doğrultusundaki Ar-Ge Faaliyetlerini Artırmak

Stratejiler:

Strateji 1. Öncelikli alanlarda Ar-Ge ve Yenilikçilik projelerini ve insan gücünün yetişmesini desteklemek

Strateji 2. TÜBİTAK Ar-Ge Birimlerinde yürütülen proje yoğunluğunu artırmak

Strateji 3. Akademik Ar-Ge projelerini desteklemek

Strateji 4. Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerini Destekleme Programını ülke ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde yürütmek

Strateji 5. Uluslararası Ar-Ge programlarına katılımı artırmak

Strateji 6. BTY bilgi bankaları ve veri tabanlarının gelişmesini sağlamak

Strateji 7. BTY politikaları önerisi geliştirme süreçlerini etkinleştirmek

Stratejik Hedefler:

Stratejik Hedef 1.1. Öncelikli Alanlardaki⁴ Ar-Ge Proje Sayısını ve İnsan Gücünü Artırmak

Performans Ölçüsü	2012 (Tahmin)	2013	2014	2015	2016	2017
Öncelikli Alanlara Verilen Destek Bütçesi (Milyon TL ⁵) (TEYDEB+ARDEB ⁶)	300	315	331	347	365	383
Öncelikli Alanlardaki Konularda Desteklenen Bursiyer Sayısı	75	100	150	250	350	500

Stratejik Hedef 1.2. Ülkemizin Önemli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Projeler Geliştirmek

Performans Ölçüsü	2012 (Tahmin)	2013	2014	2015	2016	2017
TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri ⁷ Tarafından Yürütülen Aktif Dış Destekli Proje Sayısı	420	400	380	370	360	350
TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri ⁶ Tarafından Yürütülen Aktif Dış Destekli Projelerin Toplam Tutarı (Milyon TL ⁴)	1.420	1.448	1.477	1.507	1.537	1.568
TÜBİTAK Ar-Ge Birimlerinin ³ Aktif Ar-Ge Müşterisi Sayısı	443	339	357	369	380	384

Stratejik Hedef 1.3. Akademik Ar-Ge Destek Programlarını Etkinleştirmek

Performans Ölçüsü	2012 (Tahmin)	2013	2014	2015	2016	2017
TÜBİTAK ARDEB'e Yapılan Proje Başvuru Sayısı	5.200	5.300	5.400	5.500	5.600	5.700
Üniversite-Üniversite İşbirliğinde Desteklenen Proje Sayısı (ARDEB)	440	450	460	470	480	490

⁴ 22. BTYK'da kabul edilen 2010/201 no.lu karar çerçevesinde Ulusal Bilim Teknoloji ve Yenilik Stratejisi 2011-2016 kapsamından öncelikli alanlar otomotiv, makine imalat, bilgi ve iletişim teknolojileri, enerji, su, gıda, savunma ve uzay alanlarıdır. BTYK kararı ile öncelikli alanlarda değişiklik yapılabilir.

⁵ 2012 yılı sabit fiyatlarıdır.

⁶ KAMAG/SAVTAG dahildir.

⁷ TÜBİTAK ULAKBİM dahildir.

Performans Ölçüsü	2012 (Tahmin)	2013	2014	2015	2016	2017
Üniversite-Özel Sektör İşbirliğinde Desteklenen Proje Sayısı (ARDEB)	25	27	30	35	40	45

Stratejik Hedef 1.4. Kamunun Öncelikli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Ar-Ge Projelerini Tetiklemek

Performans Ölçüsü	2012 (Tahmin)	2013	2014	2015	2016	2017
KAMAG/SAVTAG Tarafından Açılan Çağrı Sayısı	25	27	27	30	30	30
KAMAG/SAVTAG Tarafından Açılan Çağrılara Yapılan Proje Başvuru Sayısı	75	81	81	90	90	90

Stratejik Hedef 1.5. Avrupa Birliği Programlarına Katılımı Artırmak

Performans Ölçüsü	2012 (Tahmin)	2013	2014	2015	2016	2017
Destek Kararı Verilen Üniversitelerin Yer Aldığı AB (7. ÇP ve Horizon 2020) Proje Sayısı ⁸	90	50	62	70	84	90
Destek Kararı Verilen Özel Sektörün Yer Aldığı AB (7. ÇP ve Horizon 2020) Proje Sayısı ⁴	50	10	28	49	55	60
Destek Kararı Verilen Kamu Araştırma Merkezlerinin Yer Aldığı AB (7. ÇP ve Horizon 2020) Proje Sayısı ⁷	15	10	15	18	15	15

Stratejik Hedef 1.6. Uluslararası BTY İşbirliklerini Etkinleştirmek

Performans Ölçüsü	2012 (Tahmin)	2013	2014	2015	2016	2017
Yürürlükteki Proje Sayısı	300	370	375	380	385	390

⁸ O yıl içerisinde destek kararı verilen proje sayısı

Stratejik Hedef 1.7. BTY e-Altyapılarının Gelişmesini Sağlamak

Performans Ölçüsü	2012 (Tahmin)	2013	2014	2015	2016	2017
Doğrudan Fiber Optik Erişimiyle ULAKNET'e Bağlı Olan Kurum Sayısı	18	22	26	30	34	38
Türk ulusal e-Bilim e-Altyapısından (TRUBA) Yararlanan Araştırmacı Sayısı	700	725	750	775	800	825

Stratejik Hedef 1.8. Ulusal BTY Politikalarının Tasarımını, Yönetişimini ve Yayılımını Etkinleştirmek

Performans Ölçüsü	2012 (Tahmin)	2013	2014	2015	2016	2017
BTYK'nın Sekreteryaya Görevi Kapsamında BTYK Kararlarının İletildiği Kurum Sayısı	221	225	225	230	230	230
BTYK Kararları Kapsamında Geri Bildirim Alınan Kurum Sayısı	20	20	20	20	20	20

Stratejik Amaç 2. Özel Sektör Ar-Ge Faaliyetlerinin Artmasını Sağlamak**Stratejiler:**

Strateji 1. Özel sektör Ar-Ge ve Yenilikçilik projelerini desteklemek

Strateji 2. Özel sektör kuruluşlarının Ar-Ge işbirliklerini etkinleştirmek

Strateji 3. KOBİ'lerin Ar-Ge kapasitesinin gelişimine katkı sağlamak

Stratejik Hedefler:**Stratejik Hedef 2.1. Özel sektör Ar-Ge Yetkinliğini ve İşbirliklerini Geliştirmek**

Performans Ölçüsü	2012 (Tahmin)	2013	2014	2015	2016	2017
TÜBİTAK TEYDEB'e Yapılan Proje Başvuru Sayısı	1.850	2.150	2.365	2.600	2.731	2.862

Performans Ölçüsü	2012 (Tahmin)	2013	2014	2015	2016	2017
TÜBİTAK TEYDEB'e İlk Kez Başvuru Yapan Firma Sayısı	720	760	800	820	840	860
Özel Sektör-Özel Sektör İşbirliğinde Yürütülen Proje Sayısı (TEYDEB)	55	60	65	70	75	80
Üniversite-Özel Sektör İşbirliğinde Yürütülen Proje Sayısı (TEYDEB)	30	36	42	48	54	60

Stratejik Hedef 2.2. KOBİ'lerin Ar-Ge Kapasitesini Artırmak

Performans Ölçüsü	2012 (Tahmin)	2013	2014	2015	2016	2017
TÜBİTAK TEYDEB Bütçesinden KOBİ'lerin Aldığı Pay (%)	60	61	62	63	64	65

Stratejik Amaç 3. Girişimcilik ve Yenilikçilik Faaliyetlerinin Gelişmesini Tetiklemek

Stratejiler:

Strateji 1. İleri teknoloji alanlarında girişimciliği teşvik etmek

Strateji 2. Teknoloji Transfer Ofislerini desteklemek

Stratejik Hedefler:

Stratejik Hedef 3.1. İleri Teknoloji Alanlarında Faaliyet Gösteren Girişimci Sayısını Artırmak

Performans Ölçüsü	2012 (Tahmin)	2013	2014	2015	2016	2017
1512-Bireysel Girişimcilik Aşamalı Destek Programına Yapılan Başvuru Sayısı	300	500	750	1.000	1.250	1.500
Girişim Sermayesi Desteğine Yapılan Başvuru Sayısı	VY	10	10	12	12	14

Stratejik Hedef 3.2. Üniversitelerde Yenilikçiliğin ve Girişimciliğin Tetiklenmesini Sağlamak

Performans Ölçüsü	2012 (Tahmin)	2013	2014	2015	2016	2017
Teknoloji Transfer Ofislerinin Desteklenmesi Çağrı Programına Yapılan Başvuru Sayısı ⁹	10	16	20	20	22	24

Stratejik Amaç 4. BTY İnsan Kaynağının ve Toplumda BTY Yetkinliğinin Geliştirilmesine Katkı Yapmak

Stratejiler:

Strateji 1. BTY insan kaynağının gelişmesine katkı sağlamak

Strateji 2. Bilim-Toplum faaliyetlerini desteklemek

Stratejik Hedefler:

Stratejik Hedef 4.1. Desteklenen Bilim İnsanı Sayısını Artırmak

Performans Ölçüsü	2012 (Tahmin)	2013	2014	2015	2016	2017
Desteklenen Lisansüstü Bursiyeri Sayısı ¹⁰ (ARDEB+BİDEB)	12.800	13.440	14.113	14.818	15.560	16.337
TÜBİTAK BİDEB Programları İle Desteklenen Toplam Kişi Sayısı	18.500	18.685	19.246	19.823	20.418	21.030

Stratejik Hedef 4.2. Toplumda BTY Kültürünün Yaygınlaştırılmasını Tetiklemek

Performans Ölçüsü	2012 (Tahmin)	2013	2014	2015	2016	2017
Desteklenen Bilim Merkezi Sayısı	4	6	5	9	9	9
Bilim Toplum Proje Çağrılarına Yapılan Başvuru Sayısı	380	320	360	380	400	420
Popüler Bilim Dergilerinin Toplam Net Satış Adeti (1.000 Adet)	2.215	2.000	1.800	1.700	1.600	1.500

⁹ O yıl yapılan başvuru sayısı

¹⁰ Doktora ve Yüksek Lisans

Tablo 7. Stratejik Amaç ve Hedefler

Stratejik Amaçlar	Sorumlu ve Koordinatör Birimler
Stratejik Amaç 1. Ulusal Hedefler Doğrultusundaki Ar-Ge Faaliyetlerini Artırmak	
Stratejik Hedef 1.1. Öncelikli Alanlardaki Ar-Ge Proje Sayısını ve İnsan Gücünü Artırmak	ARDEB, TEYDEB, BİDEB
Stratejik Hedef 1.2. Ülkemizin Önemli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Projeler Geliştirmek	Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri¹¹
Stratejik Hedef 1.3. Akademik Ar-Ge Destek Programlarını Etkinleştirmek	ARDEB
Stratejik Hedef 1.4. Kamunun Öncelikli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Ar-Ge Projelerini Tetiklemek	ARDEB (KAMAG, SAVTAG)
Stratejik Hedef 1.5. Avrupa Birliği Programlarına Katılımı Artırmak	UİDB (AB ÇP)
Stratejik Hedef 1.6. Uluslararası BTY İşbirliklerini Etkinleştirmek	UİDB (İÇİM)
Stratejik Hedef 1.7. BTY e-Altyapılarının Gelişmesini Sağlamak	ULAKBİM
Stratejik Hedef 1.8. Ulusal BTY Politikalarının Tasarımını, Yönetişimini ve Yayılımını Etkinleştirmek	BTYPDB
Stratejik Amaç 2. Özel Sektör Ar-Ge Faaliyetlerinin Artmasını Sağlamak	
Stratejik Hedef 2.1. Özel sektör Ar-Ge Yetkinliğini ve İşbirliklerini Geliştirmek	TEYDEB
Stratejik Hedef 2.2. KOBİ'lerin Ar-Ge Kapasitesini Artırmak	TEYDEB
Stratejik Amaç 3. Girişimcilik ve Yenilikçilik Faaliyetlerinin Gelişmesini Tetiklemek	
Stratejik Hedef 3.1. İleri Teknoloji Alanlarında Faaliyet Gösteren Girişimci Sayısını Artırmak	TEYDEB
Stratejik Hedef 3.2. Üniversitelerde Yenilikçiliğin ve Girişimciliğin Tetiklenmesini Sağlamak	TEYDEB
Stratejik Amaç 4. BTY İnsan Kaynağının ve Toplumda BTY Yetkinliğinin Geliştirilmesine Katkı Yapmak	
Stratejik Hedef 4.1. Desteklenen Bilim İnsanı Sayısını Artırmak	ARDEB, BİDEB
Stratejik Hedef 4.2. Toplumda BTY Kültürünün Yaygınlaştırılmasını Tetiklemek	Bilim Toplum D.B.

¹¹ **Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri:** TÜBİTAK MAM, TÜBİTAK BİLGEM, TÜBİTAK SAGE, TÜBİTAK UZAY, TÜBİTAK UME, TÜBİTAK TÜSSİDE, TÜBİTAK ULAKBİM, TÜBİTAK BUTALİ TÜBİTAK TUG

4. Kaynak İhtiyacı

TÜBİTAK Stratejik Planı kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan eylem ve projelerin kaynak ihtiyacı, insan kaynağı ve mali kaynak başlıkları altında ayrı ayrı belirlenmiştir.

4.1. İnsan Kaynağı İhtiyacı

TÜBİTAK'ın 2013 – 2017 yılları için öngörülen insan kaynağı ihtiyacı Tablo 5'te birimler bazında verilmektedir. İnsan kaynağı ihtiyacı belirlenirken, hedeflenen çalışmaların getireceği iş yükü dikkate alınmış ve işlere ilişkin standart ve tahmini zaman verilerinden yararlanılmıştır.

Tablo 8. Birimler Bazında İnsan Kaynağı İhtiyacı

BİRİMLER		2013	2014	2015	2016	2017
1	Başkanlık (1.1+1.2)	772	846	940	1009	1087
1.1	Temel Birimler (1.1.1+1.1.2)	508	556	621	659	702
1.1.1	Uzman Kadro	463	509	569	607	650
1.1.1.1	ARDEB	120	120	130	130	140
1.1.1.2	TEYDEB	91	115	141	162	177
1.1.1.3	BİDEB	34	36	38	40	42
1.1.1.4	ÜİDB	54	56	57	57	58
1.1.1.5	BTYPDB	36	39	42	45	48
1.1.1.6	BTDB	128	143	161	173	185
1.1.2	İdari Kadro	45	47	52	52	52
1.2	Destek Birimler	264	290	319	350	385
2	Ar-Ge Kolaylık Birimleri (2.1+2.2)	194	208	222	236	252
2.1	Araştırmacı Kadrosu	122	132	142	154	166
2.2	İdari Kadro	72	76	80	82	86
3	Ar-Ge Birimleri (3.1+3.2)	3120	3411	3637	3809	3970
3.1	Araştırmacı Kadrosu	2581	2841	3047	3204	3358
3.2	İdari Kadro	539	570	590	605	612
Toplam Çalışan (1+2+3)		4086	4465	4799	5054	5309

4.2. Mali Kaynak İhtiyacı

Birimler Bazında Stratejik Plan Maliyet Tablosu (Tablo 8), Kurumun amaç ve hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilecek eylem ve projelere ilişkin 5 yıllık kaynak ihtiyaçları göz önüne alınarak oluşturulmuştur. Her bir hedef için gerekli faaliyet ve projelerin maliyet tahminleri yapılarak bir hedefin yaklaşık maliyetine ulaşılmıştır.

Tablo 9. Stratejik Plan Maliyet Tablosu

	2013	2014	2015	2016	2017
Stratejik Amaç 1. Ulusal Hedefler Doğrultusundaki Ar-Ge Faaliyetlerini Artırmak	1.228.618.000	1.325.386.280	1.402.208.000	1.486.340.480	1.575.520.909
Stratejik Hedef 1.1. Öncelikli Alanlardaki Ar-Ge Proje Sayısını ve İnsan Gücünü Artırmak	185.000.000	195.100.000	206.500.000	218.890.000	232.023.400
Stratejik Hedef 1.2. Ülkemizin Önemli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Projeler Geliştirmek	490.576.000	546.197.780	580.638.000	615.476.280	652.404.857
Stratejik Hedef 1.3. Akademik Ar-Ge Destek Programlarını Etkinleştirmek	134.919.000	138.023.000	146.755.000	155.560.300	164.893.918
Stratejik Hedef 1.4. Kamunun Öncelikli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Ar-Ge Projelerini Tetiklemek	168.000.000	177.300.000	187.000.000	198.220.000	210.113.200
Stratejik Hedef 1.5. Avrupa Birliği Programlarına Katılımı Artırmak	105.792.000	110.508.000	114.439.000	121.305.340	128.583.660
Stratejik Hedef 1.6. BTY İşbirliklerini Etkinleştirmek	6.653.000	7.027.100	7.442.000	7.888.520	8.361.831
Stratejik Hedef 1.7. BTY Bilgi Bankaları ve Veritabanlarının Gelişmesini Sağlamak	135.507.000	148.925.000	156.979.000	166.397.740	176.381.604
Stratejik Hedef 1.8. Ulusal BTY Politikalarının Tasarımını, Yönetişimini ve Yayılımını Etkinleştirmek	2.171.000	2.305.400	2.455.000	2.602.300	2.758.438
Stratejik Amaç 2. Özel Sektör Ar-Ge Faaliyetlerinin Artmasını Sağlamak	277.439.000	292.681.500	309.696.000	328.277.760	347.974.426

	2013	2014	2015	2016	2017
Stratejik Hedef 2.1. Özel sektör Ar-Ge Yetkinliğini ve İşbirliklerini Geliştirmek	195.439.000	206.181.500	218.196.000	231.287.760	245.165.026
Stratejik Hedef 2.2. KOBİ'lerin Ar-Ge Kapasitesini Artırmak	82.000.000	86.500.000	91.500.000	96.990.000	102.809.400
Stratejik Amaç 3. Girişimcilik ve Yenilikçilik Faaliyetlerinin Gelişmesini Tetiklemek	48.000.000	50.500.000	53.550.000	56.763.000	60.168.780
Stratejik Hedef 3.1. İleri Teknoloji Alanlarında Faaliyet Gösteren Girişimci Sayısını Artırmak	38.000.000	40.000.000	42.400.000	44.944.000	47.640.640
Stratejik Hedef 3.2. Üniversitelerde Yenilikçiliğin ve Girişimciliğin Tetiklenmesini Sağlamak	10.000.000	10.500.000	11.150.000	11.819.000	12.528.140
Stratejik Amaç 4. BTY İnsan Kaynağının ve Toplumda BTY Yetkinliğinin Geliştirilmesine Katkı Yapmak	135.382.000	142.203.850	149.757.000	158.742.420	168.266.965
Stratejik Hedef 4.1. Desteklenen Bilim İnsanı Sayısını Artırmak	79.515.000	83.155.500	86.841.000	92.051.460	97.574.548
Stratejik Hedef 4.2. Toplumda BTY Kültürünün Yaygınlaştırılmasını Tetiklemek	55.867.000	59.048.350	62.916.000	66.690.960	70.692.418
TOPLAM	1.689.439.000	1.810.771.630	1.915.211.000	2.030.123.660	2.151.931.080
Genel Yönetim Giderleri	56.063.000	64.063.370	66.745.000	70.749.700	74.994.682
GENEL TOPLAM	1.745.502.000	1.874.835.000	1.981.956.000	2.100.873.360	2.226.925.762

5. TÜBİTAK 2008-2012 Stratejik Planının Değerlendirilmesi

TÜBİTAK 2008-2012 Stratejik Planında yer alan stratejik amaç ve hedeflere yönelik performans gerçekleştirmeleri ve değerlendirmeler 2008-2011 yılları arasında yıllık olarak hazırlanan TÜBİTAK Faaliyet Raporlarında detaylı olarak sunulmaktadır. Bu bölümde 2008-2012 yılları arasındaki stratejik amaçlara yönelik yapılan değerlendirmeler özetlenmektedir.

Stratejik Amaç 1. Ülke genelinde bilim, teknoloji ve yeniliğe (BTY) ayrılan kamu kaynağının sürekliliğini ve artışını sağlamak.

Yıl içinde gerçekleştirilen toplam Ar-Ge harcaması (GSYARGEH), 2008 yılında 8,2 Milyar TL¹¹ iken yaklaşık %45'lik bir artış ile 2011 yılında 11,93 Milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu doğrultuda GSYARGEH'nin toplam Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYİH)' ya oranı¹² ise 2008-2011 yılları arasında 0,73'ten 0,86'ya çıkmıştır. Yıl içinde TARAL kapsamında verilen destekler için aktarılan toplam kaynak ise 2008 yılında 782 Milyon TL iken %17'lik bir artış ile 2011 yılında 914 Milyon TL'ye ulaşmıştır¹³.

TÜBİTAK'ta 2008-2012 döneminde yeni destek programlarının başlatılması, destek programlarına ilişkin mevzuatların iyileştirilmesi, eğitim, tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri, proje başvurularında online sisteme geçilmesi gibi faaliyetler gerçekleştirilerek proje başvuru sayılarının, destek verilen proje sayılarının ve destek tutarlarının artırılması amaçlanmıştır. Örneğin 2008 yılında ARDEB'e yapılan proje başvuru sayısı 4.737 iken bu sayı 2011 yılında 4.900'e çıkmış, 2008-2011 dönemi ARDEB Araştırma Grupları (KAMAG ve SAVTAG hariç) tarafından desteklenmesine karar verilen (yeni başlayan) toplam proje sayısı ise 4.476 olarak gerçekleşmiştir. Bilim Toplum Projeleri çağrılarında yapılan başvuru sayısı ise 6'dan 241'e çıkarak % 400'lük önemli bir artış gerçekleşmiştir. Desteklenen proje sayılarına bakıldığında ise; 2008-2011 yılları arasında TEYDEB tarafından desteklenen proje sayılarında %76'lık, Bilim Toplum projelerinde %185'lik, ARDEB projelerinde %5'lik bir artış olduğu görülmektedir. Yine aynı yıllar arasında verilen destek tutarlarına bakıldığında ise; TEYDEB tarafından projelere verilen destek tutarında %35'lik, ARDEB'te %2'lik, Bilim Toplum 'da %62'lik, UİDB'de %150'lik önemli bir artış olduğu görülmektedir.

¹² 8 Mart 2008 tarihinde GSYİH serisi TÜİK tarafından revize edilmiştir. GSYARGEH'in GSYİH içindeki payı da yeni seri dikkate alınarak revize edilmiştir.

¹³ 2012 sabit fiyatlarıyla

Stratejik Amaç 2. Özel kesim Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak.

2010 yılı TÜİK Ar-Ge faaliyetleri anketi sonuçlarına göre sektörler bazında Ar-Ge harcamaları incelendiğinde özel sektör tarafından gerçekleştirilen Ar-Ge harcamaları oranı %42,5'e yükselmiştir. Finans kaynağına göre Ar-Ge harcaması oranında ise 2008 yılından itibaren özel sektörün payı ilk kez kamu payını geçmiştir. Finans kaynağına göre Ar-Ge harcaması oranında 2010 yılında kamu sektörü payı % 30,8 iken özel sektör payının % 45,1'e yükseldiği görülmektedir.

TÜBİTAK TEYDEB bünyesinde 2008-2012 döneminde yeni destek programları başlatılmıştır. Başlatılan yeni destek programları aşağıda yer almaktadır:

- 1505 TÜBİTAK Üniversite-Sanayi İşbirliği Destekleme Programı (2011)
- 1511 TÜBİTAK Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı (2012)
- 1512 Bireysel Girişimcilik Aşamalı Destek Programı (2012)
- 1513 Teknoloji Transfer Ofisleri Destekleme Programı (2012)

Destek Programları kapsamında, firmaların yaşadığı sorunları asgari düzeye indirebilmek, projelerde üniversite-sanayi işbirliklerini çoğaltmak, KOBİ'lerin Ar-Ge kapasitesi, yetkinliklerini ve programlardan amaçlanan teknolojik-ekonomik etkileri artırmak amacıyla destek programlarının ilgili mevzuatlarında iyileştirmeler yapılmıştır.

Özel sektörün Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin geliştirilmesine katkıda bulunmak, TÜBİTAK TEYDEB tarafından özel sektöre sağlanan desteklere olan talebi artırmak ve talebin yaygınlaşmasını sağlamak, Ar-Ge projelerinde üniversite-sanayi işbirliklerini çoğaltmak ve destek programlarının tanınırlığını, etkinliğini artırmak amaçlarıyla; ulusal ve uluslararası toplantılara katılım sağlanmış ayrıca TÜBİTAK TEYDEB tarafından üniversite, sanayi/ticaret odaları, sanayi ve ticaret odaları, teknopark, organize sanayi bölgeleri ve sektör derneklerinde tanıtım ve bilgilendirme etkinlikleri düzenlenmiştir.

TÜBİTAK Kanununda özel sektörün Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin finansmanını kolaylaştırıcı ve teşvik edici düzenlemeler yapılmıştır. BTYK'nın 22. toplantısında kabul edilen Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Stratejisi 2011-2016 kapsamında belirlenen Ulusal öncelikli alanlarda Ar-Ge Destek Programları içerisinde hedef odaklı, farklı destek unsurları içeren projelerin çağrılar aracılığıyla desteklenmesi için, 2012 yılında 1511 TÜBİTAK Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı ve Ar-Ge ve

Yeniliğe dayalı firma başlangıç desteklerinin teşvik edilerek, bilgi ve teknolojilerin ticarileştirilme kapasitesinin artırılması için, 1512 Bireysel Girişimcilik Aşamalı Destek Programı çağrılı destek programları başlatılmıştır.

TEYDEB Destek programları kapsamında yürütülmekte olan “1503 TÜBİTAK Proje Pazarları Destekleme Programı” dışındaki diğer destek programlarının proje başvurularının çevrimiçi (online) olarak alınması sağlanmıştır. Ayrıca, Proje Değerlendirme ve İzleme Sistemi (PRODİS) üzerinden proje başvuru, değerlendirme süreçleri ve izleme süreçlerindeki tüm aşamalarının elektronik ortama taşınması çalışmaları tamamlanmıştır.

2008-2011 döneminde TÜBİTAK TEYDEB’e yapılan toplam proje başvuru sayısı 7.729 olup yine aynı dönemde TEYDEB’e ilk kez başvuru yapan firma sayısı toplamı ise 3.583 olarak gerçekleşmiştir. 2008-2011 dönemi TEYDEB tarafından desteklenen proje sayısı 6.667 olup bu projelere verilen destek tutarı 2011 sabit fiyatlarıyla 1.131 Milyon TL’dir.

Stratejik Amaç 3. Milli olması gereken, riski yüksek araştırmaların, ürün ve teknoloji geliştirme projelerinin gerçekleştirilmesinde öncü rol almak.

TÜBİTAK Savunma ve Güvenlik Teknolojileri Araştırma Destek Grubu (SAVTAG) bünyesinde desteklenen projelerin öncelikli ihtiyaç alanlarına göre sistematik ve etkin olarak belirlenmesi, değerlendirme sürelerinin kısaltılması ve proje geliştirme süreçlerinin iyileştirilmesi amacıyla 1007 Programı’nda çağrılı sistem yapısını esas alan köklü bir revizyon gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda ilgili yönetmelik 31 Mayıs 2012 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. 1007 Programı yönetmeliğinin alt mevzuatı revizyonu da tamamlanmış ve TÜBİTAK Bilim Kurulu tarafından 7 Temmuz 2012 tarihinde kabul edilmiştir. Büyük bütçeli projelerin başlatılmasından önce fizibilite, kavram ispatı gibi daha küçük çalışmalarla proje yapılabilirliğinin ve risklerin önceden belirlenebilmesi amacıyla yeni bir Esas hazırlanarak 1007 Programı mevzuatına dahil edilmiştir.

TÜBİTAK SAVTAG’ın kurulduğu 8 Ocak 2006 tarihinden itibaren 30 Haziran 2012 tarihine kadar geçen süre içerisinde, Milli Savunma Bakanlığı’ndan 53, Savunma Sanayi Müsteşarlığı’ndan 27 ve Başbakanlık’tan 2 proje olmak üzere, toplam 82 proje değerlendirilmek üzere önerilmiştir. Önerilen 82 projenin toplam bütçesi 1,3 milyar TL’dir. 30 Haziran 2012 tarihi itibarıyla yürürlükteki 21 projenin bütçesi 406 Milyon TL’dir. Bu projelerin sayısal dağılımı olarak üniversitelerin payı %17, özel sektörün payı %53 ve TÜBİTAK Enstitülerinin payı %30’dur. Söz konusu projelerin bütçe olarak dağılımında üniversitelerin payı %18, özel sektörün payı %50 ve TÜBİTAK Enstitülerinin payı %32’dir.

TÜBİTAK SAVTAG programı kapsamında desteklenmiş olan 49 projenin (587 Milyon TL), 5'i (258 Milyon TL) uzay alanıyla ilişkilidir. Uzay alanında desteklenen projelerin bütçesi, toplam desteklenen projelerin bütçesi içerisinde %44'lük bir oran oluşturmaktadır.

TÜBİTAK KAMAG programı kapsamında programın başlangıcı olan 2005 yılından 30 Haziran 2012 tarihine kadar toplam 986 proje önerisi sunulmuştur. Bu projelerden 150'sinin desteklenmesine karar verilmiş olup, 7 proje ise revizyon aşamasındadır. Biçim ve içerik olarak yeterli olmayan 829 proje ise reddedilmiş, geri çekilmiş ya da iade edilmiştir.

TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri tarafından yürütülen proje sayısında 2008-2011 yılları arasında yaklaşık %30'luk bir artış gerçekleşerek proje sayısı 347'den 449'a, bu doğrultuda TÜBİTAK Ar-Ge Birimleri tarafından yürütülen projelerin toplam tutarı ise %52 oranında artarak 899 Milyon TL'den 1.374 Milyon TL'ye çıkmıştır.

2008-2011 yılları arasında TÜBİTAK Ar-Ge ve Ar-Ge Kolaylık Birimleri akredite endüstriyel hizmet çeşidi 715'ten 917'ye çıkarak %28'lik, endüstriyel hizmet müşterisi portföyü büyüklüğü ise 18 binden 27 bine çıkarak %50'lik bir artışın meydana geldiği görülmektedir.

Stratejik Amaç 4. BTY için gerekli insan kaynağının gelişmesini desteklemek.

2011 yılı itibariyle BİDEB tarafından o yıl içinde yeni desteklenmeye/burs almaya başlayan toplam bilim insanı (ilk/ortaöğretim öğrencisi ve erişkin) sayısı 11.225'e yükselmiş; BİDEB tarafından o yıl içinde desteklenen/burs alan toplam bilim insanı (ilk/ortaöğretim öğrencisi ve erişkin) sayısı ise 18.141'e ulaşmıştır. 2011 yılı itibariyle BİDEB tarafından bilim insanlarına (ilk/ortaöğretim öğrencisi ve erişkin) verilen toplam destek tutarı da 2011 sabit fiyatlarıyla 79,3 Milyon TL ye ulaşmıştır.

Uluslararası Bilimsel Yayınları Teşvik Programı (UBYT) programınca yayın teşviği verilen 2008-2011 dönemi toplam araştırmacı sayısı 50.601'e ulaşmış; aynı dönem içerisinde TÜBİTAK ödülü alan toplam bilim insanı sayısı ise 71 olmuştur. Yine 2008-2011 döneminde TÜBİTAK bilgi ve belge erişim hizmeti verilen kişi sayısı toplamda 35 milyona ulaşmıştır. ULAKNET altyapısında sahip olunan/erişilen toplam dark (karanlık) fiber optik kablo uzunluğu 2011 yılı itibariyle 138 km ye ulaşarak ULAKNET kirası ise 2011 yılı itibariyle 36 Milyon TL¹ ye ulaşmıştır.

Stratejik Amaç 5. BTY alanındaki uluslararası ilişkilerde ulusal stratejik yapılanmayı sağlamak.

İkili ve çoklu işbirlikleri, AB Çerçeve Programları kapsamındaki etkinlikler ve TÜBİTAK Ar-Ge birimlerinin uluslararası projelere katılımı ile değerlendirilen “Türkiye’nin bilimsel alanda uluslararası etkinliğini artırmak” hedefi doğrultusunda uluslararası BTY işbirlikleri oluşturma ve yönetme faaliyetlerinde artış görülmüştür. 2008 yılında destek verilen ikili ve çok taraflı uluslararası proje sayısı 257 iken bu sayı 2011 yılında 374’e yükselmiştir. AB Çerçeve Programları kapsamındaki faaliyetlere bakıldığında ise AB ÇP kapsamında düzenlenen etkinlik sayısı 2008 yılında 110 iken 2011 yılında 122 etkinlik düzenlenmiştir. Bu etkinliklerde ulaşılan bilim insanı sayısı da 2008 yılında 5500 olarak belirlenmiş ve bu sayı 2011 yılında 6581’e yükselmiştir. Ayrıca, 6.ÇP ve 7.ÇP kapsamında Türk ortakların aldığı fon miktarının ulusal katkı payına oranı karşılaştırıldığında 6.ÇP dönemindeki %32’lik oranın 7.ÇP döneminde %109’a¹⁴ çıktığı görülmektedir. Öte yandan, TÜBİTAK Ar-Ge birimleri tarafından 2008 yılında 47 uluslararası proje yürütülmüş olmasına karşılık 2011’de bu sayı artarak 68 olmuştur.

Stratejik Amaç 6. Bilim ve toplum proje desteklerinin sürekliliğini ve artışını sağlamak; bilim iletişimi proje desteklerini başlatmak.

Toplumun genelinde BTY kültürünün gelişmesini ve yerleşmesini desteklemek ve özendirmek amacıyla belirlenen hedefler doğrultusunda bilimin topluma ulaşmasını sağlayacak faaliyetler ve yayınlar değerlendirilmektedir. Bilim Toplum Projeleri çağrılarına yapılan başvuru sayısı 2008 yılında 6 iken 2011 yılında bu sayı 241’e yükselmiştir. Bu dönemde popüler bilim dergileri ve kitaplarının satışında da artış gerçekleşmiştir. 2008 yılında satılan toplam popüler bilim dergisi sayısı 1,7 milyon iken 2011’de sayı 2,4 milyona yükselmiştir. Popüler bilim kitaplarına bakıldığında ise 2008 yılında satılan 0,7 milyon kitaba karşılık 2011 yılında 0,9 milyon kitap satılmıştır.

Stratejik Amaç 7. BTY faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan başarılı örnekleri ve bilim insanlarını takdir etmek ve tanıtılmalarını sağlamak.

TÜBİTAK tarafından Bilim, Özel, Hizmet ve Teşvik Ödülleri ile TÜBİTAK-TWAS Teşvik Ödülü verilmektedir. Bilim, Hizmet ve Teşvik Ödülleri, Türkiye’de bilimsel ve teknolojik alanlarda uluslararası düzeyde araştırma ve yayın yapan ve/veya bu alanların mensubu olan Türkiye

¹⁴ Açıklanan çağrı sonuçları dikkate alındığında karşılaştırma için 2007-2011 dönemi 7.ÇP verileri kullanılmıştır

Cumhuriyeti uyruklu veya Türkiye’de çalışan yabancı uyruklu bilim insanlarının, araştırma/yayın, çalışma ile seçkin hizmetlerini değerlendirmek, üstün niteliklerini onayarak kamuoyuna duyurmak ve bir teşvik unsuru olmak üzere; Özel Ödül ise, Bilim Ödülü eşdeğeri olarak yurtdışında yaptığı çalışmalarıyla bilime uluslararası düzeyde katkıda bulunmuş, Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı bilim insanları için oluşturulmuştur.

2008-2012 yılları TÜBİTAK Ödülü alan bilim insanı sayısı 86 olarak gerçekleşmiştir. TÜBİTAK Ödülü alan bilim insanları ile ilgili ayrıntılı bilgilere <http://oduller.tubitak.gov.tr/> adresinden ulaşılabilir.

Stratejik Amaç 8. BTY faaliyetlerinin ülke genelinde etkin biçimde gerçekleştirilmesine imkan verecek yasal ve idari altyapının oluşturulmasını sağlamak.

5746 sayılı “Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun” 12 Mart 2008 tarihinde, Kanunun uygulama Yönetmeliği ise TÜBİTAK’ın görüşü de alınarak, Maliye Bakanlığı ile Sanayi ve Ticaret Bakanlığı (şimdiki adıyla Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı) işbirliğiyle hazırlanmış ve 31 Temmuz 2008 tarihli Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu kanun aracılığıyla ülkemizde Ar-Ge alt yapısı oluşturulmuş, çok sayıda Ar-Ge personeli çalıştıran ve ülkemizin GSYİH'deki Ar-Ge payına katkıda bulunan büyük işletmelerin bu çalışmalarını daha da geliştirmelerine ve kendi teknolojilerini üretmelerine imkân sağlanmıştır.

Bu çerçevede 2010 yılında, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu ve 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında toplam 79 mükellef, 10,8 Milyon TL tutarında gelir vergisi indiriminden, 2011 yılında da 94 mükellef 10,4 Milyon TL tutarında gelir vergisi indiriminden faydalanmıştır.

2010 yılında 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ile 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında toplam 627 mükellef, 1,5 Milyar TL tutarında kurumlar vergisi indiriminden, 2011 yılında ise toplam 723 mükellef, 1,7 Milyar TL tutarında kurumlar vergisi indiriminden faydalanmıştır.

Mayıs 2012 döneminde 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında gelir vergisi stopajı teşvikinden yararlanan doktoralı mükellef sayısı 553’e, diğer Ar-Ge personeli mükellef sayısı ise 18.035’e ulaşmıştır. Toplam gelir vergisi stopajı teşviki ise 427 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Ayrıca, TÜBİTAK Kanununda özel sektörün Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin finansmanını kolaylaştırıcı ve teşvik edici düzenlemeler yapılmıştır. BTYK’nın 22. toplantısında kabul edilen Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Stratejisi (UBTYS) 2011-2016 kapsamında belirlenen

öncelikli alanlarda teknolojik yeterlik ve bilgi birikiminin artırılması, mevcut yeteneklerin farklı alanlarda değerlendirilmesi ve özgün teknolojilerin geliştirilmesi amacıyla iki yeni fonlama mekanizması geliştirilmiş, TÜBİTAK çağrılı sisteme geçiş yapmıştır.

Bunlara ek olarak, 5746 Sayılı “Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun” kapsamında Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmiş işletmelerde daha fazla Ar-Ge harcaması yapılması teşvik edilmiştir.

Özel sektör Ar-Ge harcamalarında finansman kolaylığı sağlaması beklenen bir diğer yeni düzenleme 6327 Sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu kapsamında getirilmiştir. Bu kapsamda, bireysel katılım sermayesi uygulaması ile gerekli akreditasyonu alan risk sermayesi şirketleri ve melek yatırımcılar, Ar-Ge unsuru içeren bir girişime sermaye koyduklarında anılan girişimin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK ve KOSGEB tarafından hâlihazırda desteklenmesi durumunda, sermayenin yüzde 100’ü gelir vergisi matrahından düşülecektir.¹⁵

Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı ile de Ar-Ge yatırımları, KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti ve faiz desteğinden yararlandırılmaktadır. Söz konusu yatırımlar, 6. bölgede gerçekleştirilmesi halinde gelir vergisi stopajı ve sigorta primi desteğinden de yararlanabilmektedir. Ayrıca Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından desteklenen Ar-Ge projeleri neticesinde geliştirilen ürünlerin üretimine yönelik yatırımlar da 5. bölgede uygulanan bölgesel desteklerden faydalanabilirken, bu yatırımlar, 6. bölgede yer alırlarsa bulunduğu bölge desteklerine tabi tutulur.¹⁶

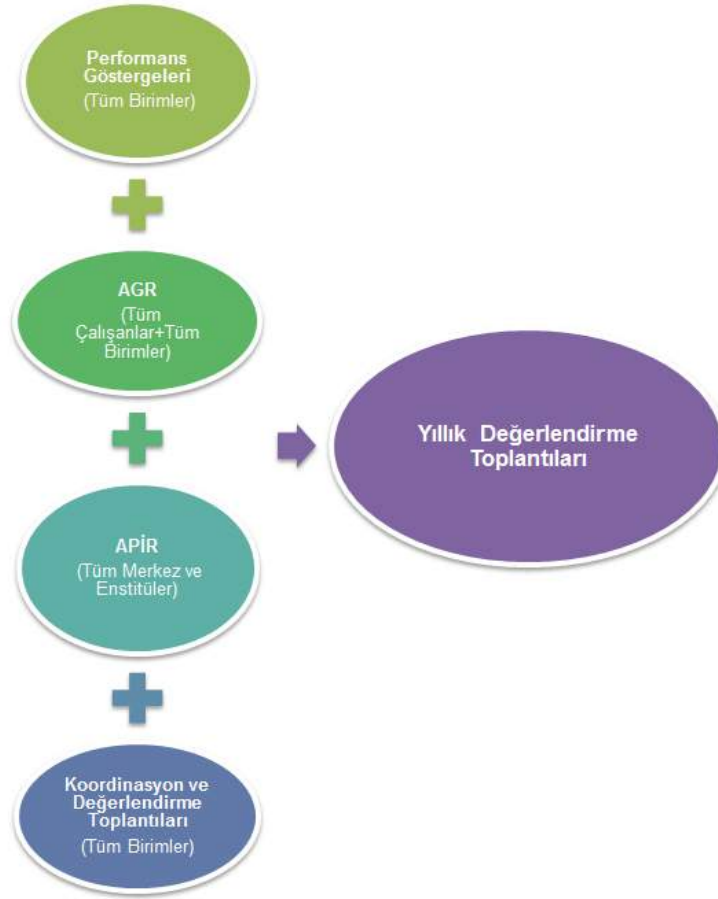
¹⁵ 29 Haziran 2012 tarihli ve 28338 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun”. <http://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2012/06/20120629-1.htm>

¹⁶ 19 Haziran 2012 tarihli ve 28328 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar”. <http://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2012/06/20120619.htm>

6. Planının İzlenmesi ve Değerlendirilmesi

Stratejik Amaçlara ve hedeflere ulaşılabilmesi için yürütülecek proje ve faaliyetlerin değerlendirilmesi çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Bu amaçla Kurumda bir “İzleme ve Değerlendirme” sistemi geliştirilmiştir (bk. Şekil 7 ve Tablo 10):

- Birimlerde proje ve eylemlerin uygulama sonuçlarının birim performans ölçüleri bazında değerlendirilmesi sağlanmaktadır. Her ay üst yönetime sunulmak üzere performans ölçülerinin son durumları birimler tarafından TÜBİTAK stratejik planının hazırlanmasında koordinasyon görevini yürüten Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığına iletilmektedir.
- Birimlerin TÜBİTAK amaç ve hedeflerinden yola çıkılarak kendilerine verilen hedef ve faaliyetleri gerçekleştirip gerçekleştirmediğinin değerlendirilmesine dair “Aylık Gelişme Raporu” (AGR) uygulaması başlatılmıştır. Bu uygulamaya göre her birimin bir ay içinde yaptığı çalışmalar, hedeflerdeki ilerlemeler izlenmektedir. Bu raporlar her ay doldurulmakta ve Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığına iletilmektedir.
- Projelerin hedeflenen yolda ilerleyip ilerlemediğinin değerlendirilmesi için “Proje İlerleme Raporu” (APİR) uygulaması başlatılmıştır. Proje İlerleme Raporunda projenin iş adımlarına uygun ilerleyip ilerlemediği, karşılaşılan sorunlar ve proje başarıları yazılmaktadır. Proje İlerleme Raporları her ay hazırlanmakta ve Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Daire Başkanlığına iletilmektedir. Bu raporların özetleri üst yönetime her ay sunulmaktadır.
- Üst Yönetim tarafından hedeflerin gerçekleşme durumunu takip etmek için her ay Başkan yönetiminde toplantılar yapılmaktadır. Bu toplantılara her birimde yöneticiler katılmakta ve hedeflerdeki gelişmelere ilişkin bir sunum yapmaktadır. Bu sunumlarda hedeflerin son durumları, karşılaşılan sorunlar ve çözüm yolları ile ilgili bilgi verilmektedir.
- Üst yönetim tarafından her yıl sonunda gerçekleştirilen Yıllık Değerlendirme Toplantılarında tüm birimlerin hedeflerine ulaşma oranları ve başarıları tespit edilmektedir. Ayrıca Haziran ayı içinde TÜBİTAK Başkanı, Başkan Yardımcıları ve Birim Yöneticilerinin katılımı ile Ara Değerlendirme Toplantısı yapılmaktadır.



Şekil 7. TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planın İzleme ve Değerlendirme Sistematığı

Tablo 10. TÜBİTAK 2013-2017 Stratejik Planı İzleme Adımları

İzleme Adımları	İzleme Sıklığı	Sorumlular
Aylık Gelişme Raporu	Aylık	Tüm Birimler
Aylık Proje İlerleme Raporu	Aylık	Merkez ve Enstitüler
Performans Göstergeleri	Aylık	Tüm Birimler
Başkanlık Birimleri Değerlendirme Toplantısı	Aylık	Başkanlık Birimleri
Merkez ve Enstitüler Koordinasyon Toplantısı	Aylık	Merkez ve Enstitüler
Yıllık Değerlendirme Toplantıları	Yıllık	Tüm Birimler

7. Stratejik Hedefler Risk Değerlendirme

Stratejik Amaç 1. Ulusal Hedefler Doğrultusundaki Ar-Ge Faliyetlerini Artırmak

Stratejik Hedef 1.1. Öncelikli Alanlardaki Ar-Ge Proje Sayısını ve İnsan Gücünü Artırmak

Riskler ve Risklerin Gerçekleşmesi Durumunda Yapılması Planlanan Eylemler:

Risk 1. Türkiye’de çok ortaklı ve disiplinler arası çalışmaların, üniversite-sanayi işbirliğinin yeterli olmaması nedeniyle öncelikli alanlarda “sonuç odaklı” proje başvuru sayısının az olması

○ **Risk Puanı: 16**

- Olasılık Puanı: 4
- Etki Puanı: 4

Eylemler:

1. ARDEB mevzuatında özel sektörün katılımını teşvik edecek düzenlemelerin yapılması
2. ARDEB tarafından desteklenen projelerin sanayiye tanıtılmasına yönelik faaliyetler (web sayfasından ve hedef kitleye yönelik e-posta gönderilerek, proje pazarı vb) düzenlenmesi
3. Çağrıya özel hususların bu konuyu teşvik edici şekilde düzenlenmesi
4. Disiplinler arası projeleri değerlendirmeye yönelik yeni yöntemler geliştirilmesi
5. Öğretim üyeleri ile özel sektör kuruluşlarını bir araya getirerek işbirliğini tetikleyecek mekanizmaların (Ör: Web sayfasından “ortak arama” hizmetinin verilmesi, vb) geliştirilmesi

Risk 2. Öncelikli alanlardaki bütün ihtiyaçların ve olası çözümlerin tek bir destek programı ile çözümlenmeye çalışılması

○ **Risk Puanı: 12**

- Olasılık Puanı: 3
- Etki Puanı: 4

Eylemler:

1. Her bir öncelikli alan ihtiyaçları temelinde farklı çözüm senaryoları kurgulamak
2. Sorunların kontrol edilerek modellerin iyileştirilmesi
3. Dünyadaki ve ülkemizdeki benzer çözüm modellerinin irdelenmesi ve ilave çözüm modellerine ilişkin çözümler üretilmesi

Risk 3. Öncelikli Alanlara ayrılan bütçenin yetersiz olması

○ **Risk Puanı: 15**

- Olasılık Puanı: 3
- Etki Puanı: 5

Eylemler:

1. Diğer kurum/kuruluşlarla ortak çağrıya çıkılan konularda ilgili kuruluşun çağrıya ayıracağı bütçe katkısının güvenceye alınması
2. Proje bütçesi maliyet analizlerinin ülke kaynaklarını daha etkin kullanacak şekilde yapılandırılması
3. Birim bütçesinin yetersiz olması durumunda öncelikli alanlardaki projelere öncelik verilmesi

Risk 4. Öncelikli alanlarda çağrıya çıkılan konularda yeterli kalitede/yetkinlikte araştırmacı olmaması

○ **Risk Puanı: 12**

- Olasılık Puanı: 3
- Etki Puanı: 4

Eylemler:

1. Öncelikli alanlarda genç araştırmacıların yetiştirilmesi amacıyla BİDEB kapsamında yeni burs destek mekanizmalarının geliştirilmesinin tetiklenmesi
2. Öncelikli alanlar destek programı kapsamında verilen burs bütçesinin ve içeriğinin revizyonu
3. Öncelikli alanlarda desteklenen projelerde genç araştırmacıların ulusal/uluslararası dolaşım imkanlarının artırılması
4. Öncelikli alanlar Ar-Ge projeleri destekleme programı projelerinde görev alabilme kotalarının revize edilmesi

Risk 5. Öncelikli alanlarda önerilen proje sayısının öngörülenden az olması

○ **Risk Puanı: 10**

- Olasılık Puanı: 2
- Etki Puanı: 5

Eylemler:

1. Öncelikli alanlar Ar-Ge projeleri destekleme programı projelerinde görev alabilme kotalarının revize edilmesi
2. Öncelikli Alanlar Destek Programının Tanıtılması (Bilgilendirme toplantıları/konuşmaları düzenlenmesi, broşür, kitapçık, poster hazırlanarak ilgililere gönderilmesi)
3. Proje başvuru koşullarının ve iade nedenlerinin gözden geçirilmesi
4. Çağrıya çıkılacak konuların güncellenmesi, yeni çağrılarının açılması
5. Öğretim üyelerini proje yapmaya yönlendirecek mekanizmaların (akademik yükselme kriterlerinin revizyonu, ikinci öğretimden kaynaklanan eğitim/öğretim yüklerinin azaltılması vb) geliştirilmesi için ilgili kurum/kuruluşların tetiklenmesi

Risk 6. Öncelikli alanlara bilim insanlarının yeterli talepte bulunmaması

○ **Risk Puanı: 16**

- Olasılık Puanı: 4
- Etki Puanı: 4

Eylemler:

1. Öncelikli alanlar ile ilgili bölümlerle görüşülmesi
2. YÖK ve ilgili bölüm başkanlıklarına yazı yazılması
3. Talep yetersizliğinin nedenlerinin anket çalışması ile belirlenmesi

Risk 7. Bilim insanı destek miktarlarının özendirici olmaması

○ **Risk Puanı: 12**

- Olasılık Puanı: 3
- Etki Puanı: 4

Eylemler:

1. Destek miktarlarının farklılaştırılması
2. Yurtdışı doktora sonrası bursu kapsamında eş yardımı desteğinin sağlanması

Risk 8. Öncelikli alandaki bir konu için bu konuda çalışabilecek firmaların iş planlarını öncelikli alanlar doğrultusunda değiştirmesinin sağlanamaması

○ **Risk Puanı: 8**

- Olasılık Puanı: 2
- Etki Puanı: 4

Eylemler:

1. Firmaları öncelikli alanlar doğrultusunda yönlendirecek teşvik programlarının uygulanması
2. Öncelikli alan belirlenmesi sürecinde, ilgili alanın öncü firmaları ile çok yakın çalışarak onları da başlık belirlenmesi konularında aktif olarak yer almalarının sağlanması

Risk 9. Programların üniversite öğrencileri ve bilim insanları tarafından yeterince tanınmaması

○ **Risk Puanı: 4**

- Olasılık Puanı: 2
- Etki Puanı: 2

Eylemler:

1. Üniversitelerde öğrencilere tanıtım programlarının düzenlenmesi.
2. ARBİS üzerinden hoca ve öğrencilere duyuru yapılması.
3. Medya tanıtımı

Risk 10. Bu hedefe yönelik hazırlanmış destek programı başvuru formlarının yanlış kurgulanmış olması nedeniyle, yapılan başvurular hakkında doğru değerlendirme yapılamaması

○ **Risk Puanı: 3**

- Olasılık Puanı: 1
- Etki Puanı: 3

Eylemler:

1. Formların yeterliliği konusunda firmalardan, değerlendiricilerden ve TÜBİTAK uzmanlarından sürekli geri dönüşlerin alınması ve başvuru formlarındaki eksiklerin giderilmesi
2. Başvuru formlarına, belirlenen formal yapının dışında firmaların kendi projelerine ilişkin serbest bilgilendirme yapabilecekleri ortamın sağlanması

Risk 11. Değerlendirme sırasında hakem/panelistlerin katı değerlendirmeleri sonucunda desteklenebilecek projelerin reddedilmesi

○ **Risk Puanı: 2**

- Olasılık Puanı: 1
- Etki Puanı: 2

Eylemler:

1. Çağrı konusuna hakim ve sektöre yakın isimler arasından değerlendiriciler seçerek yanlış değerlendirme yapılmasının önlenmesi
2. İddialı projelerin ayrı bir değerlendirici grubu ile değerlendirilmesi

Stratejik Hedef 1.2. Ülkemizin Önemli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Projeler Geliştirmek

Riskler ve Risklerin Gerçekleşmesi Durumunda Yapılması Planlanan Eylemler:

Risk 1. Kritik Teknolojilerin gerektirdiği uzmanlık alanlarında yetişmiş personel bulunmaması ya da mevcutların kaybedilmesi

○ **Risk Puanı: 20**

- Olasılık Puanı: 4
- Etki Puanı: 5

Eylemler:

1. Yeni personel istihdamı ile uzman personel yetiştirilmesi (Üniversitelerin ilgili bölümleri ile irtibata geçerek, başarılı öğrencilerin Kurumu tercih etmesini sağlamak)
2. Kariyer planlama sistemi kurulması, ücretlendirme ve performans yönetiminin iyileştirilmesi
3. Eğitim ve yurtdışı burs planlamaları ile mevcut personelin niteliğinin yükseltilmesi
4. İş tatminin artırılmasına yönelik planlar yapılması ve uygulanması
5. Deneyimli ve özellikli konularda bilgi birikimine sahip personelin sahip olduğu tecrübe ve bilgisini diğer çalışanlarla paylaşmasının sağlanması ile Kurumdan ayrılan personelin boş bıraktığı pozisyonları birbirini yedekleyebilen, donanımlı personelin doldurması
6. Kurumsal kapasitenin artırımına yönelik süreç iyileştirme faaliyetleri yol haritasının çıkarılması

Risk 2. Teknolojileri geliştirmek için gerekli altyapıların bulunmaması ya da temin edilememesi

○ **Risk Puanı: 15**

- Olasılık Puanı: 3
- Etki Puanı: 5

Eylemler:

1. Yurtiçinde veya yurtdışında ihtiyaç duyulan altyapıya sahip alternatif kurumlarla işbirliği imkânlarının değerlendirilmesi
2. Mevcut altyapıların yeniden değerlendirilmesi ve devamının sağlanabilmesi ile ilgili seçeneklerin gözden geçirilmesi
3. Ülke genelinde mevcut altyapıların bilinirliğinin ve ortak kullanım imkanlarının sağlanması
4. Ar-Ge amaçlı altyapı, madde ve malzeme satın alımı süreçlerinin hızlanması için gerekli ithalatı kolaylaştıracak yasal düzenlemelerin yapılmasının tetiklenmesi
5. T.C. Kalkınma Bakanlığı yatırımları için ülke ihtiyaçları önceliği sırasında dağıtım mekanizması kurulmasının tetiklenmesi

Risk 3. Çok disiplinli çalışma gereken konularda Enstitü ve birimler arası koordinasyon problemleri

○ **Risk Puanı: 12**

- Olasılık Puanı: 4
- Etki Puanı: 3

Eylemler:

1. Birimlerin faaliyet alanlarına ilişkin bilgi paylaşımına yönelik çalıştaylar düzenlenmesi
2. Kurumsal bilgi paylaşımı araçları arasında entegrasyon sağlanması ve yaygın kullanımının sağlanması
3. Çok disiplinli çalışma gerektiren konularda koordinasyonu sağlayacak program yöneticileri görevlendirilmesi

Risk 4. Üniversite ve ilgili diğer kurum, kuruluş ve firmalarla işbirliği yetersizliği

a. Risk Puanı: 8

- i. Olasılık Puanı: 4
- ii. Etki Puanı: 2

Eylemler:

1. Tanıtım faaliyetlerine ağırlık verilmesi ve iş geliştirme toplantıları düzenlenmesi
2. Personelin ilgili konuda üniversitelerde yüksek lisans ve doktora yapmasının teşviki
3. Eğitim, seminer ve konferans düzenleyerek işbirlikleri geliştirilmesi
4. Sanayi ve Ar-Ge kurumlarının ülke önceliklerine yönelik olarak ortak proje yapmalarını sağlayan destek mekanizmalarının kurulması

Risk 5. Teknoloji seviyesi yüksek projelerde yurt dışına bağlı kritik bileşen sayılarının artması ve bu bileşenlerin tedarik edilememesi veya kritik bileşen tedarik edilen ülke/firmalarla problemler yaşanması

o Risk Puanı: 16

- Olasılık Puanı: 4
- Etki Puanı: 4

Eylemler:

1. Muadil bileşen araştırılması ya da geliştirilmesi
2. Tasarımlarda muadili daha fazla olan bileşenlerin kullanımının teşviki
3. Bu riskin fazla olduğu ürünler için paralel tasarım yapılması
4. Alternatif tedarik kaynakları oluşturulması
5. Bileşenlerin yurt içinde tasarlanması

Risk 6. Ar Ge Ürünlerinin Pazarlama Düzenlemelerinin Yetersiz Olması Nedeni ile Geliştirilen Ar Ge Ürünlerinin Finansal Değere Dönüştürülememesi

o Risk Puanı: 12

- Olasılık Puanı: 4
- Etki Puanı: 3

Eylemler:

1. Bu konu ile ilgili mevzuatın gözden geçirilip, satış ve pazarlama imkanlarını yaratacak şekilde düzenlenmesi
2. Spinoff mekanizmalarının tanımlanması

Risk 7. İş geliştirme faaliyetlerinde yetersizlikler

o Risk Puanı: 5

- Olasılık Puanı: 1
- Etki Puanı: 5

Eylemler:

1. Yetersizlikle ilgili kök neden analizi yapılması, personel yetersizliği durumunda eğitimler ya da istihdam ile iş geliştirme kapasitesinin artırılması
2. Sergi, fuar vb. toplantılara katılımın artırılması
3. SK/O (Sanayi Katılımı/Ofset) anlaşmalarının güncel olarak izlenmesi ve katılım sağlanması
4. Sektörel çalıştaylar organize edilmesi
5. Tanıtım faaliyetlerine ağırlık verilmesi
6. AB, MÜKNET vb. ağlardaki ilişki ağının ve iletişimin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılması

Risk 8. Maddi Kaynakların yetersizliği

○ **Risk Puanı: 5**

- Olasılık Puanı: 1
- Etki Puanı: 5

Eylemler:

1. Kalkınma Bakanlığı ve Maliye Bakanlığı'ndan temin edilen fonları arttırmak için girişimde bulunulması
2. AB fonlarından alınan payları arttırmak için çalışmalar yapılması
3. Özel sektörün Ar-Ge yatırımı yapması konusunda teşvik edilmesi

Stratejik Hedef 1.3. Akademik Ar-Ge Destek Programlarını Etkinleştirmek

Riskler ve Risklerin Gerçekleşmesi Durumunda Yapılması Planlanan Eylemler:

Risk 1. Önerilen projelerde etki değeri yüksek çıktı (yayın, patent, ürün vb) üretme hedefinden uzaklaşılması

○ **Risk Puanı: 16**

- Olasılık Puanı: 4
- Etki Puanı: 4

Eylemler:

1. Desteklenen projelerin etki değeri yüksek çıktı (yayın, patent/tescil, ürün vb) üretme potansiyelini artırmaya yönelik teşvik/destek mekanizmalarının geliştirilmesi
2. İlgili özel sektörlerin projelere katılımının teşvik edilmesine yönelik düzenlemeler yapılması
3. Katma değer yaratabilme potansiyeli olan ARDEB projelerinin ve sonuçlarının ilgili özel sektör kuruluşları ve diğer ilgili kuruluşlarla paylaşılmasına yönelik faaliyetler düzenlenmesi
4. Projelerin başvuru ve değerlendirme süreçlerinin üniversite-üniversite, üniversite-sanayi işbirliğini teşvik edecek şekilde yeniden düzenlenmesi
5. Proje çıktılarının daha etkin takip edilmesine yönelik düzenlemeler yapılması

Risk 2. ARDEB ve Kurum dışında, özel sektör kuruluşları için ulaşılması daha kolay teşvik ve destek mekanizmalarının olması

○ **Risk Puanı: 6**

- Olasılık Puanı: 2
- Etki Puanı: 3

Eylemler:

1. Özel sektör kuruluşlarına ARDEB projeleri kapsamında yapılan Ar-Ge faaliyetlerinin önemini anlatacak faaliyetler düzenlenmesi
2. Proje başvuru ve izleme süreçlerinin iyileştirilmesi
3. Özel sektör kuruluşlarına teşvik/destek veren diğer kurum/kuruluşlar ile TÜBİTAK arasında koordinasyon sağlanmasının tetiklenmesi

Risk 3. Akademik yükselme ve atama kriterlerinde proje temelli Ar-Ge faaliyetlerine yeterince ağırlık verilmemesi

○ **Risk Puanı: 6**

- Olasılık Puanı: 2
- Etki Puanı: 3

Eylemler:

1. Desteklenen projelerin etki değeri yüksek çıktı (yayın, patent, ürün vb) üretme potansiyelini artırmaya yönelik teşvik/destek mekanizmalarının geliştirilmesi
2. Öğretim üyelerini proje yapmaya yönlendirecek mekanizmaların (akademik yükselme kriterlerinin revizyonu, ikinci öğretimden kaynaklanan eğitim/öğretim yüklerinin azaltılması vb) geliştirilmesi için ilgili kurum/kuruluşların tetiklenmesi

Stratejik Hedef 1.4. Kamunun Öncelikli İhtiyaçlarına Çözüm Üreten Ar-Ge Projelerini Tetiklemek**Riskler ve Risklerin Gerçekleşmesi Durumunda Yapılması Planlanan Eylemler:****Risk 1. Müşteri Kuruluş'tan ihtiyaç bildirimi gelmemesi/yetersizliği****Risk Puanı: 10**

- Olasılık Puanı: 2
- Etki Puanı: 5

Eylemler:

1. MK ile ilişkilerin yönetimi ve etkin takibi
2. 1007 Programına uygun ihtiyaç bildiriminin sağlanması amacıyla, MK'ye yönelik tanıtım/eğitim çalışmaları

Risk 2. Çağrı başlıklarının/dokümanının MK ihtiyaçlarına uygun olarak önceliklendirilememesi /oluşturulamaması.**Risk Puanı: 8**

- Olasılık Puanı: 2
- Etki Puanı: 4

Eylemler:

1. Çağrı başlıklarının/dokümanının yeni oluşturulacak bir odak grup tarafından yeniden hazırlanması
2. Çağrı ilanı ile birlikte, çağrı konusuyla ilgili uzmanlara da panelist çağrısının yapılması
3. Odak Grup çalışanlarının ve panelistlerin performansının etkin takibi ve geri besleme

Risk 3. Proje Yürütücü Kuruluşların çağrılara ilgisizliği/proje önerilerinin istenen kalitede olmaması**Risk Puanı: 10**

- Olasılık Puanı: 2
- Etki Puanı: 5

Eylemler:

1. Çıkkılan çağrılarının tekrar gözden geçirilmesi
2. PYK'lerin iletişim platformunun elektronik ortamda sağlanması

Risk 4. Proje sonuçlarının uygulamaya aktarılamaması/aktarılmaması**Risk Puanı: 6**

- Olasılık Puanı: 2
- Etki Puanı: 3

Eylemler:

1. Proje sonuçlarının uygulamaya aktarım durumunun düzenli olarak BTYK'ye sunulması
2. MK düzeyinde konunun etkin takibi

Stratejik Hedef 1.5. Avrupa Birliği Programlarına Katılımı Artırmak

Riskler ve Risklerin Gerçekleşmesi Durumunda Yapılması Planlanan Eylemler:

Risk 1. Araştırmacı/insan kaynağının nitelik ve sayı bakımından Avrupa ile karşılaştırmalı olarak yetersiz kalması (deneyim eksikliği, yabancı dil probleminin devam etmesi, Ar-Ge işbirliği kültürünün zayıf kalması)

○ **Risk Puanı: 20**

- Olasılık Puanı: 4
- Etki Puanı: 5

Eylemler:

1. Üniversitelerin AB ofislerinin IPA destekleri ile artırılmasının tetiklenmesi ve TÜBİTAK'ın bu destekler çerçevesinde kapsamlı eğitimler düzenlemesi

Risk 2. Türkiye Araştırma Alanı gündemi ve Avrupa Araştırma Alanı gündemi arasında uyumsuzluk olması

○ **Risk Puanı: 20**

- Olasılık Puanı:4
- Etki Puanı: 5

Eylemler:

1. Avrupa araştırma gündeminin yakından takip edilerek son gelişmelerin bilim-araştırma camiası ve karar-alıcılar ile paylaşılmaya devam edilmesi
2. Avrupa araştırma gündeminin Türkiye öncelikleri çerçevesinde şekillenebilmesi amacıyla uluslararası lobi faaliyetlerinin yoğunlaştırılması
3. Türk araştırmacıların Avrupa'daki araştırma gündemini yakından takip edebilmesi ve projelere katılabilmeleri için ulusal destek mekanizmalarının zenginleştirilmesi

Risk 3. TÜBİTAK tarafından yürütülen AB programlarına yönelik katılımın artırılması yönünde sürdürülen faaliyetlerde sorunlar yaşanması (uygun ve yeterli fon imkanlarının bulunamaması, vb.)

○ **Risk Puanı: 12**

- Olasılık Puanı:3
- Etki Puanı: 4

Eylemler:

1. Faaliyetlerin sürdürülmesi için AB desteklerinden faydalanılması (IPA, ESEI, vb)
2. Belirli faaliyetlerin mevcut projelerden fonlanmasının sağlanması
3. Diğer kurum ve kuruluşlar ile daha çok işbirliği yapılması

Risk 4. Mali, hukuki ve diğer prosedürlerin yoğunluğu ve uyumsuzluklar

○ **Risk Puanı: 12**

- Olasılık Puanı:4
- Etki Puanı: 3

Eylemler:

1. Uluslararası proje yürüten araştırmacıların uymak durumunda kaldıkları mali ve hukuki prosedürlerin ilgili kamu kurumları ile görüşmeler yürütmek suretiyle azaltılması
2. Türk araştırmacılara sağlanan vize kolaylıklarının pratikte de uygulanmasının sağlanması yönünde girişimler ve lobi faaliyetlerinin yürütülmesi

Risk 5. Çerçeve Programlarının devamına yönelik siyasi iradenin aksi yönde karar vermesi

○ Risk Puanı: 10 ▪ Olasılık Puanı: 2 ▪ Etki Puanı: 5 Eylemler: 1. Çerçeve Programı dışında İkili İşbirliği Programlarına ağırlık verilmesi 2. Avrupa ile farklı programlar ile BTY işbirliklerinin yürütülmesi
--

Stratejik Hedef 1.6. Uluslararası BTY İşbirliklerini Etkinleştirmek

Riskler ve Risklerin Gerçekleşmesi Durumunda Yapılması Planlanan Eylemler:

Risk 1. TÜBİTAK'ın ikili işbirliği yaptığı/yapmayı planladığı kuruluşun işbirliğine çekimser davranması ya da mevcut işbirliğinden vazgeçmesi ○ Risk Puanı: 15 ▪ Olasılık Puanı: 3 ▪ Etki Puanı: 5 Eylemler: 1. Anılan kuruluşa TÜBİTAK ile işbirliğinin önemini aktarmak için heyet ziyaretinin düzenlenmesi ya da bir heyetin TÜBİTAK'a davet edilmesi. 2. Karşı kuruluşa yapılacak işbirliğine yönelik kapasite ve önceliklerin belirlenmesi ve oluşturulacak bir rapor ile karşı kuruluşa bu bilgilerin aktarılması.
Risk 2. TÜBİTAK'ın ikili işbirliği yaptığı ülke ile imzalanan anlaşmaların resmi onay sürecinde gecikme ve diğer bürokratik sorunların yaşanması ○ Risk Puanı: 12 ▪ Olasılık Puanı: 3 ▪ Etki Puanı: 4 Eylem: 1. Dışişleri Bakanlığı ve Başbakanlık ile temasa geçilerek sorunun çözümüne yönelik görüş istenmesi ve istişarede bulunulması
Risk 3. TÜBİTAK'ın ikili işbirliği yaptığı ülkede (veya ülke ile) siyasi kriz yaşanması ○ Risk Puanı: 10 ▪ Olasılık Puanı: 2 ▪ Etki Puanı: 5 Eylemler: 1. Dışişleri Bakanlığı'na anılan ülke ile bilimsel ve teknolojik ilişkilerimize esas teşkil etmek üzere uyulması gereken hususlar hakkında görüş sorulması; gelecek yanıtı göre hareket edilmesi. 2. Anılan ülke ile ilişkilerin durması durumunda alternatif olabilecek başka ülkelerle işbirliği geliştirilmesi.
Risk 4. TÜBİTAK'ın ikili işbirliği yaptığı ülke ile mevcut işbirliği programına Türk araştırmacılar tarafından yeterli ilgi gösterilmemesi ○ Risk Puanı: 9 ▪ Olasılık Puanı: 3 ▪ Etki Puanı: 3 Eylem:

1. Anılan kuruluş ile iletişime geçerek ortak bir çalıştay düzenlenmesi ve benzer alanlarda çalışan Türk ve ilgili ülke araştırmacılarının bir araya getirilerek ortak proje önermelerinin teşvik edilmesi
Risk 5. TÜBİTAK'ın ikili işbirliği yaptığı ülkede (veya ülke ile) finansal kriz yaşanması. ○ Risk Puanı: 8 ▪ Olasılık Puanı: 2 ▪ Etki Puanı: 4 Eylemler: 1. Finansal krizin yaşandığı ülkede, TÜBİTAK'ın işbirliği bulunan kuruluş ile temasa geçerek işbirliği için ayırdıkları bütçenin öğrenilmesi ve gerekirse düşük bütçeli projelerin desteklenmesinin önerilmesi. 2. İşbirliğinin sürekliliğinin sağlanabilmesi için gerekli görüldüğü takdirde stratejik projelere tek taraflı mali destek sağlanmasının önerilmesi.
Risk 6. TÜBİTAK'ın ikili işbirliği yaptığı ülke ya da kuruluşun bürokratik veya idari sebeplerle geç/yavaş cevap vermesi. ○ Risk Puanı: 9 ▪ Olasılık Puanı: 3 ▪ Etki Puanı: 3 Eylem: 1. Yüz yüze görüşme gibi ek iletişim kanallarının devreye sokulması.
Risk 7. TÜBİTAK'ın ikili işbirliği yaptığı ülke ya da kuruluşun önceliklerinin ülkemizin öncelikleri ile örtüşmemesi. ○ Risk Puanı: 12 ▪ Olasılık Puanı: 3 ▪ Etki Puanı: 4 Eylemler: 1. Öncelikler konusunda ortak payda da buluşabilmek için daha ayrıntılı toplantılar yapılması. 2. Söz konusu ülke ile hiçbir şekilde öncelikler örtüşmüyorsa, önceliklerin uyuşabileceği başka ülkelerle işbirliği yapılması yoluna gidilmesi.

Stratejik Hedef 1.7. BTY e-Altyapılarının Gelişmesini Sağlamak

Riskler ve Risklerin Gerçekleşmesi Durumunda Yapılması Planlanan Eylemler:

Risk 1. ULAKNET2 altyapısının kurulumu için ilgili kamu kurumlarından geçiş haklarının alınamaması ○ Risk Puanı: 20 ▪ Olasılık Puanı: 4 ▪ Etki Puanı: 5 Eylemler: 1. Kurulacak elektronik haberleşme altyapısının getireceği kamu yararı konusunda kamu kurumları arası üst düzey işbirliğinin oluşturulması. 2. BTYK UBTYS 2011-2016'nın ilgili eylem planının işletilmesi
Risk 2. ULAKNET2 altyapısının işletimi sırasında güzergâh üzerinde yapılan çalışmalardan dolayı oluşan fiber kablo kesintileri

○ Risk Puanı: 5 ▪ Olasılık Puanı: 1 ▪ Etki Puanı: 5 Eylemler: 1. Fiber kopmalarında devreye girecek yedek kiralık devreler (karasal, kablosuz) alınması 2. Altyapının geçiş hakları alınarak yedek güzergâhlarla güçlendirilmesi 3. Bakım anlaşması yapılan firmalarla ayrıntılı servis kalitesi seviyelerinin oluşturulması
Risk 3. ULAKBİM tarafından kurulan ULAKNET2 ve TRUBA altyapılarının devamlılığının sağlanması konusunda personel kaynaklı riskler: a) Deneyimli insan gücünün kaybedilmesi b) Donanım ve enerji altyapısındaki sorunlara zamanında müdahale edilememesi ○ Risk Puanı: 20 ▪ Olasılık Puanı: 4 ▪ Etki Puanı: 5 Eylemler: 1. Yeni personel istihdamı ile tecrübeli personelin yedeklenmesi 2. 7x24 vardiyalı sisteme geçilerek altyapıların sürekli olarak gözlemlenmesi
Risk 4. TRUBA e-Altyapısının gelişmesi için gerekli sermaye bütçesinin alınamaması ○ Risk Puanı: 10 ▪ Olasılık Puanı: 2 ▪ Etki Puanı: 5 Eylemler: 1. Yeni proje başvuruları ile kaynak desteğinin sağlanması 2. Farklı fon sağlama mekanizmalarının araştırılması
Risk 5. e-Altyapı kaynaklarının etkin ve verimli bir şekilde kullanımının yaygınlaştırılamaması ○ Risk Puanı: 5 ▪ Olasılık Puanı: 1 ▪ Etki Puanı: 5 Eylemler: 1. TRUBA kaynaklarının araştırmacılara tahsisi için çağrı mekanizmalarının oluşturulması 2. TÜBİTAK destek programları aracılığı ile hesaplama ve depolama kaynağı ihtiyacı olan projelerin TRUBA e-altyapısına yönlendirilmesi 3. TRUBA Danışma Kurulunun etkin bir şekilde işletilmesi, uzmanlık gerektiren konular için alt çalışma gruplarının oluşturulması

Stratejik Hedef 1.8. Ulusal BTY Politikalarının Tasarımını, Yönetişimini ve Yayılımını Etkinleştirmek

Riskler ve Risklerin Gerçekleşmesi Durumunda Yapılması Planlanan Eylemler:

Risk 1. BTYK Toplantı hazırlık sürecinde aksaklıklar çıkması ○ Risk Puanı: 5

▪ Olasılık Puanı: 1 ▪ Etki Puanı: 5 Eylemler: 1. Hazırlık sürecinin BTYK Toplantısının olası tarihinden 60 gün öncesinde başlatılması, 2. İlgili birim ve kurumlarla düzenli toplantılar yapılarak hazırlık sürecinin eşgüdüm içerisinde yürütülmesi 3. Toplantı organizasyonuna ilişkin yol haritasının belirlenmesi ve toplantı öncesinde kontrollerin gerçekleştirilmesi
Risk 2. BTYK'ya sunulan karar taslaklarının Kurul Üyeleri tarafından uygun bulunmaması ○ Risk Puanı: 4 ▪ Olasılık Puanı: 1 ▪ Etki Puanı: 4 Eylemler: 1. BTYK'ya sunulacak karar taslaklarının ilgili kurum ve kuruluşlarla eşgüdüm halinde hazırlanması 2. BTYK ön hazırlık toplantısında ilgili kurum ve kuruluşların üst düzey temsilcileri ile kararların nihai hale getirilmesi
Risk 3. BTYK kararları kapsamında kurumlardan gerekli geri bildirimlerin alınamaması ○ Risk Puanı: 12 ▪ Olasılık Puanı: 3 ▪ Etki Puanı: 4 Eylemler: 1. BTYK kararlarına ilişkin gelişmelerin kurum ve kuruluşlardan makul bir süre öncesinde resmi yazı ile istenmesi, 2. Gelişmelere ilişkin olarak ilgili kurum ve kuruluşlarla irtibata geçilmesi (e-posta, telefon ve gerekli görülmesi durumunda ziyaret)

Stratejik Amaç 2. Özel Sektör Ar-Ge Faaliyetlerinin Artmasını Sağlamak

Stratejik Hedef 2.1. Özel sektör Ar-Ge Yetkinliğini ve İşbirliklerini Geliştirmek (TEYDEB)

Riskler ve Risklerin Gerçekleşmesi Durumunda Yapılması Planlanan Eylemler:

Risk 1. Proje fikrine sahip firmanın yanına bir ortak alarak proje fikrini paylaşmaktan çekinmesi ○ Risk Puanı: 16 ▪ Olasılık Puanı: 4 ▪ Etki Puanı: 4 Eylemler: 1. Ortak yapılacak olan çalışmaların ek desteklerle özendirilmesi 2. Ortak çalışmalar yapan firmaların gizli bilgilerini korumalarını sağlayacak bir ortak başvuru yöntemi geliştirilmesi
--

Risk 2. Ar-Ge yapacak olan firmanın ihtiyaç duyduğu üniversite desteği için muhatap akademisyen bulamaması

○ **Risk Puanı: 9**

- Olasılık Puanı: 3
- Etki Puanı: 3

Eylemler:

1. Teknoloji Transfer Ofislerinin daha etkin çalışmasına yönelik önlemler alınması
2. Hizmet vermek isteyen akademisyenlerin çalışma konularını içeren veri tabanının düzenlenerek firmaların kullanımına açılması

Risk 3. Firmanın Ar-Ge konusunda yetkin olmadığına farkında olmaması veya bu yetkinliğini değerlendirebileceği destek programları mevzuatı vb. ile uğraşmak istememesi

○ **Risk Puanı: 8**

- Olasılık Puanı: 2
- Etki Puanı: 4

Eylemler:

1. Firmanın Ar-Ge kültürünü kazanması için eğitimlerin düzenlenmesi
2. Başarılı Ar-Ge projeleri tamamlayan firmaların başarı hikayelerinin yayınlanarak yetkin olmayan firmaların eksikliklerini görmelerinin sağlanması
3. Mevzuatların anlaşılır ve kolay takip edilebilir hale getirilmesi

Stratejik Hedef 2.2. KOBİ'lerin Ar-Ge Kapasitesini Artırmak

Riskler ve Risklerin Gerçekleşmesi Durumunda Yapılması Planlanan Eylemler:

Risk 1. KOBİ'lere verilen Ar-Ge desteklerinin kalıcı nitelikli personel istihdamına dönüşmemesi

○ **Risk Puanı: 20**

- Olasılık Puanı: 4
- Etki Puanı: 5

Eylemler:

1. Ar-Ge destekleri verilirken nitelikli personel istihdamının daha fazla özendirilmesi, hatta destek için şart koşulması,
2. Finansal desteğin yanında eğitim ve mentörlük türü desteklerin de yaygınlaştırılması,
3. Nitelikli araştırmacılara ödül verilmesine yönelik mekanizma geliştirilmesi

Risk 2. Ar-Ge yoğun KOBİ'lerin ticari anlamda piyasada tutunamamaları

○ **Risk Puanı: 9**

- Olasılık Puanı: 3
- Etki Puanı: 3

Eylemler:

1. Ar-Ge çalışması sonucu ortaya çıkan ürünlerin öncelikle kamu alımlarında tercih edilmesinin özendirilmesi ve ilgili tüm mevzuatın buna göre düzenlenmesinin tetiklenmesi
2. Tekno-girişimcilere şirketlerini kurduktan sonraki süreçlerde de mentörlük ve pazar bulma konularında destekler verilmesi
3. Girişim sermayesi, GİB gibi alternatif finans metodlarından faydalanılmasının sağlanması

Risk 3. KOBİ'lerin Ar-Ge'ye ihtiyaç duymamaları

○ **Risk Puanı: 16**

- Olasılık Puanı: 4
- Etki Puanı: 4

Eylemler:

1. Ar-Ge'nin Hükümet nezdinde milli mesele olarak ele alınıp tüm Bakanlık Kurumlarınca bir ulusal politika olarak benimsenmesinin tetiklenmesi
2. Ar-Ge kültürünün kazanılması için firmalara yönelik eğitimler düzenlenmesi.
3. Başarı örneklerinin tanıtılması, yaygınlaştırılması.

Stratejik Amaç 3. Girişimcilik ve Yenilikçilik Faaliyetlerinin Gelişmesini Tetiklemek

Stratejik Hedef 3.1. İleri Teknoloji Alanlarında Faaliyet Gösteren Girişimci Sayısını Artırmak (TEYDEB)

Riskler ve Risklerin Gerçekleşmesi Durumunda Yapılması Planlanan Eylemler:

Risk 1. Teknolojik girişimciliğin destek sonrasında sürdürülememesi

○ **Risk Puanı: 20**

- Olasılık Puanı: 4
- Etki Puanı: 5

Eylemler:

1. Değerlendirme kriterlerinin gözden geçirilmesi
2. Eğitim kapsam ve sürelerinin artırılması
3. Teknik rehberlik mekanizmasının kurulması
4. Bu tür kötü/başarısız örneklerin gerçek sebebini bulacak çalışmalar yapmak.

Risk 2. TÜBİTAK Ar-Ge projesi destekleme kültürünün girişimciliği desteklemede yetersiz kalması

○ **Risk Puanı: 9**

- Olasılık Puanı: 3
- Etki Puanı: 3

Eylemler:

1. TEYDEB içi girişimcilik eğitimlerinin yapılması
2. Girişimcilik portalından hakem ve izleyicilerin ve panelistlerin proje yerine iş fikrini "ArGe" nin yanında "teknoloji tabanlı" faaliyetleri değerlendirecek göze kavuşmaları için eğitimler ve destek materyalleri yayınlanması
3. TEYDEB içindeki 1512 destek programı birimini güçlendirerek karar mekanizmasındaki hataları gidermek.

Risk 3. TARAL Bütçesinin kısıtlanması sonucu mali desteklerin azalması

○ **Risk Puanı: 6**

- Olasılık Puanı: 2
- Etki Puanı: 3

Eylemler:

1. Yarışma-ödül tabanlı teşvikler sağlanması (sponsorlu çağrılar açmak)
2. Teknogirişim eğitimlerinin kalite ve yaygınlığının artırılması
3. Mentorluk mekanizmasının işlerliğinin artırılması

Risk 4. Bireysel girişimcilik eğiliminin düşüklüğü

- **Risk Puanı: 12**
 - Olasılık Puanı: 4
 - Etki Puanı: 3

Eylemler:

1. Küçük yaşlardan başlayarak her aşamaya uygun uygulamalı girişimcilik eğitimleri ve yarışmaları ile girişimciliğin özendirilmesi
2. Belediyelerle ve STK'larla, AB projeleri benzeri, ortak programlar geliştirilmesi

Stratejik Hedef 3.2. Üniversitelerde Yenilikçiliğin ve Girişimciliğin Tetiklenmesini Sağlamak (TEYDEB)**Riskler ve Risklerin Gerçekleşmesi Durumunda Yapılması Planlanan Eylemler:****Risk 1. Girişimciliğin ve yenilikçiliğin doğal bir sonucu olan başarısız girişimlerden üniversite yönetimlerinin çekinmesi**

- **Risk Puanı: 16**
 - Olasılık Puanı: 4
 - Etki Puanı: 4

Eylemler:

1. İyi niyetli ancak başarısız faaliyetlerin kamu kaynaklarının boşa harcanması gibi gören klasik bürokratik yaklaşım yerine girişimciliğin desteklenmesinin bir risk içerdiği gerçeğini üniversite yönetimlerine anlatılması
2. Başarılı örneklerin ön plana çıkartılması ile motivasyonun artırılması

Risk 2. Üniversitelerin sanayiye yönelik proje harcamalarının bir maliyet unsuru olarak görülmesi ya da akademik çalışmaların bu tür projelere tercih edilmesi.

- **Risk Puanı: 12**
 - Olasılık Puanı: 4
 - Etki Puanı: 3

Eylemler:

1. Destek programları ile oluşabilecek mali kayıpların telafi edilmesi,
2. Girişimcilik ve yenilikçilik yoluyla elde edilecek gelirlerin maliyet kaybını telafi edeceğinin farkına varılması için bilgilendirme yapılması
3. Bölgesel ekonomik kalkınmada başarılı girişimcilerin kilit rolünün daha iyi anlatılması
4. YÖK ile görüşerek ortak politikalar belirlemek

Risk 3. Üniversite yönetiminin konuya yeterli ilgiyi göstermemesi

- **Risk Puanı: 12**
 - Olasılık Puanı: 3
 - Etki Puanı: 4

Eylemler:

1. Yeterli ilgiyi göstermeyen üniversitelere yönelik bilgilendirme faaliyetlerine ağırlık verilmesi
2. Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Listesinin, üniversite tercihinde ve devletten bütçe alımında daha etkili hale getirilmesi ile önemini arttırmak (puanlama kriterlerde üniversite-sanayi işbirliği projelerinin önemini arttırdıktan sonra)

Stratejik Amaç 4. BTY İnsan Kaynağının ve Toplumda BTY Yetkinliğinin Geliştirilmesine Katkı Yapmak

Stratejik Hedef 4.1. Desteklenen Bilim İnsanı Sayısını Artırmak (ARDEB, BİDEB)

Riskler ve Risklerin Gerçekleşmesi Durumunda Yapılması Planlanan Eylemler:

Risk 1. Yurtiçi talebin doygunluğa ulaşması

- **Risk Puanı: 9**
 - Olasılık Puanı: 3
 - Etki Puanı: 3

Eylemler:

1. Beyin göçünü tersine döndürmeye yönelik mekanizmaların tasarlanması.
2. Yeni destek programlarının geliştirilmesi.
3. Uluslararası olimpiyatlarda dereceye giren yabancı uyruklu öğrencilerin desteklenmesi.

Risk 2. Programların yeterince tanınmaması

- **Risk Puanı: 4**
 - Olasılık Puanı: 2
 - Etki Puanı: 2

Eylemler:

1. Üniversitelerde öğrencilere tanıtım programlarının düzenlenmesi.
2. ARBİS üzerinden hoca ve öğrencilere duyuru yapılması.
3. Medya tanıtımı

Risk 3. Bütçe kaynaklarının yeterli olmaması

- **Risk Puanı: 20**
 - Olasılık Puanı: 4
 - Etki Puanı: 5

Eylemler:

1. Yurtdışı finansman imkanlarının araştırılması.
2. TARAL'dan ek bütçe talep edilmesi.

Risk 4. Desteklenen araştırma projelerinde yeterli sayıda ve/veya nitelikte bursiyer bulunamaması

- **Risk Puanı: 6**
 - Olasılık Puanı: 2
 - Etki Puanı: 3

Eylemler:

1. Lisans öğrencilerine de burs verilmesine yönelik düzenlemeler yapılması

2. Bursiyerlerin daha nitelikli bir şekilde yetişmesini sağlayacak yeni mekanizmalar (ulusal/uluslararası dolaşım imkanları) geliştirilmesi 3. Burs bütçesi ve içeriğinin revize edilmesi 4. Bursiyerlerin tez konularının proje konusuyla ilişkilendirilmesine yönelik mekanizmalar geliştirilmesi
Risk 5. Önerilen ve desteklenen proje sayısının öngörülenden az olması ○ Risk Puanı: 6 ▪ Olasılık Puanı: 2 ▪ Etki Puanı: 3 Eylemler: 1. ARDEB destek programlarının tanıtılması (Bilgilendirme toplantıları düzenlenmesi, broşür, kitapçık, poster hazırlanarak ilgililere gönderilmesi) 2. Projelerde görev alabilme kotalarının revize edilmesi 3. Öğretim üyelerini proje yapmaya yönlendirecek mekanizmaların (akademik yükselme kriterlerinin revizyonu, ikinci öğretimden kaynaklanan eğitim/öğretim yüklerinin azaltılması vb) geliştirilmesi için ilgili kurum/kuruluşların tetiklenmesi 4. Proje başvuru koşullarının ve iade nedenlerinin gözden geçirilmesi

Stratejik Hedef 4.2. Toplumda BTY Kültürünün Yaygınlaştırılmasını Tetiklemek (Bilim Toplum)

Riskler ve Risklerin Gerçekleşmesi Durumunda Yapılması Planlanan Eylemler:

Risk 1. Bilim ve Toplum Projeleri çağrı programlarına yeterli başvuru gelmesi ○ Risk Puanı: 12 ▪ Olasılık Puanı: 3 ▪ Etki Puanı: 4 Eylemler: 1. Yılda çıkan Bilim Toplum Proje çağrısı sayısının artırılması 2. Bilim ve Toplum projelerinin tanıtılması için üniversitelerde ve kamu kuruluşlarında program tanıtım toplantılarının düzenlenmesi 3. Çağrı programlarının artırılması 4. Programların tanıtımı için diğer olası yollara başvurulması (afiş, broşür, mail vb.)
Risk 2. Bilim Merkezi Kurulması Destek Programına yeterli sayıda başvuru gelmemesi ○ Risk Puanı: 10 ▪ Olasılık Puanı: 2 ▪ Etki Puanı: 5 Eylemler: 1. Bilim Merkezi projesinin belediyelere tanıtılması için toplantılar düzenlenmesi 2. Belediye başkanları ve ilgili belediye yöneticileri ile bilim merkezlerinin şehre yapacağı katkılar, yararları vb. konularda üst düzey görüşmelerin gerçekleştirilmesi
Risk 3. Dış yazarlardan Popüler Bilim Dergilerinin yayın politikası ve standardına uygun yeterli yazı gelmemesi ○ Risk Puanı: 6 ▪ Olasılık Puanı: 2 ▪ Etki Puanı: 3

Eylemler:

1. Popüler bilim yazarlığı ve haberciliğı ile ilgili toplantılar ve eğitim seminerleri düzenlenmesi
2. Dünya örneklerinin Türkiye'de yaygınlaştırılması için yurtdışı ile ortak çalışmalar yürütülmesi